

Uluslararası siyaset, ekonomi ve ticarete muhtemel değişikliklerin olması sebebi ile müşterilerimizin mal alımlarında, gümrük ve ülke çıkışlarında gecikmeler yaşayabilmeleri söz konusu olabilmektedir. Küresel rekabetin artması ile üretici ülkeler kendi sektörlerini korumaya yönelik tedbirlerini artırmaktadır. Bu sebeple belirli ürünlere ilave gümrük vergileri ve tarife dışı engeller getirilmektedir. Bu tarife dışı engeller ve gümrük vergileri Şirket'in ticari başarısını olumsuz yönde etkileyebilir ve finansal performansında düşüşler gözlemlenebilir.

5.3. İhraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Şirket sermayesinin önemli miktarına sahip olan ve halka arzdan sonra da Şirket üzerindeki etkin kontrolü devam edecek olan Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin çıkarları Şirket'in diğer pay sahiplerinin menfaatleriyle farklı olabilir ve çıkarları çatışabilir.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla Halka Arz Eden Pay Sahibi, Şirket sermayesinin %80'ine sahip olup, Halka Arz Eden Pay Sahibi hakim ortak konumundadır. Halka Arzın tamamlanmasından sonra Halka Arz Eden Pay Sahibi, Şirket sermayesinde önemli bir paya sahip olmaya devam edecek olup, Halka Arz Eden Pay Sahibi Şirket'in yeni satın almalar ve malvarlıkları üzerinde tasarruf edilmesi de dahil olmak üzere ticari stratejisi, idari ve finansal yönetimi, kurumsal faaliyetleri ve politikaları hususlarında önemli bir nüfuzla sahip olmaya devam edecektir. Halka Arz Eden Pay Sahibi'nin çıkarlarının diğer pay sahiplerinin çıkarlarıyla örtüşeceğinin herhangi bir garantisi yoktur. Halka Arz Eden Pay Sahibi diğer pay sahiplerinin çıkarlarıyla örtüşmeyen kararlar alabilir veya Şirket'in bu şekilde karar almasını sağlayabilir.

Halka Arz Edilen Paylar için aktif, likit ve düzenli olarak işlem gören bir piyasa gelişmeyebilir, Halka Arz Edilen Payların fiyatları dalgalanabilir ve potansiyel yatırımcılar yatırımlarının bir kısmını veya tamamını kaybedebilir.

Halka Arz Edilen Paylar, Halka Arzdan önce herhangi bir halka açık piyasada kote edilmemektedir. Halka Arz sonrasında Halka Arz Edilen Paylar için bir piyasanın gelişeceğine veya gelişse bile bu piyasanın sürdürülebilir olacağına veya yeterli likiditeye sahip olacağına dair bir güvence verilemez; bu durum yatırımcıların Halka Arzda satın alınan Halka Arz Edilen Payların alım satımını olumsuz yönde etkileyebilir. Ayrıca, Halka Arz Edilen Paylar için herhangi bir piyasanın likiditesi, Halka Arz Edilen Payların sahiplerinin sayısına, yatırımcıların Halka Arz Edilen Payları alım satım hacmine, işlem sıklığına ve diğer faktörlere bağlı olacaktır. Bu fiyat, yatırımcıların Halka Arzdan sonra Halka Arz Edilen Pay ile ticaret yapmak isteyecekleri fiyatı yansıtmayabilir. Halka Arz Edilen Paylar için aktif bir alım satım piyasası kurulamayabilir veya kurulmuş olsa dahi bu alım satım piyasası sürdürülmeyebilir; bu durum yatırımcıların Arzda satın aldıkları Halka Arz Edilen Paylarını satma kabiliyetini olumsuz etkileyebilir. Halka Arz fiyatı, Halka Arz Edilen Payların alınıp satılacağı fiyatın veya gelecekteki performanslarının bir göstergesi olmayabilir.

Ek olarak, borsada işlem gören şirketlerin performansı ile ilgisi olmayan veya geçmiş yıllarda aşırı olan fiyat ve hacim dalgalanmaları olmuştur. Geniş piyasa ve endüstri faktörleri, bir Şirket'in fiili performansından bağımsız olarak, Halka Arz Edilen Paylarının piyasa fiyatını ciddi şekilde etkileyebilir. Bu dalgalanmalar, Halka Arzdan hemen sonra Halka Arz Edilen Payların piyasa değerinde daha belirgin olabilir. Sonuç olarak, Halka Arz sırasında veya ikincil piyasada Halka Arz Edilen Payları satın alan yatırımcılar yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilirler. Halka Arz Edilen Payların piyاسasının sınırlı olması, hissedarların bunları diledikleri zaman, istedikleri fiyattan veya istedikleri miktarda satabilmelerini olumsuz etkileyebilir ve Halka Arz Edilen Payların fiyatlarındaki değişkenliği artırabilir.

İleride Şirket paylarının önemli kısmının satışı veya böyle bir satışın gerçekleşeceği yönünde algı, Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa değeri üzerinde esaslı olumsuz etki oluşturabilir.

Şirket paylarının önemli bir kısmının satılması, özellikle Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından satılması halinde Halka Arz Edilen Paylar'ın piyasa fiyatı düşebilir.

Şirket, 21.04.2022 tarihli 2022/12 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca, Şirket paylarının dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, fiyat istikrarı işlemleri sonunda geri alınmış olan payların takip eden 180 (yüzseksen) gün süreyle tekrar satışa konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve/veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağına ilişkin taahhütte bulunmuştur.

Halka Arz Eden Pay Sahibi, 21.04.2022 tarihinde verdiği taahhüt ile Şirket paylarının Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladığı tarihten itibaren 180 (yüzseksen) gün boyunca, sahip olduğu halka arza konu olmayan Şirket paylarının, dolaşımdaki pay miktarının artmasına yol açacak şekilde satışa veya halka arza konu edilmeyeceğine, fiyat istikrarı işlemleri sonunda geri alınmış olan payların takip eden 180 (yüzseksen) gün süreyle tekrar satışa konu edilmeyeceği, bu doğrultuda bir karar alınmayacağına ve / veya Borsa İstanbul'a veya SPK'ya veya yurt

dışındaki herhangi bir menkul kıymetlere ilişkin düzenleyici kurum, borsa veya kotasyon otoritesine başvuruda bulunulmayacağına ve bu süre boyunca ileride yeni bir satış veya halka arz yapılacağına dair bir açıklama yapılmayacağına ilişkin taahhütte bulunmuştur.

Şirket ya da Halka Arz Eden Pay Sahibi tarafından gerçekleştirilecek bu gibi satışlar veya bu gibi satışların gerçekleştirilebileceğine yönelik algı Halka Arz Edilecek Paylar'ın işlem gördüğü fiyatı olumsuz yönde etkileyebilir.

Şirket, pay sahiplerine kar payı ödememeye karar verebilir ya da gelecekte kar payı dağıtamayabilir.

Şirket'in 31.05.2022 tarih ve 2022/20 sayılı Yönetim Kurulunda kabul edilen kar dağıtım politikasına göre dağıtılabılır karın en az %20'sinin pay sahiplerine dağıtılması hedeflenmektedir. Bununla birlikte, SPKn'na göre halka açık anonim ortaklıklar, karlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kar dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak dağıtırlar. İhraççı'nın gelecekte yatırımcılara kar dağıtacağına ilişkin bir garanti bulunmadığı gibi kar elde edeceğine dair bir taahhüdü de bulunmamaktadır. Ortaklığın kar payı dağıtımını gerçekleştirebilmesi için öncelikle İhraççı'nın varsa geçmiş yıl zararlarının kapatılması ve ilgili yılı kar ile tamamlaması gerekmektedir. İhraççı ilgili yılı kar ile tamamlasa dahi Yönetim Kurulu'nun karın ne şekilde kullanılacağı yönünde karar alarak Genel Kurul'a teklif etmesi gerekmekte olup, kar dağıtımını Genel Kurul onayından sonra gerçekleştirebilmektedir. Bu bağlamda, zarar edilen yıllarda İhraççı'nın dönem karından kar payı dağıtması zaten mümkün olmayacaktır. Ancak geçmiş yıllar karlarını dağıtımına konu edebilir ya da etmeyebilir. Ayrıca, İhraççı'nın yeterli karı olmayabilir veya İhraççı karını Şirket bünyesinde tutup dağıtmama kararı verebilir.

Şirket'in kâr dağıtım kararı alması durumunda kâr payını hesaplama ve dağıtım düzenlemeleri TTK ve sermaye piyasası mevzuatı tarafından belirlenmiş olup, bu mevzuat gelecekte değişebilir.

Gelecekteki kâr dağıtımının fiilen ödenmesi, şekli ve miktarı, aşağıdakileri de kapsayan ama bunlarla sınırlı olmayan birçok unsura bağlıdır:

Şirket'in uygun miktarda kâr elde etmesi,

Dağıtılabılır kârın ve yedek akçelerin miktarı,

Serbest nakit akışı miktarı,

İşletme sermayesi ihtiyacı, finans maliyetleri, yatırım harcamaları ve planları,

Borçluluk oranları,

Türkiye'de faaliyet gösteren ve borsada işlem gören muadil şirketlerin ödedikleri kâr payı seviyesi,

Şirket'in pay sahiplerinin kâr payı hedefleri ve beklentileri ve

Yönetim kurulunun zaman içerisinde kendi takdirine göre uygun bulacağı diğer etkenler.

Şirket, önemli miktarda kâr elde etse dahi, yönetim kurulunun elde edilen kâr tutarını yeniden yatırım veya devralma gibi başka amaçlarla kullanarak pay değerinin daha etkin bir şekilde artırılabilmesine inanması halinde kâr dağıtamayabilir. Bunun sonucunda da Şirket'in gelecekte kâr payı ödeme kabiliyeti değişebilir veya kısıtlanabilir ve kârın bir kısmını veya tamamını dağıtmama yönünde karar alabilir.

Ekonomik konjonktürden kaynaklanan riskler pay fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Halka Arz Edilecek Payların fiyatları ekonomik konjonktürden kaynaklanan risklerden etkilenebilir. Gerek global ekonomik konjonktür gerekse Türkiye ekonomisindeki olası olumsuz gelişmeler, Şirket'in faaliyetlerinin beklentileri karşılayamamasına ve buna bağlı olarak da pay fiyatının düşmesine neden olabilir. Şirket'in ekonomik konjonktürden kaynaklanan durum nedeniyle faaliyetleri yavaşlayabilir, geçici veya sürekli olarak durabilir, finansal yapısı bozulabilir. Böyle durumlarda BİST, Şirket'in paylarının işlem görmesini kısa veya uzun süreli olarak durdurabilir, işlem sırasını sürekli veya geçici olarak kapatabilir, Borsa Yönetim Kurulu Şirket paylarının Borsa kotundan çıkarılmasına karar verebilir. Böyle durumlar pay fiyatını olumsuz etkileyebilir, aktif veya sürdürülebilir bir alım satım piyasası devam ettirelemeyebilir, payların el değiştirmesi kısıtlı veya imkânsız hale gelebilir.

Şirket'in ana hissedarlarının gerçekleştirebileceği pay satışları, Şirket'in pay fiyatında düşüşe neden olabilir. Ana Hissedarların gerçekleştirebileceği pay satışları Şirket'in kontrolünde bir değişime sebebiyet verebilir, bu da pay değerini olumsuz etkileyebilir. Şirket'in aciz haline düşmesi durumunda yatırımcıların ortaklarının elindeki paylar tamamen değer kaybedebilir.

III KOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARİT A.Ş.
Merkez: Zemin Aşaltı Üzeri No:45 Merkez / Etiler / DENİZLİ
Fabrika: Yedigöller Foça Yolu Üzeri 3. Km. Aliaga / ZMİR
GOKTAR V.D. 565 060 5155 Tic. Sic. No: 7519
Mersis No: 056506051500019

52

17 Haziran 2022

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esatipasa Mah. Büyükdere Cad. Kıtital
Kıta Plaza No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İST
İstanbul Ticaret Odası 338657
Mersis No: 0-3880-1045-3300018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

Şirket'in halka açıklık oranı sınırlıdır ve bu durum hisselerin likiditesini ve hisse fiyatını olumsuz etkileyebilir.

Halka arz işlemi tamamlandıktan sonra, ek satış dahil toplam 56.100.000 TL nominal değerli pay BİST'te işlem görecektir. Ek Pay Satışı dahil %24,02 oranındaki halka açıklık, payların likiditesini olumsuz etkileyebilecek, payların alım-satım hacminin düşük olmasına neden olabilecek ve sonuç olarak pay fiyatı üzerinde olumsuz etki yaratabilecektir.

Paylar Borsa'da işlem görmeye başladıktan sonra paylara ilişkin yeterli likidite oluşmaması durumunda pay sahipleri istedikleri miktar, zaman ve fiyat üzerinden paylarını satamayabilir.

Fiyat tespit raporundaki varsayımların gerçekleşip gerçekleşmemesi Şirket pay fiyatlarının halka arz sonrasındaki seyrini etkileyeceğinden, yatırımcıların yatırım kararlarını söz konusu varsayımların detaylı şekilde incelenmesinin ardından verilmesi gerekmektedir. Şirket'in finansal performansı beklentilerin altında oluşabilir ve Halka Arz Edilecek Payların pay başına fiyatının belirlenmesine esas teşkil eden fiyat tespit raporunun hazırlanmasında baz alınan varsayımlar gerçekleşmeyebilir. Beklentilerin gerçekleşmeyeceğinin anlaşılması pay fiyatının düşmesine sebep olabilir.

Halka Arz Edilecek Paylar tüm yatırımcılar için uygun bir yatırım aracı olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılardan her biri, kendi koşulları çerçevesinde yatırımlarının uygunluğunu tespit etmek zorundadır. Potansiyel yatırımcıların bilhassa:

- Halka Arz Edilecek Paylara yatırım yapılmasının faydalarını ve risklerini anlamlı bir şekilde değerlendirmek için yeterli bilgi ve deneyime sahip olmadığı;
- Kendi finansal durumu çerçevesinde, Halka Arz Edilecek Paylara yapılan yatırımı ve bu yatırımın sahip olduğu yatırım portföyünün tamamı üzerindeki etkisini değerlendirmek için uygun analitik araçlara erişime ve bu araçlar hakkında bilgiye sahip olmadığı;
- Kur riski de dahil olmak üzere, Halka Arz Edilecek Paylara yapılan yatırımın risklerinin tamamını karşılamaya yeterli finansal kaynaklara ve likiditeye sahip olmadığı;
- Halka Arz Edilecek Payların tüm koşullarını detaylı bir şekilde kavrayamadığı ve ilgili endekslerin ve finansal piyasaların davranışlarına aşina olmadığı ve
- Yatırımını veya geçerli risklere katılma kabiliyetini etkileyebilecek ekonomik faktörler, faiz oranı faktörleri ve diğer faktörler hakkındaki muhtemel senaryoları (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) değerlendirebilecek durumda olmadığı

hallerde, bu yatırımcılar açısından Şirket'in Borsa'da işlem göreceği paylarına yapmış olduğu yatırım uygun bir yatırım olmayabilir.

Potansiyel yatırımcılar;

- Halka Arz Edilecek Payların değişen koşullarda nasıl performans göstereceklerini,
- bu durumun Halka Arz Edilecek Payların değeri üzerindeki etkilerini ve
- bu yatırımın potansiyel yatırımcının yatırım portföyünün tamamı üzerinde yaratacağı etkileri

değerlendirmek için gerekli uzmanlığa (tek başına veya bir finansal danışmanın yardımıyla) sahip olmadıkça, Halka Arz Edilecek Paylara yatırım yapmamalıdır. Yatırımcıların yatırım faaliyetleri geçerli kanunlara ve düzenlemelere veya bazı idari makamların incelemelerine veya düzenlemelerine tabidir ve hukuk danışmanlarına veya aracı kurumlara danışmayan her yatırımcı için söz konusu yatırımın uygun olmama riski bulunmaktadır.

5.4. Diğer riskler:

Kur riski

Şirket'in üretiminde kullandığı hammadde, sarf ve yatırım malzemeleri ağırlıklı olarak yabancı para veya yabancı para cinsine endeksli olarak satın alınmaktadır. Döviz kurlarındaki dalgalanmaların etkisi Şirket'in 2019, 2020, 2021 yılları ve 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde satış gelirlerinin %90'ından fazlasının yabancı para veya yabancı paraya endeksli olması hasebiyle sınırlıdır. Ancak, mevzuat gereği ihracat bedellerinin %40'ının %25 olan oran 19.04.2022 tarihi itibarıyla artırılmıştır) tahsilatı takiben Türk Lirasına çevrilmesi gerekmektedir. Yine, 19.04.2022 tarihi itibarıyla, Şirket'in yurtiçi hammadde alımlarında ve menkul mal satışlarında yabancı paraya endeksli kararlaştırılan alış ve satış bedellerini Türk Lirası olarak ödemesi zorunluluğu gelmiştir. Yabancı para cinsinden hammadde alımlarında, tedarik zincirinden kaynaklanan veya arz ve talepteki dalgalanmalardan kaynaklanan hammadde fiyatlarındaki ani değişimlerin etkisini siparişe bağlı hammadde alımlarıyla dengelemeye çalışmaktadır. Şirket'in 31.12.2021 ve 31.03.2022 tarihleri itibarıyla toplam finansal yükümlülüklerinin %95,12'si ve %89,82'si yabancı para cinsindedir. Bu nedenle Türk Lirası'nın yabancı para birimleri karşısında değer kaybetmesi Şirket'in finansal yükümlülüklerini Türk Lirası cinsinden artırıcı yönde etki yaparken, Türk Lirası'nda meydana gelebilecek, yabancı para birimlerine karşı değer kazancı ise tam tersi bir etki yaratmaktadır.

İİKÖCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir, Alsancak Üzeri No:45 Merkezefendi / DİSKİLLİ
Fabrika: Yenipazarca Yolu Üzeri 3. Km. A.İ.İ.Ç. / İZMİR
GÖKTAŞ V.D. 565 060 5155 Tic. Sic. No: 7519
Mersis No: 0565060515600009

53

QNB FİNANSAL DİN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Fevkalp Mah. Büyükdere Cad. Kızıla
Kule Binası No:315 Kat:6-7 34394 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 348657
Mersis No: 0-3880-1045 3600018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbf.com

17 Haziran 2022



Döviz kuru riski, yabancı para pozisyonunun analiz edilmesi ile ve hammadde alımlarının sipariş bazında yapılması ve finansal enstrümanlar ile yönetilmektedir.

Şirket satışlarının %90'ini yabancı para cinsinden olduğundan döviz kurlarındaki dalgalanmalardan kaynaklanan maliyet artışlarına karşı doğal bir korumaya sahip olduğunu düşünmekte ise de gelecekte maliyet değişimlerini etkin bir biçimde öngöremeyebilir, yabancı para cinsinden veya yabancı paraya endeksli satışlarında azalma olabilir, siparişe bağlı hammadde alımına imkan veren sipariş bazlı üretimde azalma olabilir, ihracat bedellerinin Türk Lirasına çevrilmesi zorunlulukları, yurtiçi alım satım bedeli ödemelerinin Türk Lirası yapılması zorunlulukları gibi nedenlerle kur riskine maruz kalabilir, işletme sermayesi ihtiyacı doğabilir. Şirket, sipariş bazlı olmayan üretimi açısından, oluşabilecek maliyet artışını ürün fiyatlarına istediği zamanda veya istediği oranlarda yansıtamayabilir, döviz alım opsiyon sözleşmeleri bulunamayabilir veya maliyeti yüksek olabilir. Ayrıca, Şirket'in sattığı ürünlerin kurdaki değişikliklerle artan fiyatları, müşteri talebini ve müşterinin alım gücünü olumsuz etkileyebilir. Bu nedenlerle yaşanabilecek kur artışlarının veya kur oynaklığının Şirket'in faaliyetleri, finansal durumu, karlılığı ve ileriye yönelik beklentileri üzerinde olumsuz etkisi olabilir. Fon, kredi ve likidite kaynaklarına erişim, bu kaynakların bulunamaması ve finansman ihtiyaçlarının giderilememesinin Şirket'in finansal durumu ve ileriye yönelik beklentilerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket'in özkaynakları, finans enstrümanları ve finansal yapısı önemli ölçüde nakit gerektiren faaliyetleri sürdürmeye yeterli olmakla birlikte, özellikle yatırım ve stratejik planlar doğrultusunda ihtiyaç duyulabilecek finans araçlarına erişimde yaşanabilecek sorunlar, bu araçların bulunamama riski, fizibilitesi gerçekleştirilmiş fon ve kredi kullanımlarının beklenenden farklı vadelerde ya da oranlarda elde edilmesi operasyonel faaliyetlerini ve finansal durumunu olumsuz etkileyebilir. Aynı zamanda edinilebilecek finans araçlarının küresel ve yerel ekonomik konjonktürlerin değişmesi ile maliyetinde meydana gelecek artışlar Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Faiz oranı riski

Değişken faiz oranları üzerinden borçlanmalarda faiz oranlarının değişimi halinde Şirket'i faiz oranı riskine maruz bırakabilir. Şirket bu riski faiz oranı duyarlılığı olan varlık ve yükümlülükleri dengelemek suretiyle ve borçlanma maliyetinde değişiklikleri satış fiyatlarına yansıtmak suretiyle yönetmeye çalışmaktadır. Şirket borçlanma maliyetlerini piyasadaki elverişli koşullarda tutarak borçlanmaya yönelik çalışmalarında başarılı olmayabilir. Şirket, değişken faiz oranlarını yükümlülükleriyle dengede tutarak doğal dengelemeyi sağlamada veya artan maliyeti satış fiyatlarına yansıtmada başarılı olamayabilir ve artan borçlanma maliyetleri Şirket'in finansal durumunu olumsuz etkileyebilir.

Likidite riski

Likidite riski, Şirket'in nakit olarak ya da diğer bir finansal varlığın teslimi suretiyle ödenen ticari veya finansal borçlarla ilgili yükümlülüklerini yerine getirememe ihtimalidir. Şirket likidite riskini, günlük işlemler için yeterli seviyede nakit ve nakit benzeri bulundurmak ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğini mümkün kılmak suretiyle nakit akışını yönetmekte başarılı olamayabilir. Piyasalarda meydana gelebilecek ekonomik kriz ya da daralmalar, kredi faizlerinin yükselmesi, Şirket'in İzahname tarihinde JCR tarafından verilmiş A olan kredi notunun düşmesi gibi durumların oluşması halinde Şirket'in finansal durumu olumsuz yönde etkilebilir. Şirket'in uluslararası kredi derecelendirme kuruluşları tarafından verilen kredi notunun düşmesi veya görünümünün negatife çevrilmesi, kredi veren kurumların Şirket'e sağlayacakları kredi miktar ve koşullarını olumsuz etkileyebilir. Türkiye'nin yabancı finansman kaynaklarının azalması, uluslararası boyutta yaşanabilen ihtilaflar, yurtdışı kredi veren kuruluşların yaptırım uygulamaları, kredi piyasalarında dalgalanmalara neden olabilir ve Türkiye'de faaliyet gösteren şirketlerin finansman kaynaklarına erişiminin kısıtlanmasına veya borçlanma maliyetinin artmasına yol açabilir.

Sermaye Riski

Şirket, sermayesini yönetirken, Şirket'in faaliyetlerinin devamını sağlamayı, hissedarlarına fayda sunmayı ve sermaye maliyetini azaltmak için en uygun sermaye yapısını sürdürmeyi amaçlamaktadır. Şirket, sermaye yapısını korumak için hissedarlarına ödenen temettülerin miktarını değiştirebilir, hissedarlarına sermaye iadesinde bulunabilir, yeni hisse ihraç ederek sermayesini artırabilir veya borcunu azaltmak amacıyla varlıklarını satabilir.

III KOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Asfaltı Üzeri No:45 Merkezefendi / DANIŞLI
Fabrika: Yeni Foca Yolu Üzeri 3. Km. Aliaga / İZMİR
GÖKPINAR YOLU 565 060 5155 Tic.Sic.No: 7519
Mersis No: 05650605150009

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Beşiktaş Mah. Büyükdere Çiğdem Krista
Kule Binası No:215 Kat:6-7 34398 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası: 238967
Mersis No: 0-3880-1045-0500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

17 Haziran 2022

6. İHRAÇCI HAKKINDA BİLGİLER

6.1. İhraççı hakkında genel bilgi:

6.1.1. İhraççının ticaret unvanı ve işletme adı:

Şirket'in ticaret unvanı Kocaer Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'dir. Eski ünvanı Kocaer Haddencilik Sanayi ve Ticaret LTD. ŞTİ., 20.05.2021 tarihli ve 10331 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanan Esas Sözleşme değişikliği ile Şirket'in unvanı "Kocaer Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiştir. Şirket'in işletme adı bulunmamaktadır.

6.1.2. İhraççının kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numarası:

Ticaret Siciline Tescil Edilen Merkez Adresi	Gümüşçay Mahallesi, Menderes Bulvarı No:45, Merkezefendi, Denizli
Bağlı Bulunduğu Ticaret Sicil Müdürlüğü	Denizli Ticaret Sicili Müdürlüğü
Ticaret Sicil Numarası	7519

6.1.3. İhraççının kuruluş tarihi ve süresiz değilse, öngörülen süresi:

Ticaret Sicile Tescil Tarihi	25.12.1984
Süresi	Süresiz

6.1.4. İhraççının hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, ihraççının kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

Ticaret Unvanı	Kocaer Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Hukuki Statüsü	Anonim Şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	T.C. Kanunları
Kurulduğu Ülke	Türkiye
Merkez	Gümüşçay Mahallesi, Menderes Bulvarı No:45, Merkezefendi, Denizli
Telefon ve Faks Numaraları	Tel: 0232 625 18 60 Faks: 0232 625 19 66
İnternet Adresi	https://www.kocaerçelik.com https://www.kocaersteel.com

6.1.5. İhraççı faaliyetlerinin gelişiminde önemli olaylar:

Demir-çelik sektörünün çelik profil segmentinde faaliyet gösteren Şirket, 31.03.2022 tarihinde sona eren son 12 aylık dönemde 533 milyon ABD Doları satış hasılatı, 393 milyon ABD Doları ihracatı ile demir-çelik sektöründe Ege Bölgesinde 2018, 2019, 2020 yılları için en yüksek çelik profil ihracatı yapan firma konumundadır (Ege Demir ve Demirdışı Metaller İhracatçı Birliği (EDDMİB) 2018, 2019, 2020 Raporları). Ayrıca, 2021 yılında da hem demir-çelik sektöründe hem de çelik profil segmentinde EDDMİB birincilik ödülleri almıştır.

Demir-çelik sektöründe uzun çelik profil ürünlerinin üretimlerini 85.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 280.000 m² alanda gerçekleştiren Şirket, izahname tarihi itibari ile toplam 800.000 ton/yıl kapasite ile Türkiye'nin çelik profil kapasitesi bakımından belli başlı firmalarından olup, sahip olduğu 3 çelik profil fabrikasının yanı sıra 120.000 ton/yıl kapasiteli Servis Merkezi ve çelik profil üretimine entegre tek tesis olma özelliği gösteren 160.000 ton/yıl kapasiteli Galvaniz Fabrikası, yaklaşık 13 milyon kWh elektrik üretim tesisi (GES) ve Birleşik Aralık'ta kurulmuş yurt dışı dağıtım kanalı ile 31.03.2022 tarihinde sona eren son 12 aylık dönemde 533 milyon ABD Dolarlık satış hasılatıyla 6 kıtada 140 ülkeye ihracat yapmaktadır.

Şirket, ilk dönemlerinde 3.000 m²'lik bir alanda 18.000 ton/yıl üretim kapasitesi ile kurulmuş ve Denizli'de üretimlerine başlamıştır. O yıllarda üretiminin büyük çoğunluğunu yurt içine satmakta olan Şirket, 1990 yılından itibaren gerek ihracat potansiyelini artırmak gerekse de hammadde tedarikini sağlayacak limanlara ve üretim tesislerine yakın olmak amacı ile 1996 yılında İzmir, Aliğa'daki ilk fabrikasını kurup üretime başlamıştır. Şirket, sonraki yıllarda ihracattaki pazar payını artırarak, müşterilerine çok farklı kalitelerde, çeşitli ürünler verebilmek

KOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Asfaltı Üzeri No:45 Merkezefendi / DENİZLİ
Fabrika: Yeni Foça Yolu Üzeri 3. Km. Aliğa / İZMİR
GÖKPINAR V.D. 565 060 5155 Tl. Sicil No: 7519
Mersis No: 0565060515500019

55

QNB FİNANSYAL DİJİTAL BANKA
Merkez: Etiler Mah. Büyükdere Çift. Köstal
Kuluhan No:215 Kat:7 34394 Şişli İST.
İstanbul Ticaret Odası: 058657
Telefon No: 0+90800 1045-3500018
Beyazıt Kurumlar V.D: 3000104635
www.qnbfib.com

7 Haziran 2022



ve katma değerli ürünlerin ürün çeşitliliği içerisinde payını artırmak adına 2008’de orta kesit, 2017’de de hafif kesit ürünlerini ürettiği fabrikalarını devreye almış ve 800.000 ton/yıl çelik profil kapasitesine ulaşmıştır. Şirket, ürün portföyüne ilave ettiği katma değerli ürünler ile birlikte 12.000’in üzerinde ve 60’a yakın farklı kalitede kimyasal kompozisyon içeren çeşitli cins, ebat ve kalınlıklarda ürünleri ile segmentinde Türkiye’nin öncü çelik profil üreticilerden biri konumundadır. 6 kıtada 140 ülkeye ihracat yapan Şirket, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibari ile satışlarının %93’ünü yabancı para cinsinden elde etmektedir.

Şirket, 2021 yılında başladığı 100.000 ton/yıl kapasiteli sıcak daldırma galvaniz fabrikasını 2022 yılı Ocak ayında devreye almış ve deneme galvanizleme hizmetine 3 ayrı fabrikasında üretmiş olduğu çelik profil ürünlerinin belli bir bölümüne sıcak daldırma galvanizleme işlemi uygulamaya başlamıştır. Şirket müşterilerine, fabrikalarında üretmiş olduğu ürünlerin bir kısmını nihai kullanım alanına yönelik olarak Galvaniz Fabrikası ve Servis Merkezi’nde katma değer yaratarak satmaktadır. Aynı bünyede, çelik profil üretimi, Galvaniz Fabrikası ve Servis Merkezi’nde imalat ve sıcak daldırma galvaniz kaplama hizmetleri ile entegre olarak hizmet vermesi sayesinde rakiplerinden önemli bir şekilde ayrılmaktadır.

Şirket enerji nakil hattı, güneş enerjisi alt yapısı, yapısal çelik, ulaşım, madencilik, tünel, gemi inşa, tarım, makine imalat ve savunma sanayi sektörlerinde faaliyet gösteren müşterilerine yüksek mukavemetli, özel kalitelere, farklı ebatlarda, özel boy ve kesitlerde çelik profillerin üretimini yapmakta ve ihracat, yurt dışı ve yurt içi dağıtım kanalları vasıtasıyla satışlarını gerçekleştirmektedir.

Şirket’in tarihçesindeki önemli olaylar aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

Tarihçe	
1984	Şirket "Kocaeli Haddecilik Sanayi ve Ticaret LTD. ŞTİ." unvanı ile 30.000.000 TL sermaye ile Denizli’de kurulmuştur. Denizli’de 3.000 m ² ’lik alanda kurulan ilk fabrikası ile üretime başlamıştır.
1996	Üretimini büyük çoğunluğunu yurt içine satan Şirket, ihracat potansiyelini artırmak ve hammadde tedarikine yakın olmak amacı ile İzmir, Aliğa’da 21.000 m ² ’si kapalı olmak üzere toplam 32.500 m ² alan içinde Aliğa 1 (A1 Fabrikası) Fabrikasını kurmuştur. Fabrika halihazırda 300.000 ton/yıl kapasiteye erişmiş olup ağır ve orta kesit çelik profil üretimini yapmaktadır.
2006	Şirket TS 910 - Ürün Uygunluk Sertifikası (I Şekli Çelik Profiller) almıştır. Şirket TS 912 - Ürün Uygunluk Sertifikası (U Şekli Çelik Profiller) almıştır. Şirket TS EN 10056 - Ürün Uygunluk Sertifikası (Köşebentler) almıştır.
2007	Şirket ISO 9001 yönetim sistemleri sertifikası almıştır.
2008	Şirket A1 Fabrikası’nın karşısında yine İzmir, Aliğa konumunda 34.000 m ² kapalı alanı olmak üzere 186.000 m ² toplam alan içerisinde, 300.000 ton/yıl kapasiteli orta ve hafif kesit çelik profil üretim fabrikası Aliğa-2 (A2 Fabrikası) Fabrikası’nı kurup üretime başlamıştır. 09.01.2008 tarihli ve 6973 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayınlanan Esas Sözleşme değişikliği ile Şirket "Kocaeli Haddecilik Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanlı anonim şirket haline gelmiştir.
2014	Şirket TS EN 10058 - Ürün Uygunluk Sertifikası (Yassı Çelik Profiller) almıştır. Şirket TS EN 10025 - Ürün Uygunluk Sertifikası (Sıcak Haddelenmiş Uzun Çelik Profiller) almıştır.
2015	Şirket, Birleşik Krallık’ta bulunan depoları ile demir-çelik ürünlerinin dağıtımını yapan MyMetal LTD şirketini kurmuştur. Şirket, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onayı ile Türkiye’nin 180. Ar-Ge Merkezini kurmuştur. Bu Ar-Ge Merkezi sektöründe öncüler arasındadır. Şirket DIN 21530 – 1/2/3/4/5 Ürün Uygunluk Sertifikası (Maden ve Tünel Çelik Profiller) almıştır. Maden ve tünel yapımı sektörlerine "Tahkimat Çelik Profili" imalatına başlayarak ürün portföyüne bir yenisini daha ekleyerek stratejik bulunduğu bir sektöre giriş yapmıştır. Bununla



	<p>birlikte Servis Merkezi'ni de kurup, maden ve tünellerin projelerine göre, proje bazlı ve yüksek mühendislik tekniği ile üretim yapmaya başlamıştır.</p> <p>Şirket ISO 14001:2004 Çevre Yönetim Sistemi sertifikası almıştır.</p> <p>Şirket ISO 50001:2011 Enerji Yönetim Sistemi sertifikası almıştır.</p> <p>Şirket OHSAS 18001:2007 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası almıştır.</p> <p>Şirket, S-MARK Pazar Uygunluk Belgesi almıştır.</p>
2016	<p>Önde gelen global kurumsal yazılım firması olan SAP'nin büyük işletmeler için kaynak planlama yönetim çözümü S/4 HANA ERP (Kurumsal Kaynak Planlama) sistemi Şirket bünyesinde kullanıma alınmıştır.</p> <p>Şirket, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından dünyanın devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı olan Turquality'e giren sektöründe öncü firmalardan biridir.</p>
2017	<p>Şirket ilk fabrikası olan A1 Fabrikası'nın karşısında, yine İzmir, Aliğa konumunda 18.000 m² kapalı alanı olan toplam 41.000 m² alanda, 200.000 ton/yıl kapasiteli hafif kesit çelik profil üretim fabrikası Aliğa-3 (A3 Fabrikası) Fabrikası'nı kurup üretime başlamıştır.</p> <p>Şirket, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın verdiği Türkiye'deki tüm sektörleri kapsayan "Verimlilik Proje Ödüllerinde" büyük ölçekli tüm işletmeler Ar-Ge kategorisinde Türkiye birinciliği ödülü kazanmıştır.</p> <p>Şirket, başarılı bir şekilde devreye aldığı SAP S4/HANA projesi ile 2017 SAP Quality Awards (SAP Kalite Ödülleri) inovasyon kategorisi "Altın Ödül" ile birincilik almıştır.</p> <p>Fabrikalarında kendi iç kaynakları ile yaptığı bilgi teknolojileri projeleri sonucunda üretim verimliliğinde önemli kazanımlar elde eden Şirket, MES (Dijital Üretim Yürütme Sistemi) projesi ile 2017 IDC Endüstri 4.0 Smart Manufacturing (Üretim) kategorisinde ikincilik ödülü sahibi olmuştur.</p> <p>Şirket, EP 148/01 Pazar Uygunluk Belgesi almıştır.</p>
2018	<p>Ege İhracatçılar Birliği İhracatın Parlayan Yıldızları Ödüllerinde sektöründe "Ege'nin en büyük ihracatçısı" ödülünü almıştır.</p> <p>İzmir Teknoloji ve İnovasyon Platformu (İZTEK) "Ar-Ge ve Teknoloji Ödüllerinde" "Jüri Özel Ödülü" sahibi olmuştur.</p> <p>Şirket, ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası almıştır.</p> <p>Şirket, ISO 450001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikası almıştır.</p>
2019	<p>Ege İhracatçılar Birliği İhracatın Parlayan Yıldızları Ödüllerinde sektöründe "Ege'nin en büyük ihracatçısı" ödülünü almıştır.</p> <p>Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Ar-Ge Merkezleri Zirvesinde 2 kategoride birden ödül sahibi olmuştur. "Proje Kapasitesi" kategorisinde Türkiye ikinciliği, "A sınıfı Ar-Ge Merkezleri" kategorisinde Türkiye üçüncülüğü ödülleri almıştır.</p> <p>Şirket, SIRIM PC004401 ve PC004402 Pazar Uygunluk Belgesi almıştır.</p> <p>Şirket, SASO-MAK-01-01/02 Pazar Uygunluk Belgesi almıştır.</p> <p>Şirket Gümrük Kanunu'na bağlı Gümrük İşlemlerinin Kolaylaştırılması Yönetmeliğinde belirtilen usul ve esaslara göre gümrük yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, kayıt sisteminin düzenli ve izlenebilir olması, finansal yeterlilik standartlarına sahip olunması, emniyet ve güvenlik standartlarına sahip olunması, oto kontrol sisteminin kurulmuş olması şartlarını karşılayarak 03.09.2019 tarihinde TR/AEOF/19350009 numarası ile YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası) sahibi olmuştur. Şirket YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası) ile gümrükleme işlemlerini kendisi gerçekleştirmektedir. Bu sayede, Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü tarafından verilen yetki belgeleri ile kendi kantarını kullanabilmesi, işlem güvenliği ve çabukluğu sağlamaktadır.</p>

	<p>Şirket, mevzuat koşullarına ve uygulamadaki sektör gerekliliklerine karşı hassasiyeti ile israfın önlenmesini, kaynakların daha verimli kullanılmasını, atık oluşum sebeplerinin gözden geçirilerek atık oluşumunun engellenmesi veya minimize edilmesi, atığın oluşması durumunda ise kaynağında ayrı toplanması ve geri kazanımının sağlanmasını kapsayan 12.07.2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliği'nce Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni kurarak TS/35/B2/15/18 Sıfır Atık Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.</p>
2020	<p>Şirket, güneş enerjisi sistemleri konstrüksiyon çelik profili üretmeye başlamış olup bunu nihai kullanıcı olan müşterilerine işlenmiş ve galvanizlenmiş olarak satmaya başlamıştır.</p> <p>"Ege İhracatçılar Birliği İhracatın Parlayan Yıldızları Ödülleri'nde" sektöründe Ege'nin en büyük ihracatçısı ödülünü almıştır.</p> <p>Global ölçekte saygın kuruluşlarından biri olan Fastmarkets'in her yıl düzenlediği, dünya çapındaki katılımcıların rekabet ettiği "Global Çelik Mükemmellik Ödülleri" kapsamında 2020 yılında "En iyi Operasyonel İyileştirmeler" kategorisinde dünya çapında üçüncülük ödülü alarak, bu yarışmada ülkemizden ödül alan tek firma olmuştur.</p>
2021	<p>Kredi derecelendirme kuruluşu JCR (Japan Credit Rating), Şirket'in 2021 yıl sonu finansal verileri ile yaptığı değerlendirme sonucu kredi rating notunu A olarak belirlemiştir</p> <p>Şirket, 100.000 ton/yıl kapasiteli Sıcak Daldırma Galvaniz fabrikası yatırımına Aliğa-2 (A2 Fabrikası) Fabrika alanı içerisinde 11.000m²'lik kapalı alanda başlamıştır. Galvaniz Fabrikası 2022 yılı başında devreye alınmış ve deneme galvanizleme hizmetine başlamıştır. Şirket Galvaniz Fabrikası binasında enerji ve çevre dostu tasarımlar uygulayarak "Yeşil Bina" sertifikasyon işlemlerine başlamış, USDGBC (Amerikan Yeşil Binalar Konseyi) tarafından derecelendirilmek üzere LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) sertifika sistemine başvurusunu LEED v4 BD+C: NC versiyonu ve 1000147966 kayıt numarası ile gerçekleştirmiştir.</p> <p>Şirket, karbon ayak izinin azaltılması, yeşil ve temiz enerji üretim stratejileri kapsamında İzmir, Aliğa'da yer alan 3 fabrikasının çatılarında 13 milyon kWh'lık güneş enerjisi sistemleri yatırımını tamamlamıştır. Şirket böylece enerji tüketiminin yaklaşık %30'unu yenilenebilir ve temiz kaynaklardan karşılamaktadır.</p> <p>20.05.2021 tarihli ve 10331 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde yayınlanan Esas Sözleşme değişikliği ile Şirket'in unvanı "Koçer Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş." olarak değiştirilmiştir.</p>
2022	<p>"Ege İhracatçılar Birliği İhracatın Parlayan Yıldızları Ödülleri'nde" demir-çelik sektöründe birincilik ödülü ve çelik profil segmentinde birincilik ödülü olarak Ege Bölgesinin en büyük ihracatçısı konumunu sürdürmüştür.</p> <p>Şirket Birleşik Krallık UKCA - Fabrika Üretim Uygunluk Sertifikası almıştır.</p>

6.1.6. Depo sertifikasını ihraç eden hakkındaki bilgiler

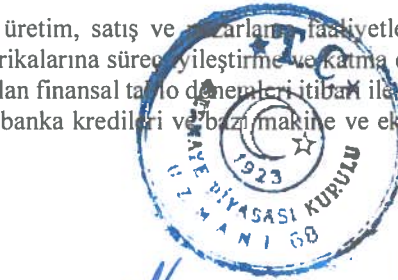
Yoktur.

6.2. Yatırımlar:

6.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraçının önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

Şirket'in faaliyetleri temel olarak Ar-Ge tabanlı üretim, satış ve pazarlama faaliyetlerini içermektedir. Şirket yatırım harcamaları ağırlıklı olarak ana üretim fabrikalarına süreç iyileştirme ve katma değer yaratacak yeni tesis yatırımlarına ilişkindir. Şirket'in izahnamede yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla yaptığı yatırımlar aşağıda verilmektedir. Şirket bu yatırımları özkaynakları, banka kredileri ve borzuların makine ve ekipmanın satın alınması ise finansal kiralama yöntemi ile finanse etmiştir.

III KOÇER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Merkez: İzmir Asfalt Üzeri No:45 Merkeztepe/İZMİR
 Fabrika: Yeşil Enerji Yolu Üzeri 3. Km. Aliğa /İZMİR
 GÖKRUH V.D. 565 060 5155 Tic.Sic.No: 7919
 Mersis No: 0565060515500019



17 Haziran 2022

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Etiler/Beşiktaş Mah. Büyükdere Cad. Krizal
 Kule Binaları No:215 Kat:6-34394 Etiler /İST.
 İstanbul Ticaret Odası: 398657
 Mersis No: 0-3880-1045-3500018
 Boğaziçi Kurumlar V.D:3880104535
 www.qnbf.com

TL	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2022
Arazi ve Arsalar	241.043.000	309.463.000	486.360.000	665.065.000
Yer Altı ve Yer Üstü Düzenleri	796.534	699.653	606.341	583.801
Binalar	95.501.916	114.348.795	167.070.654	186.791.407
Tesis, Makine ve Cihazlar	125.821.095	186.442.970	269.123.486	329.074.642
Taşıtlar	2.436.276	3.083.701	13.385.340	18.670.845
Demirbaşlar	5.822.539	8.473.381	17.878.013	24.058.773
Diğer Maddi Duran Varlıklar	0	0	0	101.457
Özel Maliyetler	551.054	582.339	540.187	503.235
Yapılmakta olan Yatırımlar	20.441.086	17.908.492	184.358.010	231.945.749
Toplam	492.413.500	641.002.331	1.139.322.031	1.456.794.909

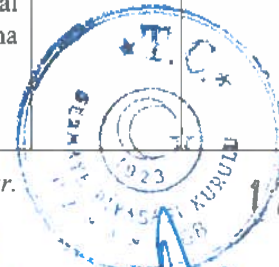
6.2.2. İhraççı tarafından yapılmakta olan yatırımların niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

Şirket, fabrikalarında süreç iyileştirme yatırımlarına ve katma değer yaratacak yeni yatırımlara devam etmektedir. Yatırımlar, özkaynak, kredi ve finansal kiralama ile gerçekleştirilmektedir. Yatırımların tamamı İzmir, Aliğa'da bulunan 3 farklı fabrikasında: "Universal Tezgah ve Hadde Hattı Modernizasyonu" Aliğa-1 (A1 Fabrikası) (570 parsel), "İmalat Holü ve Galvaniz Fabrikası Yatırımı" Aliğa-2 (A2 Fabrikası) (1116 Ada 16 parsel), "Üretim Fabrikaları çatı üzeri GES Yatırımı" İzmir, Aliğa'da bulunan 3 fabrikanın çatılarında (1116 Ada 4 parsel, 570 parsel ve 102 Ada 6 parselde) gerçekleştirilmektedir. 1116 Ada 16 parseldeki "İmalat Holü ve Galvaniz Fabrikası Yatırımı" çatılarına da GES yatırımı planlanmaktadır.

Yatırımlar	Yıl	Yatırım Bedeli (TL)	Harcama Tutarı (TL)	Finansman Şekli	Niteliği	Tamamlanma Durumu	Konumu
Universal Tezgah ve Hadde Hattı Modernizasyonu (A1 Fabrikası)	31.03.2022	104.000.000	50.049.658	Özkaynak	Süreç İyileştirme	%48	İzmir, Aliğa A1 Fabrikası
İmalat Holü ve Galvaniz Fabrikası Yatırımı	31.03.2022	115.000.000	114.501.900	Özkaynak + Finansal Kiralama	Yeni Tesis	%100*	İzmir, Aliğa A2 Fabrikası
Üretim Fabrikaları Çatı üzeri GES Yatırımı	31.03.2022	65.000.000	63.139.900	Özkaynak + Finansal Kiralama	Yeni Tesis	%100*	İzmir, Aliğa A1 Fabrikası, A2 Fabrikası ve A3 Fabrikası

*31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibarıyla yatırım tamamlanmıştır.

IIIKOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Merkez: İzmir Asfaltı Üzeri No:45 Merkezefendi / DENİZLİ
 Fabrika: Yeni Foça Yolu Üzeri 3. Km. Aliğa / İZMİR
 GÖKPINAR V.D. 565 060 5155 Tic Sicil No: 7519
 Mersis No: 0565060515500019



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 M. Nez. Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kızıta
 No: 215 Kat: 6-7 34394 Şişli / İST.
 T.C. Ticaret Odası 33967
 Mersis No: 0-3880-1045-9900018
 Boğaziçi Kurumlar V.D: 380104535
 www.qnbfi.com

6.2.3. İhraççının yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımlar hakkında ihraççıyı bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

1116 Ada 16 parseldeki “İmalat Holü ve Galvaniz Fabrikası Yatırımı” çatısına da tesisin tamamlanması sonrasında çatı üzeri GES yatırımı yapılması planlanmaktadır. Şirket, projenin ikinci etabında Servis Merkezi ve Galvaniz Tesisi ve Servis Merkezi'nin çatılarına da yaklaşık 2 milyon kWh güçte GES kurulum sözleşmesini imzalamış olup, 2022 Temmuz ayında yatırımın elektrik üretmeye başlaması planlanmaktadır.

Şirket, gelecek vizyonuna paralel oluşturduğu stratejileri arasında yer alan ve kendi tükettiği enerjinin tamamını temiz ve yenilenebilir kaynaklar ile karşılanması amacı doğrultusunda çalışmalarına devam etmektedir. Bu amaçla, Şirket yaklaşık 2 milyon kWh çatı üzeri GES'in yapım sözleşmesini imzalamış, 15 milyon kWh RES ve 15 milyon kWh arazi GES kurulumu ile ilgili fizibilite çalışmalarını ve teklif görüşmelerini sürdürmektedir. Böylelikle yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilecek toplam 45 milyon kWh elektrik ile ihtiyacının tamamına yakınına karşılama hedeflemektedir.

6.2.4. İhraççıyla ilgili teşvik ve sübvansiyonlar vb. ile bunların koşulları hakkında bilgi:

Teknoloji Geliştirme Bölgeleri Dışı Teşvikler:

Şirket'in faydalandığı teşvik kalemleri aşağıda verilmektedir:

- “İmalat Holü ve Galvaniz Fabrikası Yatırımı” (Yatırım Teşvik Belgesi, No: HK-523680) projesi, KDV istisnası ve Gümrük Vergi Muafiyeti
- “Üretim Fabrikaları çatı üzeri GES Yatırımı” (Yatırım Teşvik Belgesi, No: GES-520525) projesi KDV istisnası ve Gümrük Vergi Muafiyeti

Şirket sahip olduğu bu 523680 ve 520525 numaralı Yatırım Teşvik Belgeleri nedeniyle Galvaniz Fabrikası ve çatı üzeri GES yatırımları kapsamında 2021 yılında 14.023.758,33 TL, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibarı ile 32.059.474 TL olmak üzere toplam 63.422.626 TL teşvik kapsamına konu edilen tutarlardan yararlanmıştır.

Şirket, 08.11.2016 tarihinden itibaren T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığının desteklediği markalaşma programı olan Turquality kapsamındadır. 2020 yılı sonu itibarıyla Şirket'in ihracat pazarlarından 9 ülke program kapsamındadır. Turquality programı marka destekleri uygulama usul ve esaslarına göre destek oranı %50'dir. Gelir tablosunda diğer olağan faaliyet gelirleri altına görülen Turquality marka destek gelirleri 31.12.2019 itibarı ile 58.895,00 TL, 31.12.2020 itibarı ile 698.998,00 TL, 31.12.2021 itibarı ile 256.678,00 TL, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibarı ile ise 61.701,00 TL'dir.

Şirket 28.04.2015 tarihinden itibaren 5746 Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında teşviklerden yararlanmaktadır. Şirket, Ar-Ge Merkezi olması sebebiyle Kurumlar Vergisi Kanununun 10/1-a maddesi gereğince kazancının bulunması halinde indirilecek istisna ve indirimler kapsamında Kurumlar Vergisi matrahından 2019 ve 2020 finansal dönemlerinde 18.078.641,84 TL Ar-Ge indirimi/teşviki almıştır.

Şirket, Ar-Ge Merkezi olması sebebiyle Gelir Vergisi stopajı için 5746 sayılı Kanun gereği stopaj vergisi terkin desteği almaktadır. 2019, 2020, 2021 yıllarında ve 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde aşağıdaki tabloda verilen gelir vergisi stopajı terkin desteği ve SGK teşvik tutarlarını almıştır.

Yıl	SGK	Gelir Vergisi	Damga Vergisi	Toplam
31.12.2019	183.240	340.236	18.345	541.821
31.12.2020	137.537	243.935	13.721	395.193
31.12.2021	0,00	0,00	0,00	0,00
31.03.2022	0,00	0,00	0,00	0,00
G.Toplam	320.777	584.171	32.066	

Şirket gerçekleştirdiği Ar-Ge projeleri neticesinde 2019, 2020, 2021 yıllarında ve 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde aldığı hibe destek tutarı toplamı 1.863.038,00 TL'dir.

İİKÖCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Asfalt Üzeri No:45 Merkezefendi / DEMİRLİ
Fabrika: Yeni Foca Yolu Üzeri 3. Km. AKGÖZ / İZMİR
GÖKPINAR V.D. 565 060 5155 T.İ.S.İ.D. No: 751
Mersis No: 0565060515500019

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Hürsa
Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli - İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası: 368657
Mersis No: 0-3880-1045-3000018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

17 Haziran 2022



7. FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİLER

7.1. Ana faaliyet alanları:

7.1.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde ihraççı faaliyetleri hakkında bilgi:

Genel Bakış

Şirket 31.03.2022 tarihinde sona eren son 12 aylık dönemde 533 milyon ABD Doları satış hasılatı, 393 milyon ABD Doları ihracatı ile toplam 800.000 ton/yıl kapasite ile Türkiye'nin çelik profil kapasitesi bakımından belli başlı firmalarından olup, sahip olduğu 3 çelik profil fabrikasının yanı sıra 120.000 ton/yıl kapasiteli Servis Merkezi ve 100.000 ton/yıl kapasiteli Galvaniz Fabrikası, yaklaşık 13 milyon kWh elektrik üretim tesisi (GES) ile üretimlerini 85.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 280.000 m² alanda gerçekleştirmektedir. Şirket, yurt dışı, yurtiçi ve Birleşik Krallık'ta kurulmuş yurt dışı dağıtım kanalı ile enerji nakil hattı, güneş enerjisi alt yapısı, yapısal çelik, ulaşım, madencilik, tünel, gemi inşa, tarım, makine imalat ve savunma sanayi sektörlerinde faaliyet gösteren müşterilerine yüksek mukavemetli, özel kalitelerde, farklı ebatlarda, özel boy ve kesitlerde çelik profillerin üretimlerini ve satışını yapmaktadır. İzahname tarihi itibarıyla ülkemizin çelik profil üretiminde yüksek kapasiteye sahip üretici firmalarından olup 6 kıtada yaklaşık 140 ülkeye gerçekleştirdiği ihracat ile segmentinde EDDMİB Raporu'na göre Ege Bölgesinde 2018, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında ihracat tutarı en yüksek çelik profil ihracatı yapan firma konumundadır.

Şirket'in bağlı ortaklığı MyMetal LTD. Birleşik Krallık'ta kurulu şirket olup, 2015 yılından bu yana satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerini sürdürmektedir. MyMetal, Şirket ürünlerinin Birleşik Krallık pazarına sunulmasında rekabet avantajı sağlamaktadır. Şirket MyMetal'in Birleşik Krallık'taki depoları vasıtası ile ürünlerini Birleşik Krallık ve İrlanda'daki müşterilerine kısa sürede teslim edebilmektedir.

Şirket, 100.000 ton/yıl kapasiteli Galvaniz Fabrikası'nda 2022 yılı itibari ile deneme üretimlerine başlamıştır. Bu yatırımla Şirket, çelik profil ürünleri üzerine imalat ve kaplama operasyonlarını da kendi bünyesinde gerçekleştirerek, çelik profil ürünleri üzerinden birim başına elde edilen kazancı artırmayı amaçlamaktadır. Galvaniz Fabrikası, Türkiye'de ve Avrupa'da çelik profil imalatı, Servis Merkezi ve galvaniz kaplama işlemlerini entegre bir yapıda gerçekleştiren öncü tesislerden biri olma özelliğini de göstermektedir.

Şirket, fabrikalarında kullandığı elektrik enerjisinin yaklaşık %30'unu yenilenebilir kaynaklar ile karşılayarak enerji kaynaklarının etkin kullanımı, çevreci ve yeşil üretim çalışmaları kapsamında çatı üzeri GES projesinin ilk etabını 2021 yılı sonunda tamamlamıştır. Projenin ilk etabında A1 Fabrikası, A2 Fabrikası ve A3 Fabrikası'nın çatısı fotovoltaik paneller ile kaplanarak 13 milyon kWh güçte elektrik üretim tesisi devreye alınmıştır. Şirket, projenin ikinci etabında Servis Galvaniz Fabrikası ve Servis Merkezi'nin çatılarına da 2 milyon kWh güçte GES kurulum sözleşmesini Mart 2022'de imzalamıştır ve 2022 Temmuz ayında yatırımın elektrik üretmeye başlaması planlanmaktadır. Böylelikle, toplam kurulu güç 2022 Temmuz ayından itibaren 15 milyon kWh çıkacaktır. Ege Bölgesinin kapasitesi en yükseklerinden biri olan çatı üzeri GES ile Şirket'in elektrik tüketimini karşılama oranını %30 üzerine çıkarması beklenmektedir. Aynı zamanda, Şirket, 15 milyon kWh arazi GES kurulumu yapmayı ve 2022 yılında A2 Fabrikası sahası içerisinde 15 milyon kWh'lık RES projesini başlatmayı planlamaktadır. RES ve arazi GES projesinin tamamlanması ile toplam kurulu güç yaklaşık 45 milyon kWh seviyelerine çıkacaktır. Şirket, böylelikle kendi tükettiği enerjinin tamamını temiz ve yenilenebilir kaynaklar ile karşılanmasını hedeflemektedir.

Üretim

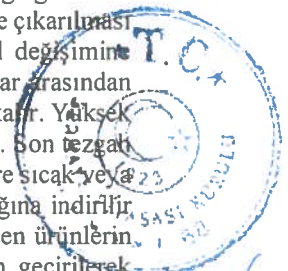
Şirket'in ürettiği çelik profillerin genel üretim akışı; çelik kütüklerin ısıtılarak 1250-1300°C'ye getirilmesi (Tavlama), her biri farklı tezgahlardan geçirilerek haddelenmesi (Haddeleme), standart ya da müşteri isteğine göre sıcak veya soğuk boy kesimi ve üretim hattına özgü tasarlanmış platformlarda soğutulması (Boy Kesim ve Soğutma), ürün kesimine özgü ayarlanarak doğrultulması ve otomatik ya da robotik olarak paketlenmesi (Doğrultma ve Paketleme) aşamalarından oluşmaktadır. Tavlama, çelik kütüğün sıcaklığının doğalgazlı tav fırınları ile yeniden kristalleşme sıcaklığı üzerinde şekil değiştirmeye olanak sağlayan 1250-1300°C'ye çıkarılması aşamasıdır. Tavlanan çelik kütükler her biri farklı tezgahlardan geçirilerek, kademeli olarak şekil değişimini uğramaktadır. Tezgahlar içerisinde yer alan merdaneler üzerine açılmış kalibre adı verilen boşluklar arasından geçen çelik, üzerine her bir tezgahta etkiyen farklı kuvvetler ile kesit daralmasına ve uzamaya maruz kalır. Yüksek sıcaklıklarda gerçekleşen bu işlemler ile çelik kütüğün şekli ve metalürjik özellikleri değişime uğrar. Son tezgah çıkışında kesit değişimini tamamlamış ve boyca uzamış çelik elde edilir. Üretim hattının yapısına göre sıcak veya soğuk kesim ile istenilen boylara kesilir, sonrasında soğutma platformunda bekletilir ve oda sıcaklığına indirilir, ve akabinde soğuk kesim ile istenilen boylara kesilir. Doğrultma aşamasında, boy kesimi gerçekleşen ürünlerin, soğuma sonrası haddelemeye göre küçük basma kuvvetleri uygulayan doğrultma makinelerinden geçirilerek malzemelerin doğrusallığı sağlanır. Bu aşamadan sonra ürün nihai hale gelir ve müşteri özel talebi ya da ürün

IIIKOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Aşağısarıyeri No:45 Merkez/İzmir / ÜNİVERSİTE
Fabrika: Yeni Foca / Foca Yolu Üzeri 3. Km. / İZMİR
GÖKPINAR YOLU, 565 060 5155 T.C. Sic. No: 7519
Mersis No: 0565060515500018

61

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kat: 6
KOBİ Finans No: 215 Kat: 6-7 34394 Şişli - İSTANBUL
Ticaret Odası: 338667
Mersis No: 0-3880-10450-600018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

17 Haziran 2022



kesitine göre otomatik ve robotik olarak paketlenerek sevke hazır hale getirilir. Çelik profil üretim süreci aşağıdaki görselde verilmektedir.



Şirket, çelik profil üretiminde sıcak haddeleme yöntemini kullanmaktadır. Sıcak haddeleme ile üretim yönteminde her bir üretim hattının teknik altyapısı, ekipmanları ve hat üzerindeki istasyonların dizilimi farklı şekilde oluşmaktadır. Bu nedenle fabrika kurulumlarında teknolojik düzey, yatırım büyüklüğü, arsa ve fiziki koşullar, hammadde ve üretilecek ürün varyasyonları ile kullanılan ekipmanlar üretim kabiliyeti açısından belirleyici olmaktadır. Bu noktada da fabrika kurulumundaki ve işletilmesindeki bilgi ve tecrübe önem kazanmaktadır. Elde edilmek istenen ürün kesiti, hammaddenin kimyasal içeriği ve kesiti ile merdaneler arasına işlenen ve kalibre adı verilen boşlukların tasarımına, üretim altyapısına, Şirket'in üretim tecrübesi ve kendi mühendislik birikimine bağlıdır. Bu nedenle A1 Fabrikası, A2 Fabrikası ve A3 Fabrikası ürün çeşitliliğini artıracak ve birbirlerini tamamlayacak şekilde tasarlanmıştır.

Şirket, 5 fabrikasında hafif kesit, orta kesit ve ağır kesit çelik profil üretmektedir. Şirket, 12.000'in üzerinde ürün çeşidi ve 60'a yakın farklı kalitede kimyasal kompozisyon içeren çelik profiller ile çelik profillerin üzerinde boy kesme, delme, kaynaklama, soğuk şekillendirme ve Galvaniz Fabrikası'nda çinko ile kaplama hizmetleri vermektedir. İzahname tarihi itibarı ile Şirket'in fabrikalarında üretilen ürün grupları ve kullanılan üretim teknolojileri aşağıdaki tabloda verilmektedir.

	Fabrikalar				
	Aliğa-1 (A1 Fabrikası)	Aliğa-2 (A2 Fabrikası)	Aliğa-3 (A3 Fabrikası)	Galvaniz	Servis Merkezi
Faaliyete Başlama Yılı	1996	2008	2017	2022	2015
Kapasite* (ton/yıl)	300.000	300.000	200.000	100.000	120.000
Toplam Alan (m ²)	32.500	186.000	41.000	A2 Fabrikası sahası içerisindedir.	
Kapalı Alan (m ²)	21.000	34.000	18.000	7.000	4.000
Üretim Teknolojisi	Sıcak Haddeleme	Sıcak Haddeleme	Sıcak Haddeleme	Sıcak Daldırma Galvaniz	Talaşlı ve Kaynaklı İmalat, Soğuk

İİKOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Merkez: İzmir Asfalt Üzeri No:45 Merkez/İzmir / DENİZLİ
 Fabrika: Yenilikçi Yolu Üzeri 3. Km. Aliğa / İZMİR
 ÇOKYATIM V.D. 565 060 5155 Tic. Sic. No: 7519
 Mersis No: 0565060515500019

62

QNB FİNANS KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. 17/16/1
 Kule Binası No:215 Kat:6-7 34398 Şişli / İST.
 İstanbul Ticaret Odası: 368657
 Mersis No: 0-3880-1015-3500018
 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
 www.qnbfi.com

7 Haziran 2022



					Şekillendirme
Ana Ürün Grupları	Köşebent	Köşebent	Köşebent	Köşebent	Köşebent
	UPN	UPN	UPN	UPN	UPN
	UPE	UPE	IPN	UPE	UPE
	UB	PFC	UAC	UB	UB
	PFC	IPN	T Demiri	PFC	PFC
	IPN	IPE	Lama	IPN	IPN
	IPE	UAC	Yuvarlak	IPE	IPE
	H	Lama	Kare	H	H
	Maden ve Tünel Çelik Profilleri	Yuvarlak	Pencere Çelik Profilleri	Lama	Lama
	Güneş Enerjisi Çelik Profilleri	Kare	Tarım Çelik Profilleri	Güneş Enerjisi Çelik Profilleri	Güneş Enerjisi Çelik Profilleri

*Servis Merkezi ve Galvaniz Fabrikası kapasiteleri içerisinde görülen ürünler öncelikle A1 Fabrikası, A2 Fabrikası, A3 Fabrikası'nda üretilmekte ve daha sonra Servis Merkezi ve Galvaniz Fabrikası'nda işlem görmektedir. Dolayısı ile konsolide kapasite 800.000 ton/yıldır.

Aliğa-1 (A1 Fabrikası) Fabrikası

A1 Fabrikası 1996 yılında devreye alınmıştır. İzmir, Aliğa bölgesinde yer alan, mülkiyeti Şirket'e ait arsa üstünde kurulan fabrika 21.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 32.500 m²'lik alanda faaliyet göstermektedir. Fabrikanın, ekipmanlarının ve altyapısının tasarımı, makine, sistem, yazılım ve otomasyon mühendisliği, entegrasyonlar, imalat uygulaması ve devreye alınması Şirket'in bilgi birikimi (know-how) ve iç kaynakları kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

Fabrikada Ağır ve Orta Kesit Köşebent, UPN, UPE, UB, PFC, IPN, IPE, H, Maden/Tünel, ve Güneş Enerjisi Çelik Profilleri üretimi gerçekleştirilmektedir.

Fabrika bünyesinde, çelik profil üretim süreçleri için yürüyen kirişli tav fırını, hazırlama, orta ve finiş grubu hadde makineleri, sıcak boy kesim testere hattı, soğutma platformu, doğrultma ve otomatik paketleme hatları bulunmaktadır. Şirket izlenebilirlik ve üretimin her aşamasında kontrolü sağlamak amacı ile hammadde girişinden ürün sevkine kadar tüm süreçleri SAP/ERP (Kurumsal Kaynak Yönetimi) altyapısı ve MES (SAP/MI) (Üretim Yürütme Sistemi) sistemleri ile canlı olarak izlemekte ve kayıt altına almaktadır. Tav fırını girişinde yer alan hammadde tartım sistemi ile her bir hammadde tartılarak, dinamik olarak üretim optimizasyonu sağlanmak hedeflenmektedir. İzlenebilirlik ve tedarik zinciri yönetiminin önemli bir parçası olan barkod sistemi ile ERP altyapısına entegre şekilde stok yönetimini gerçekleştirilmektedir. Fabrika zaman içerisinde yapılan modernizasyon yatırımları, Ar-Ge ve mühendislik çalışmaları, süreç iyileştirmeleri ve teknolojik gücü sayesinde 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibarıyla yaklaşık 300.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

Şirket, A-1 Fabrikası'nda 2021 yılında, hadde makinelerinin modernizasyonuna ilişkin Universal Tezgah ve Hadde Hattı Modernizasyonu (A1 Fabrikası) projesine başlamıştır. Modernizasyon projesi neticesinde daha büyük kesitli ürünlerin de üretiminin gerçekleştirilmesi, verimliliğin artırılması ve yeni ürünlerin üretilmesi hedeflenmektedir. Bu yatırım neticesinde üretim hattının altyapısı ve üretim teknolojisinin önemli bir kısmı modernize edilecektir. Mevcut ürünlerin yanı sıra, birim satış fiyatı daha yüksek büyük kesitli ürünleri de (200mm üzeri Köşebent, 240mm üzeri UPN, 220mm üzeri IPN, 220mm üzeri IPE, H kesitli çelik profiller, Enerji Çelik Profilleri) üretebilecektir. Değişen üretim hattı yapısında daha güçlü tezgahlar kullanılacak olması, bazı ürün kesitlerinin ortak kullanılabileceği kalibrelerin oluşturulması, daha fazla hammadde kesit ve kimyasal çelik kullanılmaya elverişli hale getirilmesi ile ürün kalitesinin artırılması hedeflenmektedir. Universal Tezgah ve Hadde Hattı Modernizasyonu (A1 Fabrikası) projesinin tasarımının tamamı ile imalatının bir kısmı Şirket'in kendi birimleri tarafından yapılmaktadır. Şirket'in Ar-Ge ve mühendislik birimlerinin tasarımları olan hadde makinelerinin prototip imalatı gerçekleştirilmiştir ve uygulamaları denenmiştir. Şirket'in üretimi entegre sistem olduğundan modernizasyon ve farklılaştırma projesine paralel olarak Şirket bilgi işlem altyapısı ve sistemine de yatırım yaparak uyumlu hale getirecektir.

III KOŞAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Merkez: İzmir Alsancak Üzeri No:45 Merkezinde DENİZLİ
 Fabrika: Yeni Foca Yolu Üzeri 3. Km. Aliğa /İZMİR
 GÖKPINAR M.D. 365 060 5155 Tlx-Slx No: 7519
 Mersis No: 0565060515300019

63

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal
 Kule Binası Kat:215 Kat:6-7 34398 Şişli/İstanbul
 İstanbul Ticaret Odası/85365
 Mersis No: 0-3880-1048-3500018
 Bodazıç Kurumlar V.D: 3880104535
 www.qnbf.com

7 Haziran 2022



A1 Fabrikası geçmiş yıllarda sürekli iyileştirme ve inovasyon projelerine tabi olmuştur. 2017 yılında TÜBİTAK tarafından desteklenen bir Ar-Ge projesi olan doğrultma ve paketleme hattının tam entegrasyonu ile otomatikleştirilmesi sağlanmıştır. Şirket, insana saygı ilkesi ile 2017 yılında kendi segmentinde ilk olan mekatronik sistemini devreye alarak otomatik paketleme hattı ile doğrultma ve paketleme hattını yüksek mühendislik ve otomasyon gücü ile tam otomatize hale getirmiştir. Ayrıca yaklaşık 15.000 ton/yıl ilave kapasite yaratmıştır. Bu proje ile 2017 yılı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Türkiye'deki tüm sektörleri kapsayan Verimlilik Proje Ödülleri'nde büyük ölçekli tüm işletmeler Ar-Ge kategorisinde Türkiye'nin önemli projelerini geride bırakarak birincilik ödülü almıştır.¹ Proje kapsamında tasarımı, otomasyonu ve mühendisliği Şirket'e ait olan sistem Türk Patent Enstitüsü tarafından TR2016/15129 B numarası ile patentlenmiştir.

Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı 2017 Verimlilik Proje Ödülleri Ar-Ge Kategorisi Sonuçları:

Büyük Ölçekli İşletme Kategorisi (Ar-Ge)		
Derecesi	Kurum/İşletme	Proje Adı
Birinci	Kocaer Haddecilik San. ve Tic. A.Ş.	Orta Kesit Hadde Profillerinin Üretimindeki Güvenli Önlemlerinin Artırılmasına Yönelik Akıllı Paketleme Sisteminin Tasarımı ve Geliştirilmesi
İkinci	Vitra Karo San. ve Tic. A.Ş.	Sıfır Su Emme Değerine Sahip Duvar Karosu Angobu Geliştirilmesi ile Su İzi Müşteri Şikayetlerinin Çözülmesi
Üçüncü	Vestel Beyaz Eşya San. ve Tic. A.Ş.	Lazer Sinterleme Prosesi Otomasyonu

Aliğa-2 (A2 Fabrikası) Fabrikası

A2 Fabrikası 2008 yılında devreye alınmıştır. İzmir, Aliğa bölgesinde yer alan, mülkiyeti Şirket'e ait arsa üstünde kurulan fabrika 34.000 m² si kapalı olmak üzere toplam 186.000 m² lik alanda faaliyet göstermektedir. Fabrikanın ve ekipmanın tasarımı, altyapısının tasarımı, makine, sistem, yazılım ve otomasyon mühendisliği, entegrasyonlar, imalat uygulaması ve devreye alınması Şirket'in kendi bilgi birikimi (*know-how*) ve iç kaynakları kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

Fabrikada Orta ve Hafif Kesit Köşebent, UPN, UPE, PFC, UAC, IPN, IPE, Lama, Yuvarlak ve Kare çelik profil üretimi gerçekleştirilmektedir.

Fabrika bünyesinde, tav fırını, hazırlama, hadde hattı, orta ve finiş gurubu hadde makineleri, 72 metre tam boy ürün soğutmaya uygun platform, boy kesim hattı, çoklu doğrultma ve sektördeki ilklerden olan robotik paketleme sistemi bulunmaktadır. Şirket izlenebilirliği ve üretimin her aşamasında kontrolü sağlamak amacı ile hammadde girişinden, ürün sevkine kadar tüm süreçleri SAP/ERP (Kurumsal Kaynak Yönetimi) altyapısı ve MES (SAP/MII) (Üretim Yürütme Sistemi) sistemleri ile canlı olarak izlemekte ve kayıt altına almaktadır. Tav fırını girişinde yer alan hammadde tartım sistemi ile her bir hammadde tartılarak, dinamik olarak üretim optimizasyonu sağlanmak hedeflenmektedir. İzlenebilirlik ve tedarik zinciri yönetiminin önemli bir parçası olan barkod sistemi ile ERP altyapısına entegre şekilde stok yönetimini gerçekleştirilmektedir. Fabrika zaman içerisinde yapılan modernizasyon yatırımları, Ar-Ge ve mühendislik çalışmaları, süreç iyileştirmeleri ve teknolojik gücü sayesinde 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibarıyla yaklaşık 300.000 ton/yıl üretim kapasitesine sahiptir.

A2 Fabrikası da geçmiş yıllarda verimlilik, kalite, teknoloji ve güvenliği artıran sürekli iyileştirme ve inovasyon çalışmalarına tabi olmuştur. Şirket, bu projelerin çoğunda iç birimlerinin tasarım ve mühendisliğini kullanmıştır. Örneğin, Şirket A2 Fabrikası'nda 2019 yılında kendi tasarım, mühendislik ve otomasyon uygulamaları ile hayata geçirdiği çoklu doğrultma ve robotik paketleme sistemleri kullanmaktadır. Çoklu doğrultma ve robotik paketleme sistemi, A1 Fabrikası'nda gerçekleştirilen otomatik paketleme sisteminden farklı

¹ <https://verimlilikkutuphanesi.sanayi.gov.tr/Library/ShowPDF/924>

bir tasarımdadır. Bu sistemde çelik profiller çoklu bir şekilde tek seferde doğrultulmakta ve ürün kesitine uygun bir şekilde robotlar tarafından siparişe uygun paketleme standartları çerçevesinde istiflenerek paketlenmeye hazırlanmaktadır. Şirket sektörde robotik uygulamaları konvansiyonel doğrultma hattında uygulayan öncü şirketlerden olup, projedeki robotik sistem için 2018/00185 numaralı patent başvurusu yapılmıştır. Türk Patent Enstitüsü tarafından patent başvurusunun 2. inceleme süreci devam etmektedir.

Aliğa-3 (A3 Fabrikası) Fabrikası

A3 Fabrikası 2017 yılında devreye alınmıştır. İzmir, Aliğa bölgesinde yer alan, mülkiyeti Şirket'e ait arsa üstünde kurulan fabrika 18.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 41.000 m² alanda faaliyet göstermektedir. Fabrikanın ve ekipmanların tasarımı, altyapısının tasarımı, makine, sistem, yazılım ve otomasyon mühendisliği, entegrasyonlar, imalat uygulaması ve devreye alınması Şirket'in bilgi birikimi (*know-how*) ve iç kaynakları kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

Fabrikada Hafif ve Ultra Hafif Kesit Köşebent, UPN, UAC, IPN, T demiri, Lama, Yuvarlak, Kare, Pencere ve Tarım çelik profil üretimi gerçekleştirilmektedir.

Fabrika bünyesinde tav fırını, haddeleme hattı, 48 metre uzunluğunda ürün alabilen taraklı soğutma platformu, soğuk boy kesim hattı, 4 makineli doğrultma hattı ve paketleme hattı bulunmaktadır. Şirket izlenebilirlik ve üretimin her aşamasında kontrolü sağlamak amacı ile hammadde girişinden ürün sevkine kadar tüm süreçleri SAP/ERP (Kurumsal Kaynak Yönetimi) altyapısı ve MES (SAP/MII) (Üretim Yürütme Sistemi) sistemleri ile canlı olarak izlemekte ve kayıt altına almaktadır. Tav fırını girişinde yer alan hammadde tartım sistemi ile her bir hammadde tartılarak, dinamik olarak üretim optimizasyonu sağlanmak hedeflenmektedir. İzlenebilirlik ve tedarik zinciri yönetiminin önemli bir parçası olan barkod sistemi ile ERP altyapısına entegre şekilde stok yönetimini gerçekleştirilmektedir. A3 Fabrikası 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibarıyla 200.000 ton/yıl kapasiteye sahiptir.

Galvaniz Fabrikası

Şirket A2 Fabrikası sahası içinde 100.000 ton/yıl daldırma kapasiteli Galvaniz Fabrikası yatırımını 2022 başında tamamlayarak devreye almış ve deneme galvanizleme hizmetine başlamıştır. 7.000m²'lik kapalı alan içerisinde, 13m uzunluğunda, 3,5m derinliğinde ve 1,6m genişliğinde, 500 ton çinko kapasiteli ergitme ocağı tam otomasyon kontrollü şekilde çalışmaktadır. Sıcak daldırma galvaniz kaplama yöntemi ile çelik ürünlerin atmosferik korozyon şartlarına dayanımını artıran deneme galvaniz kaplama hizmeti vermeye başlamıştır. Galvaniz Fabrikası ve Servis Merkezi'nin kapasite artırımı ile birlikte 200'e yakın kişiye istihdam sağlanması beklenmektedir.

Şirket, ürettiği çelik profil ürünlerini ve Servis Merkezi'nde işlem görmüş çelik profil ürünlerini doğrudan Galvaniz Fabrikasına aktararak kaplama işlemi gerçekleştirmektedir. Böylelikle, 2022 Ocak ayından itibaren, sıcak daldırma galvaniz işlemlerinde lojistik maliyetlerin düşmesi ve satışlardaki katma değerli ürünlerin payının artması hedeflenmektedir.

Şirket Galvaniz Fabrikası binasında enerji ve çevre dostu tasarımlar uygulayarak yeşil bina sertifikasyon işlemlerine başlamış, USDGBC (Amerikan Yeşil Binalar Konseyi) tarafından derecelendirilmek üzere Ağustos 2021'de LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) sertifika sistemine başvurusunu gerçekleştirmiştir. Aynı zamanda birinci etabı A1 Fabrikası, A2 Fabrikası ve A3 Fabrikası çatılarında tamamlanan çatı üzeri GES projesinin ikinci etabına Galvaniz Fabrikası ve Servis Merkezi çatıları için sözleşme imzalanmış, Temmuz 2022'de elektrik üretmeye başlanması hedeflenmektedir.

Servis Merkezi

Servis Merkezi, A2 Fabrikası sahası içerisinde ve Galvaniz Fabrikası'na entegre şekilde kuruludur. Toplam 4.000 m² kapalı alanda 120.000 ton/yıl kapasite ile hizmet veren Servis Merkezi'nde çelik profil ürünlerin nihai kullanım alanına yönelik boy kesim, kaynaklı imalat, talaşlı imalat, bükme-pres hattı (soğuk şekillendirme), kumlama-boyama ve ısıl işlem operasyonları ile katma değer yaratılarak müşterilere son kullanıma hazır ürünler sunulmaktadır. Tesiste, müşterilerin proje bazlı taleplerine göre çelik profillere ve bağlantı ekipmanlarına ikincil imalat işlemleri gerçekleştirilmektedir.

Ürünler

Şirket 12.000'in üzerinde ve 60'a yakın farklı kalıpla kimyasal kompozisyon içeren çeşitli cins, ebat ve kalınlıklarda en geniş ürün çeşitliliklerinden birine sahiptir. Şirket'in ürünleri demir-çelik sektöründe uzun ürün kategorisinde olup, sıcak haddeleme yöntemi ile üretilmektedir. Müşteri talebine göre çelik profillerin korozyona dayanımını sağlamak için 2022 yılı başı itibarıyla Galvaniz Fabrikası'nda galvanizleme hizmeti de deneme aşamasında verilmeye başlanmıştır. Ayrıca Servis Merkezi'nde ürünler için boy kesim, kaynaklı imalat, talaşlı imalat, bükme-pres hattı (soğuk şekillendirme), kumlama-boyama ve ısıl işlem hizmetleri verilmektedir. Aşağıda listelenen ürün grupları ile enerji nakil hatı, güneş enerjisi alt yapısı, yapısal çelik, ulaşım, madencilik, tünel, gemi

IIIKODER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Asilim Üzeri No:45 Merkezefendi /İZMİR
Fabrika: Yeni Tarım Çolu Üzeri 3. Km. Aliğa /İZMİR
GÖKPINAR Y.İ. 565 060 5155 Tic.Sic.No:7519
Mersis No: 0565060515500019

17 Haziran 2022
65

QNB FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Caddesi Kat:15
Kule Binası No:215 Kat:6-34384 Şişli-İST.
İstanbul Ticaret Odası 358657
Mersis No: 0-3880-10453500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbf.com

inşa, tarım, makine imalat, savunma sanayi gibi çelik profil kullanan birçok sektöre yönelik ürünler üretilmektedir. Ayrıca Şirket, kısa teslim süreleri, düşük miktarlarda siparişlere sağladığı üretim imkânı, farklı standartlara uygun kalitede ürün üretebilmesi ve ürünler üzerinde imalat ve galvaniz kaplama operasyonları ile rekabet avantajına sahip olduğunu düşünmektedir. Şirket üretim altyapısının esnekliği, teknolojisi, dijitalleşme seviyesi, kalite çeşitliliği, tedarik zinciri gücü, ürün çeşitliliği, satış öncesi ve sonrası hizmetleri ile müşteri taleplerini etkin bir şekilde karşılayabilmektedir.

Şirket'in lokomotif ürünleri, enerji nakil hatlarında dünyanın birçok bölgesinde ve farklı coğrafyasında kullanılan, -40°C soğuk ile +60°C sıcak iklim koşullarına dayanıklı köşebent çelik profilleridir. Köşebent çelik profillerinin 2021 yılı toplam satış gelirleri içerisindeki payı %36, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibari ile %30'dur. Şirket, 2015 yılında ürün gamına kattığı maden ve tünel tahkimatlarına yönelik ürünleri ile Türkiye'de bu ürünleri üreten 2 şirketten biri konumuna gelmiştir. Şirket ayrıca 2020 yılında üretimine başladığı, Servis Merkezi'nde işlediği, 2022 yılı başından itibaren de bünyesinde galvaniz kaplama uyguladığı GES konstrüksiyon çelik profilleri ile de enerji sektörüne satışlarında büyümeye devam etmektedir. Katma değeri yüksek bu ürünün 2021 yılı toplam satış gelirleri içerisindeki payı %12, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibari ile %20 olup, güneş enerjisi sektörünün büyümesine bağlı olarak artması beklenmektedir.

1. Yapısal Çelik Profiller:

Yapısal Çelik Profil satış gelirleri, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibari ile Şirket'in toplam satış gelirlerinin %41'ini oluşturmaktadır ve satış gelirlerinin %75'i doğrudan ihracat, %9'u ise ihraç kayıtlı satışlardır.

Köşebent

Dünya çapında köşebent çelik profil ürünlerinin ana kullanım alanı enerji hatlarını oluşturan yüksek gerilim ve nakil hattı direkleridir.

Köşebent çelik profillerinin kullanıldıkları coğrafyaya göre değişen, -40°C'den +60°C'ye varan iklim şartlarına dayanıklı olması talep edildiğinden, Şirket çeşitli kalitede alaşımli çelik kullanarak yüksek darbe direnci ve mukavemet özelliği taşıyan köşebent çelik profilleri üretmektedir.

Yuvarlak

Yuvarlak çelik profillerde dairesellik tolerans standartlarını sağlayabilen Şirket, vasıflı çelik kalitesi de dahil birçok kalitede ve hassas toleranslarda çelik profil üretmektedir. Üretilen yuvarlak çelik profiller başta makine imalat, tarım, ulaşım ve otomotiv sektörleri olmak üzere birçok sektörün yarı mamul ya da nihai mamulü olarak kullanılmaktadır.

Lama

Lama çelik profilleri Şirket'in tüm fabrikalarında, farklı ebatlarda üretilmektedir. Geniş kesit ve kalitelerde üretimin gerçekleştirildiği lama çelik profilleri yapı, konstrüksiyon, makine, otomotiv, ulaşım ve tarım sektörlerinde geniş kullanım alanına sahiptir.

Kare

Kare kesitli çelik profillerin hassas toleranslar ve doğrusallık içerisinde üretilmesi gerekmektedir. Kare çelik profilleri yapı elemanı, konstrüksiyon imalatı, otomotiv, makine imalat, tarım aletleri, mobilya imalatı ve elektrik pano imalatlarında kullanılmaktadır.

T Demiri

T demirleri inşaat alanında diğer yapısal çeliklere göre daha az kullanılmasına rağmen yapısal bölümlerde, tavan tasarımlarında, taşıma ve destek elemanı olarak kullanılmaktadır. Aynı zamanda tarım sektöründe, seracılıkta geniş kullanım alanı bulunan T demirler, yapı elemanı, konstrüksiyon imalatı ve mobilya imalatı gibi diğer imalat sektörlerinin de girdisini oluşturmaktadır.

2. U ve C Şekilli Çelik Profiller:

U ve C şekilli çelik profil satış gelirleri (katma değerli U ve C şekilli Çelik Profilleri hariç) 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibari ile Şirket'in toplam satış gelirlerinin %12'sini oluşturmaktadır ve satış gelirlerinin %65'i doğrudan ihracat, %1'i ise ihraç kayıtlı satışlardır.

UPN

UPN çelik profil Avrupa Standart Kanal Profilleri olup, yapı ve konstrüksiyon alanında çelik konstrüksiyonun oluşturulmasında kullanılmaktadır. Ayrıca makine imalat ve tarım sektörlerinde de kullanılan UPN çelik profilleri Şirket tarafından 40mm-240mm aralığında, farklı kalite çeşitliliği ile üretilmektedir.

İNKOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez İzinli / Alfabu Üzeri No:45 Merkezefendi / DENİZLİ
Fabrika: Yeni Foça Yolu Üzeri 3. Km. Aljale / İZMİR
GÖVENDAR V.D. 565 060 5155 Tic. Sic. No: 7519
Mersis No: 0565060515500019

66

17 Haziran 2022
TC
1923
QNB FİNANS KATILIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kılıcalı
Kule Ofis No:2/5 Kat:6-1 34394 Şişli / İST.
Sic. No: Ticaret Odası: 334657
Mersis No: 0-3880-1045-3800018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbf.com

UPE

Paralel Flanş Kanal Çelik Profiller yapı ve konstrüksiyon başta olmak üzere birçok sektörde kullanılmaktadır. UPE çelik profilin hafifleştirilmiş kesit UPE-A ve UPE-AA çelik profil üretimleri de gerçekleştirilmektedir.

C

C çelik profiller Amerikan Standart Kanal Çelik Profiller olup, yapı ve konstrüksiyon alanında ve sivil mühendislik uygulamalarında sıklıkla kullanılmaktadır.

PFC

PFC Paralel Flanşlı Kanal Çelik Profilleri veya İngiliz Paralel Flanşlı Kanal Çelik Profilleri olarak bilinir. Ağırlıklı olarak İngiltere ve Asya bölgesinin İngiliz etkisinde kalan bölgelerinde kullanılan PFC çelik profiller, UPE çelik profillere göre göbek ve flanş bölgesinde farklı kalınlıklara sahiptir. Genellikle UPE'lerden daha ağır, UPN/NPU'lardan hafiftir. PFC çelik profiller konstrüksiyon tasarımlarında kullanılmakla beraber, konik flanşlı çelik profillere göre uygulama alanında montaj kolaylığı da sağlamaktadır. Şirket savunma sanayi ve sivil konstrüksiyon uygulamalarında kullanılmak üzere özel ebatlarda ve ölçülerde PFC çeliği üretimi gerçekleştirmektedir.

UAC

UAC çelik profiller kanal bölümleri kısa olan çelik profil formudur. Bu çelik profiller, endüstriyel altyapılarda, inşaat uygulamalarında, dekoratif uygulamalarda, kablo kanallarında, otomotiv ve demiryolu sektöründe, asansörler ve yürüyen merdiven imalatlarında, taban plaka uygulamalarında olmak üzere birçok alanda kullanılmaktadır.

CH

Sıcak haddeleme yöntemi ile üretilen CH çelik profilleri Konik Flanşlı İngiliz Kanal Çelik Profilleri olarak tanımlanmaktadır.

3. I ve H Şekilli Profiller:

I ve H Şekilli Çelik Profil satış gelirleri (katma değerli I ve H şekilli Çelik Profilleri hariç), 31.03.2022 itibari ile Şirket'in toplam satış gelirlerinin %11'ini oluşturmaktadır ve satış gelirlerinin %66'sı doğrudan ihracat, %3'ü ihraç kayıtlı satışlardır.

HEA-HEB

H kesitli çelik profiller özellikle çelik konstrüksiyon binaların yapımında, betonarme yapılarda yapıya destek amacı ile kullanılmaktadır. Düşük ve yüksek irtifalı inşaatlarda yapıyı oluşturan konstrüksiyonların her alanında kullanılan H kesitli çelik profiller, ayrıca tarım makineleri, otomotiv, temel konstrüksiyon ve sanayi uygulamalarında kullanılmaktadır.

IPN

Avrupa Standart Kiriş Çelik Profili olarak tanımlanan IPN çelik profiller, flanş bölgeleri konik formu olarak tasarlanmıştır. Bu çelik profiller inşaat sektörünün temel ihtiyaçlarından olup, temel konstrüksiyon, altyapı ve makine imalat sektörlerinde sıklıkla kullanılmaktadır.

IPE

Paralel Flanşlı Avrupa Standart Üniversal Kiriş Çelik Profili olarak tanımlanan IPE profiller, flanş bölgeleri paralel formu olarak tasarlanmıştır. Bu çelik profiller inşaat sektörünün temel ihtiyaçlarından biri olup, otoyol tünel inşaatları, temel konstrüksiyon, inşaat altyapıları ve makine imalat sektöründe sıklıkla kullanılmaktadır. Şirket standart ürünler haricinde Servis Merkezi'nde IPE çelik profillerin otoyol tünellerine uygun formlarda bükme ve kaynaklı imalatlarını gerçekleştirerek satışını sağlamaktadır. Şirket tarafından konstrüksiyon tasarımında hafifletme ihtiyacı bulunan alanlara özel hafif seriler olan IPE-A, IPE-AA, IPE-AAA ve IPE-AAAA'da üretilmektedir.

UB

UB kesitli profiller özellikle İngiliz BS standardı içerisinde yer alan ve Birleşik Krallık ile İngiliz etkisi altındaki ülkelerde yoğunluklu olarak kullanılmaktadır. UB profiller çoğunlukla çelik konstrüksiyon yapılarda yapay ve dikey taşıyıcı olarak kullanılmaktadır.

III KOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Foça Yolu Üzeri No:45 Merkez/İzmir / DENİZLİ
Fabrika: Çiğli Foça Yolu Üzeri 3. Km. Akköy /İZMİR
GÖKPINAR V.D. 565 060 5155 Tic. Sic. No: 7519
Mersis No: 0565060515500019



17 Haziran 2022

QNB FİNANŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere San. Sit. Kat: 6
Kule Burası No: 5 Kat: 6-7 34394 Beşiktaş / İstanbul
İstanbul Ticaret Odası: 308095
Mersis No: 0-3880-1043-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

4. Katma Değerli Profiller

Katma değerli profiller aşağıdakilerden oluşmaktadır:

- U ve C şekilli çelik profillerin, mühendislik, güçlü makine ve ekipman gerektiren, üretim prosesi daha zor ve arzı daha az olan büyük çaplı profil alt grubu,
- I ve H şekilli çelik profillerin mühendislik, güçlü makine ve ekipman gerektiren, üretim prosesi daha zor ve arzı daha az olan büyük çaplı profil alt grubu,
- Güneş enerjisi çelik profillerin tamamı,
- Maden ve tünel çelik profilleri tamamı.

Katma değerli profillerden satış gelirleri, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibari ile Şirket'in toplam satış gelirlerinin %33'ünü oluşturmaktadır ve satış gelirlerinin %91'i doğrudan ihracat, %5'i ihraç kayıtlı satışır.

Güneş Enerjisi Çelik Profilleri:

Güneş Enerjisi Çelik Profil satış gelirleri, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibari ile Şirket'in toplam satış gelirlerinin %20'sini oluşturmaktadır ve satış gelirlerinin %93'ü doğrudan ihracat, %7'si ihraç kayıtlı satışır.

Güneş Enerjisi Çelik Profilleri, özellikle enerji sistemleri konstrüksiyon ve çelik konstrüksiyon binaların yapımında ve betonarme yapılarda yapıya destek amacı ile kullanılmaktadır. Dünyanın birçok coğrafyasında enerji sistemlerinde kullanılan çelik profiller, farklı iklim koşullarına ve korozif ortamlara uygun özellikler taşımaktadır. Taşıyıcı özellikleri nedeni ile Güneş Enerjisi Çelik Profilleri rüzgâr, sistem ve kar yüklerine karşı mukavemetli olması nedeni ile tercih edilmektedir.

Şirket enerji konstrüksiyonlarında taşıyıcı sistemlerde kullanılan çelik profillerin talaşlı, kaynaklı imalatlarını yapıp, talep edilen kaplama kalınlığında sıcak daldırma galvaniz yöntemi ile projeye özel imalatını gerçekleştirebilmektedir.

Maden ve Tünel Çelik Profilleri:

Maden ve Tünel Çelik Profil satış gelirleri 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibari ile 31.365.698 TL olarak gerçekleşmiş olup, aynı zamanda Şirket bu ürünleri ülkemizde üreten önemli iki üreticiden birisidir.

Maden ve Tünel Çelik Profilleri projeye özel olarak imal edilip, projeye özel olarak fiyatlandırılmakta ve adetli satışı gerçekleştirilmektedir. Ülkemizde ve yurt dışında zorlu yeraltı koşullarına uyum sağlaması nedeniyle maden ve tünellerde destekleyici tahkimat olarak tercih edilmekte ve kullanılmaktadır.

Maden çelik profillerinin I ve H çelik profillere karşı üstünlüklerinden biri, profil kesitindeki mukavemet momentlerinin çok büyük farklılıklar göstermemesi ve burulmaya karşı olan dayanımının yüksek olmasıdır. Ayrıca kurulum ve söküm aşamasındaki kolaylıkları, bağlantı yerlerindeki üstün sağlamlık, aşırı yüklenme ve ani bozulma olmaksızın kontrollü olarak kayma özelliği ile öne çıkmaktadır. Maden ve tünel sahalarında meydana gelebilecek kaza ve göçük risklerine karşı kapalı ocaklarda, iş sağlığı ve güvenliği açısından daha üstün koruma sağlaması ile tercih sebebidir. Kimyasal içeriğinden kaynaklı korozif ortama yüksek dayanım özelliği daha fazla hizmet ömrü sunmaktadır.

Şirket müşteri talebine göre çeşitli boylarda çelik profiller şeklinde veya kullanım alanına uygun olarak hazırlanmış ve maden/tünel galeri içerisine projeye uygun yerleşecek şekilde bükülmüş nihai ürün olarak maden ve tünel çelik profilleri üretmektedir.

5. Pencere Çelik Profilleri

Pencere çelik profilleri yapı sektöründe ve pencere formunu oluşturan konstrüksiyon elemanı olarak kullanılmaktadır. Şirket'in tasarım tescilli ürünlerindedir.

6. Diğer

Diğer satışların gelirleri 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibari ile Şirket'in toplam satış gelirlerinin %3'ünü oluşturmaktadır. Şirket, müşterinin talebi doğrultusunda, tedarik zinciri bir elden sağlanması için üretim gamında bulunmayan ürünleri alıp satarak ticaretini gerçekleştirmektedir.

Şirket'in ürün gruplarının toplam satış miktarları içerisindeki payları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

IIIKÖCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Aşağı Üzeri No:45 Merkezefendi / DİNİZLİ
Fabrika: Yeni Hava Yolu Üzeri 3. Km. Alağa / İZMİR
GOKPHADOL D. 565 060 5155 T.C. Sic. No: 7519
Mersis No: 0565060515500019

17 Haziran 2022

QNB FİNANSYAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası No:21 Kat:6 7 8 9 10 Şişli - ŞİŞLİ
İstanbul Ticaret Odası No: 35865
Mersis No: 0-3880-1045-8500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

Ürün Gruplarının Toplam Satış Miktarı (ton) içindeki Yüzdeleri					
Ürün grupları	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2021	31.03.2022
Yapısal Çelik Profiller	54%	52%	44%	46%	43%
U ve C Şekilli Çelik Profiller	19%	18%	16%	13%	16%
I ve H Şekilli Çelik Profiller	15%	16%	15%	14%	13%
Katma Değerli Profiller	5%	7%	15%	15%	22%
Diğer	7%	7%	10%	12%	6%
Toplam Satış Miktarı (ton)	544.538	490.734	552.285	109.302	147.575

Şirket'in ürün gruplarının satış gelirlerindeki payları aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Ürün Gruplarının Satış Hasılatı içindeki Yüzdeleri					
Ürün grupları	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2021	31.03.2022
Yapısal Çelik Profiller	56%	52%	43%	45%	41%
U ve C Şekilli Çelik Profiller	18%	17%	16%	11%	12%
I ve H Şekilli Çelik Profiller	15%	15%	14%	14%	11%
Katma Değerli Profiller	8%	12%	21%	22%	33%
Diğer	3%	4%	6%	8%	3%
Toplam Satış (TL)	1.776.100.153	1.962.815.277	4.214.103.268	551.303.344	1.876.525.585

Yapısal Çelik Profiller



Köşebent



Yuvarlak



Lama



Kare



T

U ve C Şekilli Çelik Profiller



UPN



UPE



C



PFC



UAC



CH

I ve H Şekilli Çelik Profiller



HEA-HEB



IPN



IPE



Güneş Enerjisi Çelik Profili



UB

IIKOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Merkez: İzmir Asfaltı Üzeri No:45 Merkeztepe/İzmir DENİZLİ
 Fabrika: Yeni Fırtına Yolu Üzeri 3. Km. Alayga /İZMİR
 GÖKPINAR V.D. 565 060 5155 Tic.Sic.No: 7519
 Mersis No: 0565060515500019

17 Haziran 2022
 T.C.
 İZMİR İLİ İZMİR İLİ MÜHÜRÜ
 1923
 İZMİR İLİ İZMİR İLİ MÜHÜRÜ
 İZMİR İLİ İZMİR İLİ MÜHÜRÜ
 QNB FİNANSMAN MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kızıllı
 Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Beşiktaş/İST.
 İstanbul Ticaret Odası 396667
 Mersis no: 0-3880-10450000018
 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
 www.qnbf.com

Maden/Tünel Çelik Profilleri ve Aksesuarları



Maden Profili



GI



Kelepçe



Bağlantı Fırçası

Pencere Çelik Profilleri ®



F2



F3A



F7

Müşteriler ve Satış Kanalları

Şirket, çelik profilleri, Servis Merkezi ve Galvaniz Fabrika'sında işlem gerçekleştirdiği ürünler için pazarlama, satış ve dağıtım faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Enerji nakil hattı, güneş enerjisi alt yapısı, yapısal çelik, ulaşım, madencilik, tünel, gemi inşa, tarım, makine imalat, savunma sanayi ana sektörlerinde faaliyet gösteren endüstrilere hizmet etmektedir. Şirket, farklı sektör ve coğrafi bölgelerde yer alan 2.000'in üzerinde müşteri portföyüne sahiptir. 2019, 2020 ve 2021 yılları ile 31.03.2021 ve 31.03.2022 tarihlerinde sona eren dönemlerde Şirket satış gelirlerinin satış kanallarına göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmektedir.

Satış Kanalı	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2021	31.03.2022
Nihai Kullanıcı	45%	53%	52%	55%	48%
Toptancı ve Tüccar	51%	44%	40%	32%	39%
Yurt Dışı Dağıtım Kanalı	4%	3%	8%	13%	13%
Toplam	100%	100%	%100	%100	%100

Şirket satışlarını, nihai kullanıcılara, tüccarlara ve toptancılara ve yurt dışı dağıtım kanalına yaparak gerçekleştirmektedir.

Nihai Kullanıcılara Satış Kanalı

Nihai kullanıcılara satış kanalı, Şirket'in tüm ürünlerini A1 Fabrikası, A2 Fabrikası ve A3 Fabrikası'ndan, kendi satış organizasyonu ile nihai kullanıcıya gerçekleştirdiği doğrudan satışlardır. Nihai kullanıcılara satış kanalıyla yapılan satışlardan elde edilen gelir, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibari ile toplam satış gelirlerinin %48'ini oluşturmaktadır, toplam satış gelirlerinin %36'sı ilk 10 nihai kullanıcıya yapılan satışlardır.

Nihai kullanıcılara satış kanalına konu ürünler, 2021 yılında %54 oranında enerji sektörüne satılmakta olup, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde bu oran %66'dır. 2021 yılında satış gelirine göre en yüksek satış yapılan ilk 5 müşterinin 3'ü ve 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde 2'si enerji sektöründe faaliyet gösteren müşterilerdir. Nihai kullanıcılara satış kanalıyla standart ürünlerin yanı sıra, müşteri talebi üzerine imalat edilen özel boy üretimleri, talaşlı imalat, kaynaklı imalat, bükülmüş çelik profil, kumlama-boyama ve galvaniz kaplama işlemleri ile işlenmiş özel imalat ürünler de satılmaktadır. Şirket'in stratejisi satış gelirleri içinde nihai kullanıcıya satış kanalı ve yurt dışı dağıtım kanalı ile yapılan satışları artırmaktır.

Toptancılara ve Tüccarlara Satış Kanalı

Toptancılara satış, yurt dışı ve yurt içinde ve yerleşik depo ve dağıtım merkezi bulunan profil ve benzeri çelik ürünlerini satın alan, kendi depolarında depolayıp müşterilerine satan firmalara yapılan satışlardır. Tüccarlara satış, kendi deposu bulunmayıp Şirket'e ait ürünleri satın alıp müşterilerine satan firmalara yapılan satışlardır. Toptancı ve tüccarlar, Şirket'e ait ürünlerin satış ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmaktadırlar. Şirket'in toptancı ve tüccarlarla münhasırlık sözleşmesi yoktur.

AKKOÇAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: Emir Asfaltı Üzeri No:45 Merkezefendi DENİZLİ
Fabrika: Yeni Foça Yolu Üzeri 3. Km. Alaçlı İZMİR
TOKPINAR V.D. 565 060 5155 Tic.Sic.No: 7519
Mersis No: 0565060515500019

70

17 Haziran 2022

QNB FİNANS, SATIŞ VE MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eszade Bos Mah. Büyükdere Çarş. Kıt. Kat. Kıt. Kat. No: 215 Kat: 6/7 99395 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası: 888657
Mersis No: 0-3880-10433500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

Toptancılara ve tüccarlara satış kanalı ağırlıklı olarak yurt dışı satışlarda kullanılmaktadır. Toptancılara ve tüccarlara satış kanalıyla yapılan satışlardan 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde elde edilen gelir, toplam satış gelirlerinin %39'unu oluşturmaktadır. Toptancılar ve tüccarlar Şirket'ten müşterilerinin taleplerine göre standart veya özel üretim ürünler talep edebilmektedirler. Toptancılar ve tüccarlar, genellikle faaliyet gösterdikleri bölgelerde Şirket'in kurumsal altyapısı, ürün kalitesi, zamanında teslimat performansı, etkin satış sonrası hizmet kalitesini kullanarak önemli bir pazarın yaratılmasında rol oynamaktadırlar. Toptancılara ve tüccarlara satış kanalıyla yapılan satışlarda Şirket açısından müşteri toptancı ve tüccardır. Toptancı ve tüccarlara yapılan satışlardan elde edilen gelir, 31.03.2022 tarihinde toplam satış gelirlerinin %39'unu oluşturmaktadır, toplam satış gelirlerinin %24'ü ilk 10 toptancı ve tüccara yapılan satışlardır.

Yurt Dışı Dağıtım Kanalı

2015 yılında Şirket'in %90 bağlı ortaklığı olarak Birleşik Krallık'ta kurulan MyMetal LTD firması, Şirket ürünlerinin Birleşik Krallık pazarına satışında avantaj yaratmaktadır. MyMetal'in, Birleşik Krallık, Cardiff'te toplam 9.000 m² gümrüksüz saha depolama alanı ve Warrenpoint'te 2.000 m² depolama alanı bulunmaktadır. Şirket, MyMetal Yurt Dışı Bağlı Ortaklığı'nın depolama kapasitesi sayesinde Birleşik Krallık'taki müşterilerine ürünlerini stoklarından ve kısa teslim süreleri ile teslim edebilmektedir. MyMetal'e yapılan satışlardan elde edilen gelir, Şirket'in toplam satış gelirlerinin 2019 yılında %4'üne, 2020 yılında %3'üne, 2021 yılında %8'ine, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde ise %13'üne karşılık gelmektedir. Şirket'in 2019, 2020, 2021 yıllarında ve 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde toplam ihracat gelirlerinin sırasıyla %6'sı, %5'i, %12'si ve %16'sı MyMetal'e yaptığı ihracattan kaynaklanmaktadır. Şirket, MyMetal'in mamul depolarında bulunan stokları sayesinde Birleşik Krallık pazarında farklı ebat ve kalitelere sahip çelik profilleri kısa terminlerle teslim edebilme avantajını yakalamaktadır. MyMetal, 31.03.2022 tarihinde sona eren finansal dönemde 200'ün üzerinde müşteriye satış yapmıştır.

<p>Enerji</p> 	<p>Yapı Profilleri</p> 	<p>Maden/Tünel Profilleri</p> 
<p>Eşitkenar Köşebent, Çeşitkenar Köşebent, NPI, NPU, IPE Çelik Profiller</p>	<p>Lama, NPU, NPI, Eşitkenar Köşebent, UPE, IPE, PFC, T, RSJ, UAC ve Amerikan Kesit Çelik Profiller</p>	<p>NPI, Maden Çelik Profili, GI, H Profiller, Maden Bağlantı Kelepçesi ve Fırçası</p>
<p>Güneş Enerjisi</p> 	<p>Çelik Köprü Yapımı</p> 	<p>Otomotiv</p> 
<p>Güneş Enerjisi Çelik Profilleri, IPE, T Demiri ve Eşitkenar Köşebent</p>	<p>Lama, NPU, NPI, UPE, IPE, RSJ, UAC, H, PFC, T Demiri, Eşitkenar Köşebent</p>	<p>Lama, Kare, Yuvarlak, Özel Alaşımli Çelikler</p>

KOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Merkez: İzmir Asfaltı Üzeri No:45 Merkezlerendü DENEZ
 Fabrika: Yeni Foça Yolu Üzeri 3. Km. Alaşa / İZMİR
 ÇEVRE PİNAR V.D. 565 060 5155 T.Ş. No: 7519
 Mersis No: 056506051550009



17 Haziran 2022

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kristal
 Kule Binası No:215 Kat:6-7 34394 Beşiktaş / İST
 İstanbul Ticaret Odası: 338657
 Mersis No: 0-3880-1045-3500018
 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3980104535
 www.qnbfi.com

 <p>Gemi / Petrol Platformu</p>	 <p>Demiryolları</p>
<p>Eşitkenar Köşebent, Çeşitkenar Köşebent, Lama, NPI ve NPU Çelik Profiller,</p>	<p>Lama, NPU Çelik Profiller</p>

Müşteri Dağılımı

2019, 2020 ve 2021 yılları ve 31.03.2021 ile 31.03.2022 tarihlerinde sona eren dönemlerde Şirket satış gelirlerinin ilk 20 müşteri ve diğer müşteriler arasındaki dağılımı aşağıdaki tabloda verilmektedir. Şirket'in ilk 5 müşterisinden kaynaklı satış geliri 31.03.2021 tarihinde sona eren döneme kıyasla 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde %371, ilk 5 müşteri sonrası 15 müşterisi kaynaklı satış geliri %205, yurtdışı dağıtım kanalı kaynaklı satış geliri ise %233 oranında büyüme göstermiştir.

İLK 20 MÜŞTERİ VE DİĞER MÜŞTERİLERİN SATIŞ GELİRİNDEKİ PAYI (TL)										
Dönem	31.12.2019	%	31.12.2020	%	31.12.2021	%	31.03.2021	%	31.03.2022	%
1-5 arası müşteri*	526.328.243	30	620.728.924	32	1.354.422.069	32	167.112.115	30%	787.899.277	42
6-20 arası müşteri*	298.719.203	17	354.051.597	18	837.510.226	20	113.651.812	21%	346.227.760	18
Yurt Dışı Dağıtım Kanalı	74.307.949	4	61.119.469	3	338.507.651	8	71.225.458	13%	237.452.706	13
Diğerleri*	876.744.759	49	926.915.287	47	1.683.663.321	40	199.313.959	36%	504.945.842	27
Toplam	1.776.100.153	100	1.962.815.277	100	4.214.103.268	100	551.303.344	100%	1.876.525.585	100

*Yurt dışı dağıtım kanalı hariç tüm satış kanalı müşterilerini içermektedir.

İhracat

Şirket, 2019, 2020, 2021 yılında ve 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde toplam satış gelirinin sırasıyla %71, %73, %77 ve 84'ünü ihracattan veya ihracat kayıtlı satışlardan elde etmiştir. 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde ihracat satış gelirlerinin %16'sını MyMetal'e yapılan satışlar oluşturmaktadır. Şirket, 6 kıtada 140 ülkeye ihracat gerçekleştirmektedir. Şirket ihracatının bir kısmı doğrudan ihracat, bir kısmı da dünyanın birçok bölgesinde gerçekleştirilen projeler için yurt içinde yer alan mühendislik ve uygulayıcı firmalara yapılan ihracat kayıtlı satışlardır. İhracat kayıtlı satışların tahsilatları yabancı para cinsinden yapılmaktadır. Şirket özellikle enerji sektöründe elde ettiği bilgi birikimi (know-how), kalite, ürün çeşitliliği ile EN 10025-2 (Avrupa), DIN 17100 (Almanya), ASTM (Amerika), CSA G40.20 (Kanada), JIS G3103 (Japonya), AS NZSD 3679.1 (Avustralya), IRAM-IAS U 500-503 (Arjantin), PH-N-84042 (Polonya), CSN EN 10025 + A1 (Bosna Hersek), İspanya (EN 1090-1:2009+A1:2011) gibi ülke belgelerini alarak ihracat imkanlarını genişletmiştir.

Şirket sektör uygulamalarına paralel olarak, tüm kotasyonlarını yabancı para cinsinden vermekte olup ürün fiyatlamasını ve satışlarını ağırlıklı olarak yabancı para üzerinden gerçekleştirmektedir. Şirket'in yurt içi, ihracat ve ihracat kayıtlı satışlarından elde ettiği satış gelirinin 2019, 2020 ve 2021 yılları ile 31.03.2021 ve 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemler itibarıyla toplam satış gelirleri içindeki yabancı para cinsi payı aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Satış Para Birimi	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2021	31.03.2022
ABD Doları	255.629.158 %84	223.923.237 %87	358.450.889 %80	57.490.017 %76	120.928.062 %90
Avro	10.061.617 %3	4.824.137 %2	18.696.291 %4	2.212.908 %3	3.354.336 %3
Toplam Satış Geliri İçindeki Payı	%87	%88	%85	%79	%93



Şirket'in İhracat Gerçekleştirdiği Ülkeler*

(* Şirket'in ihracat gerçekleştirdiği ülkeler kırmızı ile gösterilmiştir.)

Şirket'in Gümrük Tarife İstatistik Pozisyonlarında yer alan ürün gruplarının ait olduğu, global ihracat pazarlarının toplam büyüklüklerini gösteren veriler aşağıdaki tabloda belirtilmektedir. 2020 yılı verilerine göre bu pazarların toplam büyüklüğünün 17 milyar ABD Doları seviyesinde olduğu görülmektedir.

GTIP	GTIP Açıklama	Dünya İhracat Pazarları Büyüklüğü (Milyon ABD Doları)
721499	Demir veya Alaşımız Çelikten Çubuklar	2.345
721610	U, I veya H Şeklinde Profiller, Yükseklik <80 mm	389
721621	L Şeklinde Profiller, Yükseklik <80 mm	794
721622	T Şeklinde Profil, Yükseklik <80mm	54
721631	U Şeklinde Profil, Yükseklik ≥80 mm	1.255
721632	I Şeklinde Profil, Yükseklik ≥80 mm	1.951
721633	H Şeklinde Profil, Yükseklik ≥80 mm	3.500
721640	L veya T Şeklinde Profil Demir – Çelik, Yükseklik ≥80 mm	669
721650	Demir veya Alaşımız Çelikten Diğer Profiller	865
730820	Demir veya Çelikten Kuleler ve Pilonlar (Enerji Nakil Direkleri)	4.078
730840	Demir veya Çelikten maden direkleri yapmaya mahsus benzeri malzeme (Maden Direkleri)	1.048
730890	Demir veya Çelikten İnşaat Aksamı (Enerji Kontrüksiyon)	479
TOPLAM		17.427

Kaynak: Trademap, UN Comtrade&ITC

17 Haziran 2022

III KOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Merkez: İzmir, Sıfırtı Üzeri No:45 Merkezefendi/İZMİR
 Fabrika: YS1 Foça Yolu Üzeri 3. Km. Alayga/İZMİR
 GÖMRÜK V.D. 565 060 5155 Tic.Sic.No:7519
 Mersis No: 0565060515500018

73



QNB FİNANŞ YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Etiler, Beştepe Mah. Büyükdere Cad. Kifayat
 Kurumları Binası Kat:6-7 34394 Beşiktaş/İST.
 İşletme/Ticaret Odası: 654697
 Mersis No: 0-3880-1045-0000018
 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
 www.qnbf.com

Ürün gamına göre Türkiye'den yapılan toplam ihracat ve bu ihracattaki Şirket'in payı yıllar itibarıyla aşağıdaki tabloda verilmektedir. Şirket, GTIP pozisyonlarına göre 2022 yılı ilk 3 aylık dönem sonunda bu ürün kategorilerinde yapılan toplam ihracatın %22'sini gerçekleştirmiş olup, aynı yıl EDDMİB verilerine göre bu kategorilerde toplam ihracatı ile ihracat geliri itibarı ile en fazla ihracat yapan firma konumundadır. Şirket'in ürün gamına ilave ettiği yeni çelik profiller ile toplam ihracat hacmindeki payının 2022 yılı sonunda da %20'nin üstünde kalması hedeflenmektedir.

Gümrük Tarife Pozisyonu		Türkiye İhracatı (Bin Ton)					Şirket'in İhracatı (Bin Ton)					Şirket'in Türkiye İhracatındaki Payı (%)				
		2018	2019	2020	2021	2022 Mart	2018	2019	2020	2021	2022 Mart	2018	2019	2020	2021	2022 Mart
721499	721499390011	80,4	89,5	88,8	102,9	34,7	5,4	2,1	14,6	19,3	2,2	7	2	16	19	6
	721499390012															
	721499390013															
	721499390014															
721610	721610009011	42,3	44,5	48,8	45,2	12,0	13,8	12,2	9,5	8,4	3,0	33	27	20	18	25
721621	721621009000	483,8	504,1	572,6	650,2	128,2	88,1	88	75	71,6	15,4	18	17	13	11	12
721622	721622009000	20	20,2	22,8	24,4	6,3	0,3	0	0,5	0,4	0,0	1	0	2	2	0
721631	721631109019	155,5	177,1	196,6	226,5	67,3	96,5	90,2	75,5	83,4	25,1	62	51	36	37	37
	721631909011															
721632	721632119000	192,3	197,3	155,9	170,9	30,5	60,5	63,2	59,3	68	13,6	31	32	22	40	45
	721632999000															
721633	721633109000	70,5	102	76,1	112,4	25,8	2,2	4,8	2,6	0,8	0,7	3	5	3	1	3
	721633909000															
721640	721640109000	144,7	146,4	127,9	140,7	49,6	58,5	63,3	37,3	47	17,9	40	43	29	33	36
721650	721650109000	412,3	429	417,7	485,5	99,0	38,2	24,5	13,9	17,1	12,6	9	6	3	4	13
	721650910000															
730840	730840000000	55,3	82,3	92,9	64,2	0,2	-	0,6	0,1	0	0,0	0	1	0	0	0
730890	730890590011	49,6	31,2	49,8	61,8	30,5	-	-	10,8	30,2	18,1	0	0	22	49	59
Toplam		1706,7	1823,7	1840,2	2084,8	484,2	363,6	348,9	299,1	171,8	108,6	21	19	16	17	22

Kaynak: Ege İhracatçı Birlikleri, Kocaeli Çelik Satış Verileri

Türkiye İhracatçıları Birliği, İstanbul Sanayi Odası, Ege İhracatçı Birliği tarafından üye şirketlerin beyanlarına dayalı olarak düzenledikleri ve belirli aralıklarla yayınladıkları istatistiklerde, Şirket demir-çelik sektöründe uzun yıllardır yüksek ihracat yapan firmalar arasında yer almaktadır.

Son 6 yıllık ISO 500 araştırması sonuçlarında Şirket tüm sektörler genel sıralamasında ihracat geliri bazında ilk 100 ihracatçı arasında, FAVÖK bazında da ilk 100 arasında yer almıştır.

2020 yılı ISO 500 araştırması sonuçlarında Şirket demir-çelik sektöründe faaliyet gösteren tüm firmalar arasında FAVÖK (milyon TL) bazında 4. sırada yer almıştır. (Kaynak: İstanbul Sanayi Odası; <https://www.iso500.org.tr/500-buyuk-sanayi-kurulusu?yil=2020>)

17 Haziran 2022

KOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Asfaltı Üzeri No:45 Merkezefendi / DENİZLİ
Fabrika: Yeni Foça Yolu Üzeri 3. Km. Alıncık / İZMİR
GÖRÜNÜR V.D. 565 060 5155 Tic.Sic.No: 2519
Mersis No: 0565060515500009

QNB FİNANSAL TİCARET MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Eserene Mah. Büyükdere Cad. No: 118
Kule Binası Kat:6-7 34398 Şişli / İZMİR
İstanbul Ticaret Odası: 35062
Mersis No: 34-3880-1015-3506018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 9880104535
www.qnbf.com

ISO 500	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
İhracat – Özel* Sıra No	66	95	91	50	60	86	62
FAVÖK – Özel* Sektör Sıra No	258	268	237	150	145	89	107
Özel Sektör Sıralama**	129	168	147	96	122	138	96

*Sadece özel sektör şirketlerini kapsamaktadır.

** Özel sektör şirketleri üretimden satışlar bazında sıralamasıdır.

Ege Bölgesi İhracatçı Birlikleri verilerine göre Şirket, demir ve demirdışı metaller sektörü içerisinde Ege Bölgesinin önde gelen ihracatçı firmalarından biri konumundadır. 2021 yılı verilerine göre Şirket; Demir Çelik İhracatı Şampiyonu, Demir Çelik Profil İhracatı Şampiyonu, Demir ve Demir Dışı Metaller Platin Kategorisinde ikinciliği elde etmiştir, Sektör Duayenleri Ödülleri'nde de Şirket kurucusu İbrahim Kocaeli'ye duayen ödülü verilmiştir. Şirket, EİB Demir ve Demirdışı Metaller Sektörü "İhracatın Parlayan Yıldızları" kategori sıralaması aşağıdaki tabloda verilmektedir.

EİB (İhracatın Parlayan Yıldızları Ödülleri)						
Demir ve Demirdışı Metaller Sektörü						Demir-Çelik Sektörü
2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
2	3	2	1	1	2*	1

*Demir ve Demirdışı Metaller Sektörü içerisinde Bakır sektöründen bir firmanın dahil edilmesi ile ikincilik ödülüne layık görülen Şirket, kendi segmentinde yine ihracat birinciliği unvanını sürdürmüştür.

Satışlar ve Ürün Fiyatlama

Şirket'in satış organizasyonu, ihracat, yurt dışı dağıtım ve yurt içi dağıtım olarak ayrılmaktadır. Satış organizasyonu bölgelerden sorumlu temsilciler bazında yönetilmekte, İstanbul, İzmir ve Denizli'de satış ofisleri yer almaktadır. Satış organizasyonu sektör ve pazarın bulunduğu bölge esasında yapılandırılmıştır. Ayrıca Amerika, İtalya, İsrail, Peru, Kolombiya, Paraguay, Mısır ve Fas'ta yurt dışı satış temsilcilikleri bulunmaktadır.

Şirket her yıl düzenli olarak pazarlama ve satış birimlerinden müşterinin sesi kapsamında temsilcilerinden gelen geri bildirimler, sektör raporları, pazar araştırma ve analizleri, kanal ve dağıtım ağı politikalarına bağlı olarak satış stratejilerini oluşturmaktadır. Bu amaçla düzenli olarak 3 aylık periyodlarla bütçe ve satış stratejisi toplantıları yapılmaktadır.

Şirket sipariş bazlı üretim yapmakta olup, tüm siparişler SAP/S4 HANA sistemi üzerinde yönetilmektedir.

Şirket ürünlerinin fiyatlandırılmasında hammadde fiyatları, sabit ve değişken maliyet girdileri baz alınmaktadır. Ayrıca, sektör ve pazar dinamikleri, rekabet koşulları, kanal stratejisi, müşteri segmenti, marka algısı ve değeri de hesaba katılmaktadır. Şirket'in üretim maliyetindeki en etken faktör çelik kütük fiyatlarıdır. Çelik kütüğün hammaddesi de demir cevheri ve hurdadır. Özellikle ve proje bazlı ürün siparişleri ayrıca fiyatlandırılmaktadır.

Şirket'in yurt dışı ve yurt içi satışlarının sigortası Türk Eximbank'ın sağlamış olduğu koşullara göre sigortalanmıştır. Şirket ihracat satışlarında Incoterms 2020'deki (uluslararası ticarete teslim şekillerini belirleyen kurallar bütünü) CFR, CIF, FOB ve EXW'dan uygun teslim şekli ile gerçekleştirmektedir. İhracat satışlarında peşin, peşin veya ön ödemeli mal mukabili, peşin veya ön ödemeli vesaik mukabili, kabul kredili vesaik mukabili (avalli) peşin veya teyitli vadeli akreditif, ön ödemeli vadeli (sigortalı), ön ödemeli yüklemeye öncesi peşin ödeme koşullarını kullanmaktadır. Şirket yurt içi satışlarda ise peşin, kredi kartı, çek, ön ödemeli yüklemeye öncesi peşin, kabul kredili vesaik mukabili (avalli) ve DBS (Doğrudan Borçlandırma Sistemi) kullanmaktadır.

Stratejik Pazarlama ve Marka Yönetimi

Şirket, vizyonuna paralel olarak her yıl 5 yıllık iş planları yapmakta, hedeflerini tespit etmekte ve gerçekleştirme performansını 3'er aylık dönemlerde takip etmektedir. Yıllık bütçe ve 5 yıllık stratejik hedefler, pazarlama planı ile entegre olarak kurgulanmaktadır. Tüm pazarlama faaliyetlerine stratejik bir bakış açısı ile yön verilmektedir. Bu doğrultuda stratejik hedeflerin belirlenmesinde kullanılan yöntemler aşağıdaki tabloda verilmiştir.

İBRAHİM KOCALP
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Merkez: İzmir Asfaltı Üzeri No:45 Merkezefendi / DENİZLİ
 Fabrika: Yalı Foça Yolu Üzeri 3. Km. Alaç / İZMİR
 GÖKÇUĞUR V.D. 565 060 5155 Tic. Sic. No: 7519
 Mersis No: 0565060515500019

17 Haziran 2022
QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Etiler Mah. Büyükdere Cad. Kristal
 Kule Binası No:315 Kat:6-7 34397 Şişli - İST.
 İstanbul Ticaret Odusu: 350657
 Mersis No: 0-3880-1048-3100018
 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
 www.qnbfd.com

Kimiz? Neredeyiz?	<ul style="list-style-type: none"> • Paydaş analizi • SWOT analizi • PESTLE analizi • Makro ekonomik analiz • Küresel ve yerel pazar analizi • Ürün analizi • Rakip analizi • Müşteri analizi 	Mevcut durum analizi
Nereye ulaşmak istiyoruz?	<ul style="list-style-type: none"> • Kuruluşun varoluş gerekçesi • Temel ilkeler 	Misyon ve değerler
	<ul style="list-style-type: none"> • Arzu edilen gelecek 	Vizyon
	<ul style="list-style-type: none"> • Uzun, orta ve kısa vadede ulaşılabilecek amaç ve hedefler 	Stratejik amaçlar ve hedefler
Gitmek istediğimiz yere nasıl ulaşabiliriz?	<ul style="list-style-type: none"> • Amaç ve hedeflere ulaşma yöntemleri 	Stratejik plan Stratejik inisiyatifler Yönetim programları
	<ul style="list-style-type: none"> • Yönetim programları • Kaynakların belirlenmesi 	Finansal durum ve bütçe Faaliyetler ve projeler
Performansımızı nasıl takip ederiz?	<ul style="list-style-type: none"> • Performans göstergeleri • Performans ölçümü 	Performans izleme
	<ul style="list-style-type: none"> • Raporlama • Karşılaştırma 	Performans ölçme ve değerlendirme

Şirket, T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından dünyanın devlet destekli ilk ve tek markalaşma programı olan Turquality'e 08.11.2016 tarihinde giren sektöründe öncü firmalardan biridir. Şirket'in tüm süreçleri ve ticari, teknik, idari ve operasyonel faaliyetleri değerlendirilerek programa uygun görülmüştür. Şirket'in stratejiler ve hedefler ile yönetilmeyi benimsemiş olması, etkin ve esnek tedarik zinciri yapılanması, güçlü pazarlama ve satış yetkinlikleri, çalışan memnuniyeti kapsamında çalışmaları, topluma ve çevreye yarattığı değerleri, dijitalleşmeye yapılan yatırımları ve oluşturulan uzun soluklu dijital dönüşüm yol haritaları, yalın üretim felsefesi kapsamındaki geliştirilen süreçleri, hızlı büyüme trendleri ve etkin finansal sonuçları bu başarıda önemli bir rol oynamıştır. Şirket markalaşma gelişim yol haritası ve stratejik iş planlarını oluşturarak belirlediği hedef pazarlarda, büyüme ve yönetsel süreçlerin geliştirilmesi için program kapsamında desteklerden yararlanmıştır. Şirket, Turquality programını bir yönetim modeli olarak görmüş ve kendine rehber edinmiştir.

Tedarik Zinciri Yönetimi

Şirket, müşterilerine teklif hazırlama sürecinden başlayarak, talep planlama, hammadde planlama ve tedariki, kısa, orta ve uzun dönem üretim planlaması, üretim yönetimi, kalite güvence, depolama, lojistik, satış, satış sonrası hizmetleri ve tüm finansal süreçlerini SAP S/4 HANA sistemi üzerinde entegre olarak yönetmektedir. Tedarik zinciri süreçlerinde tüm faaliyetlerini uçtan-uca entegre bir bakış açısı ile yönetmektedir.

Şirket tedarik zinciri yönetimi iş süreçlerinde, makine ve ekipmanlarda, iş gücünde ve kalitede oluşabilecek kayıpların önüne geçmek, hataları kaynağında tespit edip çözümler üretmek, maliyet etkin uygulamalar geliştirmek için kendi geliştirdiği Kocaer Yönetim ve Mükemmellik Sistemi'ni kullanmaktadır.

Hammadde Planlaması ve Tedarik

Şirket hammaddesini çelik kütük olarak tedarik etmektedir. 2021 yılında çelik kütük hammaddesinin %81'i yurt içi, %19'u yurt dışı, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde %94'ü yurt içi, %6'sı yurt dışı kaynaklardan tedarik edilmiştir. Üretilen çelik profillerin nihai kullanım yeri, kalitesi ve ebadına göre farklı alanlarda ve kesitlerde çelik kütükler çelikhanelerden temin edilmektedir. Bu kütükler, çelikhanelerde demir cevheri veya hurdadan

üretilmektedir. Ülkemizde, cevherden çalışacak tesislerin ilk yatırım maliyetinin yüksek olması sebebiyle cevherden üretim yapan tesis sayısı kısıtlı olduğundan çelik kütükler, genellikle hurdadan üretim yapan elektrik ark ocaklı tesislerden tedarik edilmektedir.

Hammadde alımı öncesinde, Şirket üretim planlama birimi çelik kütük ihtiyaç detayını (kesit, alışım, teslim zamanı, tedarikçi gibi) yönetime sunmaktadır. Hammadde planlaması ve ihtiyacının oluşturulmasında serbest kütük stokları, müşteri teslim zamanları ve öncelikleri önem arz etmektedir. Bu kriterler ile birlikte fabrikaların üretim verimliliği de düşünülerek hammadde ihtiyaç optimizasyonu yapılmaktadır. Öncelikle tedarik kanalları bazında pazar araştırması yapılmakta ve teslim zamanı, fiyat, ödeme koşulları ve kalite açısından uygunlukları değerlendirilerek alım yapılacak tedarikçileri belirlenmektedir. Satın alma gerçekleşikten sonra üretim planlama birimi tedarikçiler ile görüşerek tedarik planını netleştirmektedir. Tedarikçilerden karayolu ve denizyolu ile temin edilen hammadde, fabrikalarda belirlenmiş olan stok alanlarına lojistik birimi tarafından tahliye edilmekte ve giriş kalite kontrol süreçleri gerçekleştirilmektedir. A1 Fabrikası, A2 Fabrikası ve A3 Fabrikası'nın kendi hammadde ve mamul depoları mevcut olup, ayrıca A2 Fabrikası açık sahasında her 3 fabrikaya hizmet veren ortak depo alanı bulunmaktadır. Hammadde ve ürün depolarında gerekli elleçleme ve taşıma hareketlerini gerçekleştirecek açık ve kapalı saha ekipmanları mevcuttur. Bütün bu iş akışı SAP S/4 HANA ve Şirket'in kendi geliştirdiği yazılımlarla yönetilmektedir.

Hammadde alımı çoğunlukla siparişe bağlı gerçekleştirilmektedir. Şirket verilerine göre tespit edilen kritik stok miktarları gözetilerek stok planlanması yapılmaktadır.

2019, 2020, 2021 yıllarında ve 31.03.2021 ile 31.03.2022 tarihlerinde sona eren dönemlerde Şirket'in hammadde satın alım tutarlarının tedarikçi bazında dağılımı aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Tedarikçiye Göre Hammadde Satın Alım Tutarları (TL)										
	31.12.2019	%	31.12.2020	%	31.12.2021	%	31.03.2021	%	31.03.2022	%
1-5 arası	1.415.376.308	65%	1.063.435.850	83%	2.348.692.053	82%	403.100.220	79%	933.251.669	100%
Diğerleri	746.024.730	35%	223.627.124	17%	516.922.753	18%	109.157.678	21%	0	0%
Toplam	2.161.401.038	100%	1.287.062.974	100%	2.865.614.805	100%	512.257.898	100%	933.251.669	100%

Hammadde Dışı Tedarik

Şirket, çelik kütük dışında makine yedek parça, sarf malzemesi gibi üretimde kullanılan çeşitli malzeme alımları yapmaktadır. Şirket, 2019, 2020, 2021 yılları ve 31.03.2022 tarihinde sona eren dönem itibarı ile çelik kütük dışında üretimde kullandığı girdilerin %90'dan fazlasını yurt içinden temin etmektedir.

Şirket, 2017 yılından itibaren e-ihale (PRATIS.net) platformunu kullanmaktadır. Sistem SAP S/4 HANA ile tam entegre olarak çalışmaktadır. Örtülü ihale yöntemi olan PRATIS.net şeffaf bir satın alma politikası sağlamaktadır. Tedarikçiler davet edildikleri ihalelerde rakip firmaları göremeyip, sadece verdikleri teklife göre kaçınıcı sırada olduklarını görebilmektedirler ve tekliflerini sınırsız revize edebilmektedir. İhale için verilen süre sonunda en iyi teklifi veren tedarikçi ihaleyi kazanmış olmaktadır. Tüm tedarikçilerin verdiği ilk en düşük teklif fiyatı ile ihale sonundaki teklif fiyatı arasındaki fark ihale kazancı olarak oluşmaktadır.

Şirket stratejik/ana tedarikçilerini her yıl yapılan tedarikçi değerlendirme çalışmaları sonucu belirlenen kriterlere bağlı olarak puanlayarak değerlendirmekte ve seçmektedir.

2019, 2020, 2021 yıllarında ve 31.03.2021 ile 31.03.2022 tarihlerinde sona eren dönemlerde Şirket'in hammadde dışı satın alım tutarlarının tedarikçi bazında dağılımı aşağıdaki tabloda verilmektedir.

Tedarikçiye Göre Hammadde Dışı Satın Alım Tutarları (TL)										
	31.12.2019	%	31.12.2020	%	31.12.2021	%	31.03.2021	%	31.03.2022	%
1-5 Arası	92.184.919,31	%57	90.356.659,14	%58	101.297.218,79	%50	17.278.400,22	%52	80.433.615,99	%68
Diğerleri	68.750.366,06	%43	65.724.673,34	%42	102.308.690,62	%48	16.196.973,84	%48	37.068.030,83	%32
Toplam	160.935.285,37	%100	156.081.332,48	%100	203.605.909,41	%100	33.475.374,06	%100	117.501.646,82	%100

17 Haziran 2022

1923
MİLLİ MİLLET MECLİSİ
MİLLİ MİLLET MECLİSİ

YILKOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkezi: İzmir Asfaltı Üzeri No:45 Merkezefendi / DENİZLİ
Fabrika: Yeni Foça Yolu Üzeri 3. Km. Aladağ / İZMİR
DOKÜMANAR V.D. 565 060 5155 Tic.Sic.No: 7519
Mersis No: 0565060515900019

77

QNB FİNANSMAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkezi: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kat: 7
Sakarya Binası No: 215 Kat: C-7 34394 Şişli - İST
Etiler / Beşiktaş / İstanbul Ticaret Odası: 35805
Mersis No: 0-3880-1045-35800018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 9880104535
www.qnbfi.com

Lojistik Yönetimi

Şirket A1 Fabrikası, A2 Fabrikası, A3 Fabrikası, Galvaniz Fabrikası ve Servis Merkezi İzmir, Aliğa bölgesinde limanlara ve hammadde tedarik kaynaklarına yakın konumlandırarak lojistik yönetimini kolaylaştırmıştır. Şirket'in A1 Fabrikası, A2 Fabrikası ve A3 Fabrikası, Galvaniz Fabrikası ve Servis Merkezi'nin kendi hammadde ve mamul depoları, ayrıca A2 Fabrikası açık sahasında her 4 fabrikası ve Servis Merkezi'ne hizmet veren ortak depo alanı bulunmaktadır. Hammadde ve ürün depolarında gerekli elleçleme ve taşıma hareketlerini gerçekleştirecek açık ve kapalı saha ekipmanları bulunmaktadır. Şirket'in bağlı ortaklığı MyMetal'in Birleşik Krallık'ta antrepoları bulunmaktadır. Şirket'in üretim ve satışlarının sipariş bazında gerçekleşmesi nedeniyle 2021 yılı ortalama stok gün sayısı 48 gündür.

Şirket Gümrük Kanunu'na bağlı Gümrük İşlemlerinin Kolaylaştırılması Yönetmeliği'nde belirtilen usul ve esaslara göre gümrük yükümlülüklerinin yerine getirilmesi, kayıt sisteminin düzenli ve izlenebilir olması, finansal yeterlilik standartlarına sahip olunması, emniyet ve güvenlik standartlarına sahip olunması, oto kontrol sisteminin kurulmuş olması şartlarını karşılayarak 03.09.2019 tarihinde TR/AEOF/19350009 numarası ile YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası) sahibi olmuştur.

Şirket YYS (Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası) ile gümrükleme işlemlerini kendisi gerçekleştirmektedir. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı Tehlikeli Mal ve Kombine Taşımacılık Düzenleme Genel Müdürlüğü tarafından verilen yetki belgeleri ile kendi kantarını kullanabilmesi, işlem güvenliği ve çabukluğu sağlamaktadır.

Şirket hammaddenin limandan ve çelikhanelerden fabrikalara ulaştırılması, fabrikalar arası nakliye faaliyetleri ve yurt içi müşterilerine sevkiyat için bağlı ortaklığı olan Yağız Nakliyat firmasını kullanmaktadır.

Müşteri talebinden başlayarak, hammaddenin ve üretimin planlanması, üretimin yönetimi ve müşteriye gerçekleştirilen sevke kadar olan tüm süreçler, Şirket'in kendi bilgi birikimi (*know-how*) ile geliştirdiği yazılımlar ve bu geliştirilen yazılımlarla entegre bir şekilde çalışan SAP sistemi üzerinden takip edilmektedir. Şirket hammadde kabul sürecinden, sevk edilecek ürünlerin yüklemesine kadar tüm aşamalarında barkod sistemini kullanmaktadır. Şirket'e gelen hammaddenin müşteriye sevk edilen ürün haline gelmesine kadar geçirilen süreç tümüyle kayıt altında tutulmakta ve izlenebilirlik sağlanmaktadır. Hammadde ve ürün depolama ve lojistik faaliyetleri barkodların el terminallerine okutulması ile Şirket'in kendi bünyesinde geliştirdiği SAP'ye entegre yazılımlarla kayıt altına alınarak sistemde gerekli operasyonlar dijital olarak yürütülmektedir. Şirket, bu entegre süreç içerisinde barkod üzerinde taşıdığı bilgiler ile stok, planlama, üretim, kalite kontrol, muhasebe, satınalma, gümrük ve lojistik faaliyetlerini sürdürmektedir.

Şirket tedarik zinciri, pazarlama ve inovasyon faaliyetlerinde Ar-Ge çalışmaları ile birçok proje gerçekleştirmiştir. Şirket lojistik operasyonları içerisinde yükleme işleminde kullanılmak üzere Ar-Ge projesi konteyner yükleme makinesi tasarlamış, makine imalatları ve entegrasyonunu kendi iç kaynakları ile gerçekleştirmiş ve verimlilik artışı, karbon emisyonunda yaklaşık 51 ton/yıl azalma sağlanmış, insana saygı stratejimiz kapsamında iş güvenliğine katkıda bulunulmuştur. Konteyner yükleme makinesi projesi için 2017/13397 numarası ile patent başvurusunda bulunulmuş, TPE (Türk Patent Enstitüsü) tarafından patent araştırma süreci devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezi Faaliyetleri

Şirket 2015 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Türkiye'nin 180. Ar-Ge Merkezi'ni kurmuştur. Ar-Ge Merkezi stratejik planlarını 3 ana başlık altında toplamaktadır.

Katma değeri yüksek yeni ürün geliştirme ve yeni ürün tasarlama:

Ar-Ge Merkezi'nde mikro-alaşımli çelik, özel vasıflı çelik, özel kesitli çelikler, yüksek mukavemetli çelikler, farklı sektör ve amaçlara yönelik çeliklerin üretimine yönelik tasarım ve uygulama faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Şirket Ar-Ge projeleri ile birçok sektöre yeni ürünler tasarlamakta ve geliştirmektedir. Örneğin, maden sahalarında bir bütün olarak nihai kullanıma uygun satışı gerçekleştirilen Maden ve Tünel Çelik Profilleri, bağlantı kelepçesi ve fırçası Ar-Ge Merkezi'nde geliştirilmiştir.

Üretim yöntemi ve yeni teknolojik yöntemler geliştirme:

Laboratuvar ölçekli araştırma faaliyetleri kapsamında atıl enerjinin geri dönüşümü, üretim yöntemi değişiklikleri ile farklı özelliklerde ürün elde edilmesi konularında çalışmalar yapılmış, uygulama projeleri ile hadde ekipmanlarının tasarımı ve iyileştirilmesi, yenilikçi kalibre süreçlerinin devreye alınması, makine tasarımı, otomasyon ve sistem tasarımı projeleri gerçekleştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır.

Süreçlerin iyileştirilmesi ve geliştirilmesi, üretim maliyetlerinin düşürülmesi, verimliliğin artırılması, doğru ve zamanında bilgi akışını sağlayacak bilgi işlem sistemlerinin kurulması, iş güvenliği ve çevreye duyarlı sistemlerin tasarımı, robotik sistemlerin geliştirilmesi ve özgün otomasyon süreçlerinin geliştirilmesi faaliyetleri gerçekleştirilmiştir.

Şirket Ar-Ge Merkezi'nde gerçekleştirdiği 100'ün üzerinde projenin 20'si TÜBİTAK tarafından desteklenmiştir. Aynı zamanda 5 ülkeden 25 proje ortağı ile yürütülen uluslararası ölçekli proje, yerel fon sağlayıcı kuruluş TÜBİTAK ve AB fon sağlayıcı kuruluş EUREKA tarafından kabul edilmiş ve devam etmektedir.

Ar-Ge Merkezi fikirlerin, projelerin ve Ar-Ge kültürünün yaygınlaştırılması için 25'in üzerinde yayın, makale, bildiri ve poster sunumu gerçekleştirmiştir. Sınai haklar kapsamında da 6 patent ve 4 tasarım tescil başvurusu gerçekleştirmiş, 2 patent ve 4 tasarım tescil belgesi almaya hak kazanmış, 4 patent başvurusu için de tescil süreçleri devam etmektedir.

Şirket, iş birliği yaptığı müşteriler, tedarikçiler ve kamu iştiraklerinin yeni ürün geliştirmeye ilişkin fikir ve görüşlerini sistematik bir şekilde değerlendirmekte ve fizibilitesini yaptığı önerileri de projelendirmektedir. Sanayi-sanayi ve üniversite-sanayi iş birliğine katkı için Ar-Ge Merkezi 2021 yıl sonu itibarıyla ulusal ve uluslararası toplam 35'in üzerinde proje ortağı ile işbirliği gerçekleştirmiştir. Şirket, üniversite-sanayi iş birliği kapsamında Manisa Celal Bayar Üniversitesi ile birlikte 2017 yılında birinci 'Ulusal Üniversite-Sanayi İş birliği, Ar-Ge ve İnovasyon Kongresi'ni düzenlemiştir.

Ar-Ge Merkezi sektöründeki öncü projeleri ile aşağıdaki ödüllere layık görülmüştür.

- 2017 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Türkiye'deki tüm sektörleri kapsayan Verimlilik Proje ödüllerinde Büyük Ölçekli İşletmeler Ar-Ge Kategorisinde birincilik ödülü kazanmıştır.
- 2018 yılında İzmir Teknoloji ve İnovasyon Platformu (İZTEK) Ar-Ge ve Teknoloji Ödüllerinde Jüri Özel ödülü sahibi olmuştur.
- 2019 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığının Ar-Ge Merkezleri Zirvesinde 2 kategoride ödül sahibi olmuştur. Proje Kapasitesi kategorisinde Türkiye ikinciliği, A sınıfı Ar-Ge Merkezleri kategorisinde Türkiye üçüncülüğü elde etmiştir.
- Global ölçekte saygın kuruluşlarından biri olan Fastmarkets'in her yıl düzenlediği, dünya çapı katılımcıların rekabet ettiği "Global Çelik Mükemmellik Ödülleri" kapsamında 2020 yılında "En iyi Operasyonel İyileştirmeler" kategorisinde dünya çapında üçüncülük ödülü olarak, bu yarışmada ülkemizden ödül alan tek firma olmuştur.

Bilgi Teknolojileri

Şirket, bilgi teknolojileri alanında gelişen teknolojiyi ve dijitalleşme trendlerini yakından takip etmekte ve süreçlerini ISO 27001 standartlarına uygun olarak yürütmekte, yaptığı yatırımlar ile teknolojisini güncel tutmaya çalışmaktadır. Şirket, yenilikçi yazılım ve süreç geliştirmeleri ile sektörün öncülerindedir.

Şirket, 2016 yılında, önde gelen kurumsal kaynak planlama çözümü olan ERP/SAP sistemini kullanıma alınmıştır. Şirket içerisindeki tüm süreçler SAP sistemleri ile entegre bir şekilde çalışmaktadır. Şirket, SAP S4/Hana projesi ile 2017 SAP Quality Awards (SAP Kalite Ödülleri) inovasyon kategorisi Altın Ödül ile birincilik ödülü almıştır.

Endüstri 4.0'ın önemli gereksinimlerinden olan makine verilerini 2008 yılından bu yana etkin toplayabilme yeteneğine sahiptir. Fabrikalarında kendi iç kaynakları ile yaptığı BT projeleri sonucunda üretim verimliliğinde kazanımlar elde etmiştir. Şirket, bu projelerden biri olan MES sistemi ile 2017 IDC Endüstri 4.0 Smart Manufacturing (Üretim) kategorisinde ikincilik ödülü sahibi olmuştur.

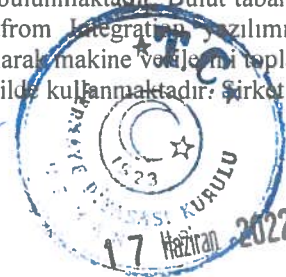
SAP Success Factors uygulamasının kavramsal tasarımları ve entegrasyonu için 2022 yılı başında çalışmalara başlanmıştır. İnsan kaynaklarının tüm süreçleri dijital platform üzerine taşınarak çalışanlar ile iletişim güçlendirildiği gibi, uygulama içeriğindeki hedef ve performans modüllerinin uygulanması ile tüm organizasyondaki hedefler ve performans takibi dijitalleştirilerek platform üzerinden takip edilmesi planlanmaktadır.

Şirket, stratejileri doğrultusunda belirlediği dijitalleşme yol haritası kapsamında 2022 yılı içerisinde RPA (Robotik Süreç Otomasyonu) projesine başlamıştır. Bu proje kapsamında ilk olarak planlama biriminde prototip uygulamalar gerçekleştirilecek, projenin diğer fazlarında diğer birimlerin süreç çalışmaları da ele alınacaktır.

Şirket bilgi teknolojileri altyapısı 6 farklı lokasyonda son teknoloji hyper-converged green-it sistemi içermektedir. Şirket'in sunucuları İzmir'de konuşturulan kendi veri merkezinde bulunmaktadır. Bilgi teknolojileri bölümü kendi yazılımlarını gerçekleştirebilmesiyle rakiplerinden farklılaştığını düşünmektedir.

Entegrasyon

Şirket'in tüm süreçlerinin merkezinde SAP ERP yazılımı bulunmaktadır. Bulut tabanlı SAP ürünleri ile (CRM, Analitik raporlama gibi) entegrasyon SAP Cloud Platform Integration yazılımı ile SAP standartlarında yapılmaktadır. Şirket, SAP Üretim Sistemleri'nden anlık olarak makine verilerini toplayarak ERP/SAP sistemine üretim verilerini otomatik olarak çift yönlü entegre bir şekilde kullanmaktadır. Şirket aynı zamanda bazı üçüncü



taraf yazılımlar ile tek yönlü entegrasyon sistemleri kullanmakta olup, Şirket'e gelen satın alma talepleri pratis.net online ihale sistemine aktarılmaktadır.

Yedeklilik

Sistemde bulunan her veri, daimi bir yedekleme yapısı içinde kendi özel ihtiyaçlarına göre yedeklenmektedir. Verinin veya bilgisayarın kritikliğine göre 15 dakikalık periyotlardan başlayarak, 1 saatlik, 4 saatlik, günlük ve aylık yedeklemeler yapılmaktadır. Kritik önem arz eden ERP veri tabanı, 300 km uzaklıktaki bir DR sunucusuna 15 dakikalık periyotlarda yedeklenmektedir.

• *Sanal Sunucu Bilgisayarları (Virtual Server)*

Şirket'in farklı bölümlerinin çeşitli ihtiyaçları doğrultusunda oluşturulan sanal sunucu bilgisayarları, farklı özellikler ve kabiliyetlerde yapılandırılan toplam 130 adet, veri sunucuları, uygulama sunucuları, dosya sunucuları, hizmet sunucuları ve yedekleme sunucularından oluşmaktadır.

Şirket'in hizmet sunucuları, Nesnelerin İnterneti (IoT) teknolojisi ile uyumlu, hızlı, insan hatasından arındırılmış, tam yerinde ve zamanında olarak hem muhataplarından Şirket'e doğru gelen veri akışını karşılamakta, hem de Şirketten muhataplarına doğru gitmesi gereken veri akışını sağlamaktadır. Sunucular üzerindeki hizmet uygulamaları insan müdahalesi olmadan sürekli çalışarak sistemi izlemekte ve duruma uygun aksiyonlar almaktadır.

• *Güvenlik Duvarları (Virtual Firewall) ve diğer mekanizmalar*

Şirket bilgi işlem sisteminde diğer şubelerdeki veri akışını sağlamak için kapalı devre güvenli ağ oluşturan özel VPN cihazları ile bağlantıyı sağlamaktadır. İnternet trafiği, internet çıkışı ve e-posta trafiği gibi anlık olarak birbirini yedekleyen çift güvenlik duvarı ile sağlanmaktadır.

Güvenlik duvarları, internete erişen sanal sunucularda yazılım tabanlı güvenlik ve raporlama uygulamaları ile korunmaktadır.

Kurumsal ağ dışında bulunan ve sisteme bağlanmak isteyen tüm kullanıcılar VPN bağlantı tünelleri kullanmak zorundadırlar. Şirket içinde VPN bağlantıları 2 faktörlü kimlik doğrulama ile yapılmaktadır. Bu zorunluluk, bağlantının güvenli olarak oluşturulmasını ve açık kaldığı süre içinde de dış etkenlerden bağımsız olarak güvenli bir şekilde çalışmasını sağlamaktadır. Misafir cihazlar, şifre ile VPN kurulu olan ağa dahil edilmeden, standart internet çıkışı ile izole edilmiş farklı bir ağa alınırlar. Güvenlik duvarları İnternet Ortamında Yapılan Yayınların Düzenlenmesi ve Bu Yayınlar Yoluyla İşlenen Suçlarla Mücadele Edilmesi Hakkında Kanun uyarınca, içerideki tüm cihazların dışarı doğru eriştikleri adresler kayıt altına almaktadır.

• *İnternet Bağlantıları*

Şirket internet bağlantısının kesilmesi riskini asgariye indirmiş bulunmaktadır. Merkez ofise bağlı diğer ofislerin internet çıkışları, merkezde radyo frekansı ile yedekliliğe sahip 100 MB metro ethernet hattı üzerinden yapılmaktadır. Olası bir fiber hat kopması ya da santral arızası gibi durumlarda farklı bir santralden beslenen radyo frekansı üzerinden yedeklilik sağlanmaktadır.

• *Uygulamalar*

Şirket'in bilgi işlem departmanında tarafından SAP MII platformunda geliştirilmiş, SAP ERP ile birebir entegre olan;

- Üretim operasyonları teyit ve kontrol,
- Kalite kontrol,
- Satın alma talep ve ambar yönetimi

gibi uygulamalar yıllar içinde geliştirilmiş ve güncellenmektedir.

BT Uyum Sertifikaları

Şirket'in bilgi sistemleri güvenliğine ilişkin olarak ISO 27001 sertifikası vardır.

Kalite Kontrol ve Yönetim Sistemleri

Şirket, faaliyet gösterdiği sektörde kabul gören standartlara uygun ve daha yüksek kalitede üretim yapma hedefi ile sektördeki kaliteyi geliştirmek ve standardizasyonu sağlamayı amaçlamaktadır.

Standartlara uyum, her aşamada kontrol ve izlenebilirlik için Şirket, her 3 fabrikasında ayrı ayrı 3 adet kalite kontrol laboratuvarı ve Ar-Ge Merkezi'nde de bir metalürji laboratuvarı oluşturmuştur. Şirket kalite kontrolden

sorumlu kadrosu ile hammadde girişinden ürünlerin müşteriye sevkine kadar tüm aşamalarda izlenebilirlik, kontrol ve raporlama sağlamakta, bu süreç SAP sistemi üzerinden izlenmektedir.

Şirket, her aşamada sürdürülebilir bir yaklaşımı benimsemiş ve bu kapsamda 3. taraf uygunluk denetimleri ile ulusal ve uluslararası standartları karşılayan TSE, EN, DIN, BS, ASTM, CSA, JIS, GOST, AS NZS, IRAM-IAS, PN-H ve CSN-EN belgelerini almıştır.

Şirket'in ürün ve üretim belgeleri ile yönetim sistemleri performansı tüm işletmelerinde sertifikalandırılmış aşağıdaki standartlar çerçevesinde yönetilmektedir.

Ürün ve Üretim Belgeleri:

- CE Fabrika Üretim Uygunluk Sertifikaları
- TS 910 - Ürün Uygunluk Sertifikası (I Şekli Çelik Profiller)
- TS 912 - Ürün Uygunluk Sertifikası (U Şekli Çelik Profiller)
- TS EN 10056 - Ürün Uygunluk Sertifikası (Köşebentler)
- TS EN 10058 - Ürün Uygunluk Sertifikası (Yassı Çelik Profiller)
- DIN 21530 - Ürün Uygunluk Sertifikası (Maden Çelik Profilleri)
- UKCA Birleşik Krallık Fabrika Üretim Uygunluk Sertifikası

Yönetim Sistemi Belgeleri:

- ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi
- ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi
- ISO/IEC 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi
- ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi
- ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi
- TS/35/B2/15/18 Sıfır Atık Belgesi - Sıfır Atık Yönetim Sistemi

Pazar Uygunluk Belgeleri:

- S-MARK - Pazara Giriş Sertifikası
- SIRIM - Pazara Giriş Sertifikası
- EP 148/01 - Pazara Giriş Sertifikası
- SASO - Pazara Giriş Sertifikası

Gümrükleme Belgeleri:

- TR/AEOF/19350009 Yetkilendirilmiş Yükümlü Sertifikası (YYS)

Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Standartları ve Sürdürülebilirlik

Şirket, iş süreçlerinde çevrenin, müşterilerin, çalışanların, tedarikçilerin ve diğer paydaşların korunmasına yönelik sosyal ve yönetişim politikaları uygulamaktadır. Şirket, bulunduğu sosyal çevreyi, toplumu ve iş ilişkisi içerisinde olduğu tüm paydaşlarını geliştirmeyi ve kalkındırmayı amaçlamaktadır. Şirket tasarlayacağı kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerini;

1. Toplumsal gerçeklere ve ihtiyaçlara uyumluluk,
2. Kurum ilke ve değerleriyle uyumluluk,
3. Uygulanabilirlik,
4. Sürdürülebilirlik,
5. Tutarlılık,
6. Yaygınlaştırılabilirlik,
7. Paydaş katılımı,
8. Ölçülebilirlik

İİKOÇAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Asfalt Yolu No:45 Merkezefendi / DENİZLİ
Fabrika: Yeni Foca Yolu Üzeri 3. Km. Alağa /İZMİR
GOKPINAR / 0565 060 5155 T.Ş. No: 7519
Mersis No: 0565060515500009



17 Haziran 2022

QNB FİNANSMAN YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler Mah. Büyükdere Cad. Kristal
Kule Binası No:216 Kat:6-7 34397 Sığı - İST.
İstanbul Ticaret Odası:358677
Mersis No: 0-3880-1045000018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

ilkelerine bağlı kalarak çevre ve kültür alanlarında şekillendirmektedir.

Şirket, sürdürülebilir başarı için yenilikçi, birlikte öğrenen ve değer yaratan insan gücünü kuruma kazandırma ve elde tutma hedefiyle çalışmalarına devam etmektedir. İş sağlığı ve güvenliği ile çevre bilincinin yaygınlaştırılması amacıyla hayata geçirilen çeşitli uygulamaları bulunmaktadır.

Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) standartlarına uyum, devamlılık arz eden bir süreçtir ve değişen mevzuat ile iş ihtiyaçlarına bağlı olarak sürekli iyileştirme gerektiren bir alandır. Şirket, çalışanlarını ÇSY kapsamında odak noktasında tutmakta ve işe giriş ile başlayan çalışan serüveninde, tüm süreçlerde sürdürülebilir yaklaşımlar sergilemektedir. İşe girişlerde sağlanan oryantasyon programına ilave olarak, eğitim faaliyetlerinin yanı sıra sürekli denetim uygulayarak iş sağlığı ve güvenliği ile çevre yönetim sistemleri kültürünü güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Şirket tüm işletmelerinde, çevre yönetim sistemleri bakımından ISO 14001, enerji yönetimi bakımından ISO 50001, kalite yönetimi bakımından ISO 9001, iş sağlığı ve güvenliği bakımından ISO 45001, bilgi güvenliği bakımından ise ISO 27001 kalite belgelerine sahiptir.

Şirket, mevzuat koşullarına ve uygulamadaki sektör gerekliliklerine karşı hassasiyeti ile israfın önlenmesini, kaynakların daha verimli kullanılmasını, atık oluşum sebeplerinin gözden geçirilerek atık oluşumunun engellenmesi veya minimize edilmesi, atığın oluşması durumunda ise kaynağında ayrı toplanması ve geri kazanımının sağlanmasını kapsayan 12/07/2019 tarihli ve 30829 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe giren Sıfır Atık Yönetmeliği'nce Sıfır Atık Yönetim Sistemi'ni kurarak "Sıfır Atık" Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır. Şirket, Çevre Kanunu kapsamında mevzuatta belirlenen yükümlülüklerin yerine getirilmesinden sorumludur. Mevzuata uygun hareket için atık yönetim planlarını hazırlamaktadır.

Şirket'in faaliyet gösterdiği sektörde Çevre Kanunu'na ek olarak ÇED Yönetmeliği ve Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği dahil olmak üzere çeşitli düzenlemeler bulunmaktadır. Şirket'in tüm fabrikaları ÇED Yönetmeliği hükümlerine uygun olup, tüm fabrikalar için alınmış (i) 'ÇED Olumlu', (ii) 'ÇED Gerekli Değildir' veya (iii) 'ÇED Kapsam Dışı' kararları bulunmaktadır.

Şirket düzenli periyotlarda gerçekleştirdiği paydaş analizleri ile stratejik planlarına ve hedeflerine uygun önceliklerini ve iletişim planlarını belirlemektedir. Paydaşların Şirket'e etkileri ve bu etkilerin önem dereceleri belirlenerek uygunluk yükümlülüklerine göre sürdürülebilir yapı oluşturmaya çalışmaktadır. Paydaşlar ile Şirket arasındaki süreçlerin başarıyla işlenmesini sağlamak üzere iş birlikleri yaratılmakta ve şeffaflık ilkesi gereği bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Şirket sıfır atık üreten, karbon-nötr uygulamaları, sürdürülebilir su yönetimi ve hammadde tedarikiyle operasyonlarında sürdürülebilirliği artırmaya çalışmaktadır. Bu kapsamda yaşam döngüsü analizi ile ürünlerin, hammaddenin tedarikinden bertaraf edilmesine kadar olan, tüm süreçlerdeki çevresel etki analizi yapılmaktadır. Şirket, doğal kaynakların etkin kullanımı, karbon emisyonunu azaltıcı yenilenebilir enerji yatırımları, dizel araçlar yerine hibrit araçların kullanımı, kâğıt, plastik, cam vb. atıkların geri dönüşümü, biyolojik atık su arıtma tesisi ile yeraltı sularının korunması ve yağmur suyunun toplanması uygulamaları ile çevre üzerine etkilerini en aza indirmeyi amaçlamaktadır.

Şirket, belirlediği stratejik hedefler kapsamında sürdürülebilirliğe verdiği önem doğrultusunda ekonomik, çevresel ve sosyal boyutları ele alarak sürdürülebilirlik raporu çalışmalarına devam etmektedir. 2021 yılı sürdürülebilirlik raporunun yılın ilk yarısında yayınlanması ve GRI (Global Reporting Initiative) onaylarının yılın ikinci yarısında alınması hedeflenmektedir.

Şirket, sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda çatı üzeri GES yatırımı ile elektrik tüketiminin %30'dan fazlasını yenilenebilir kaynaklardan karşılayarak doğal kaynak tüketimini ve karbon emisyonunu azaltmayı amaçlamaktadır. Şirket, Galvaniz Fabrikası binasında enerji ve çevre dostu tasarımlar uygulayarak yeşil bina sertifikasyon işlemlerine başlamış, USDGBC (Amerikan Yeşil Binalar Konseyi) tarafından derecelendirilmek üzere LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) sertifika sistemine başvurusunu LEED v4 BD+C: NC versiyonu ve 1000147966 kayıt numarası ile gerçekleştirmiştir.

Karbon Varlıkları Piyasası

Şirket, yatırımını tamamlayıp devreye aldığı GES, stratejik iş planlarında yer alan ve yatırımını gerçekleştireceği RES ve GES, üretim faaliyetlerinde karbon ve su ayakizi ölçümlenmelerini akredite kurumlara yaptırmaktadır. Karbon azaltımı için aksiyon planlarının oluşturan Şirket, enerji verimliliğinin esas alındığı tesis, makine ve ekipman yatırımları ile birlikte olası yeşil mutabakat ya da karbon salınımı düzenlemeleri kapsamında hazırlıklarını yapmaktadır. Şirket fabrikalarının çatıları üzerine kurulan güneş enerjisi sistemi, Şirket'in kendi mülkü olan fabrika sahalarındaki hatıra ormanı, Galvaniz Fabrikası binasında çevreci ve enerji dostu uygulamaları ile başvurduğu LEED (Leadership in Energy and Environmental Design) sertifikasyonu ve gelecek dönemlerde yapacağı yatırımlar ile birlikte önemli miktarda karbon emisyonu azaltılmasına katkıda bulunacak, böylece

İLKOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Akdeniz Yolu Üzeri No:45 Merkezefendi / İZMİR
Fabrika: Yedigöller Yolu Üzeri 3. Km. Aliğa / İZMİR
GÖKPINAR V.D. 565 060 5155 Tic.Sic.No: 7519
Mersis No: 056506051550001

[Handwritten signature]

82

İLKOCAER
23
17
2022

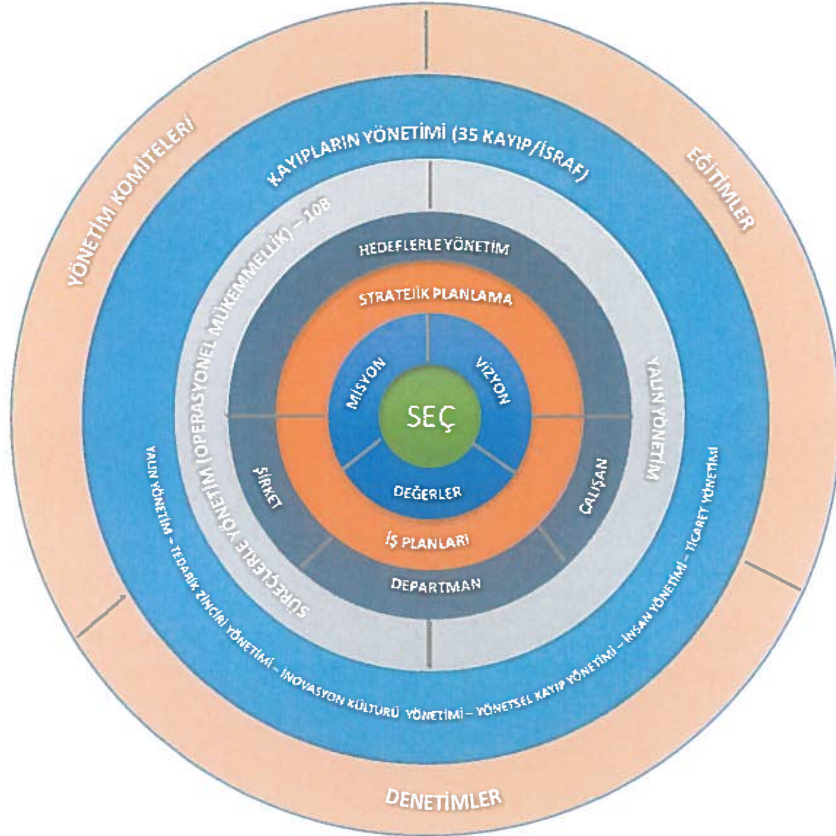
QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler İş. Mah. Büyükdere Cad. Kışla
Kule İş. Mah. No:215 Kat:6-7 34394 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası No: 85887
Mersis No: 0-3880-10450500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

gelecek dönemlerde uygulamaya konabilecek emtia ticareti için gerekli sertifikasyonları sağlayacaktır. Şirket gelecek yıllarda AB Yeşil Mutabakat anlaşmasına ve buna bağlı olarak kamu otoritelerinin düzenlemelerine uygun stratejik planlarını oluşturmayı ve Gold Standard, VCS vb. bağımsız kurumlar tarafından belirlenen standart belgelendirmeler için başvurmayı hedeflemektedir.

Kocaer Yönetim ve Mükemmellik Sistemi (KYMS)

Türkiye'nin önde gelen yüksek teknoloji, yönetim ve üretim sistemleri gelişmiş otomotiv, otomotiv yan sanayi, kimya, savunma, elektronik, beyaz eşya gibi sektörlerde TPM (Total Productive Management), WCM (World Class Manufacturing) ya da firmaların kendi geliştirdikleri ve ağırlıklı üretime yönelik uygulamaları bulunmaktadır. Şirket, global ölçekte en iyi uygulama örnekleri ile birlikte kendi iç dinamiklerine ve yönetim felsefesine uygun bir operasyonel mükemmellik ve yönetim sistemini bilgi ve tecrübeleri ile tasarlayarak hayata geçirmiştir. Bu modelde "insan ve iş yönetiminin etkinliği" ön plana çıkmaktadır. Şirket hem demir-çelik sektörü hem de diğer sektörlerde KYMS'nin global ölçekte kıyaslamasını yaptığında kapsamı ve etkinliği oldukça yüksek bir model olduğunu öngörmektedir. Yukarıda bahsedilen sektörlerle yönelik bilgileşim (benchmark) sonucunda bu izlenimler gözlemlenmektedir.

Şirket, kendi tasarladığı KYMS'nin marka ve süreçlerinin tescillerinin alınması için çalışmalar başlatmıştır. KYMS, Şirket'in sürdürülebilir karlılığının çok daha ileri bir seviyeye taşınmasını sağlayacak oldukça önemli bir metodoloji olarak görülmektedir. Şirket, KYMS'de insana ve doğaya gösterdiği önemi Sağlık, Emniyet, Çevre (SEÇ) unsurları ile odağına alarak tüm çalışmalarını yürütmektedir. Global arenadaki dinamikler, pazarlardaki rekabet koşulları ve ekosisteme bağlı olarak her yıl düzenli bir şekilde Şirket vizyon, misyon ve değerlerini gözden geçirmektedir. Tüm çalışanların katkıları ile belirlenen bu unsurlar KYMS'nin temelini oluşturmaktadır.



Şirket, 5 yıllık uzun dönemli stratejik hedefler ve iş planları ile yönetilmektedir. Böylelikle, "Sürdürülebilir Karlı ve Dijital Büyüme" amacı, stratejinin temelini oluşturmaktadır. Bu temeli destekleyecek on adet ana yönelim aşağıdaki gibi belirlenmiştir.

III KOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Alsancak Üzeri No:45 Merkezefendi / DEÜMİZ
Fabrika: Yeni Wood Yolu Üzeri 3. Km. Alınca / İZMİR
GÖKPHAN V.D. 565 060 5155 Tic.Sic.No: 7519
Mersis No: 056506051550001



QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Etiler/Beşiktaş Mah. Büyükdere Cad. No:101
Kare Binası No:215 Kat:6-7 34394 Şişli/İST.
İstanbul Ticaret Odası: 35885
Mersis No: 0-3880-1013-3000018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 380104535
www.qnbf.com



Bu ana yönelimleri destekleyecek şekilde tüm departmanlar Kurumsal Karne (*Balanced Scorecard*) disiplini çerçevesinde aşağıdaki şekilde verilen strateji ağaçlarını, stratejik hedeflerini ve yıllık iş planlarını oluşturmaktadır. Şirket'in tüm stratejik hedef ve iş planı çalışmaları BSC'nin 4 etki alanına (Finans, Müşteri, Süreç ve Öğrenme/Gelişim) bağlı olarak yönetilmektedir. Stratejik performans göstergeleri Şirket'in yönetim kademeleri düzeyinde dijital ve görsel araçlarla gözlemlenmektedir.



Haziran 2022

KOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Merkez: İzmir Asfalt Üzeri No:45 Merkezefendi / MENZELİ
 Fabrika: Yeni Rocca Yolu Üzeri 3. Km. Alinye / ZEMİR
 GÖKPINAR Y.D. 565 060 5155 TR.Sic.No: 7519
 Mersis No: 056506051550000

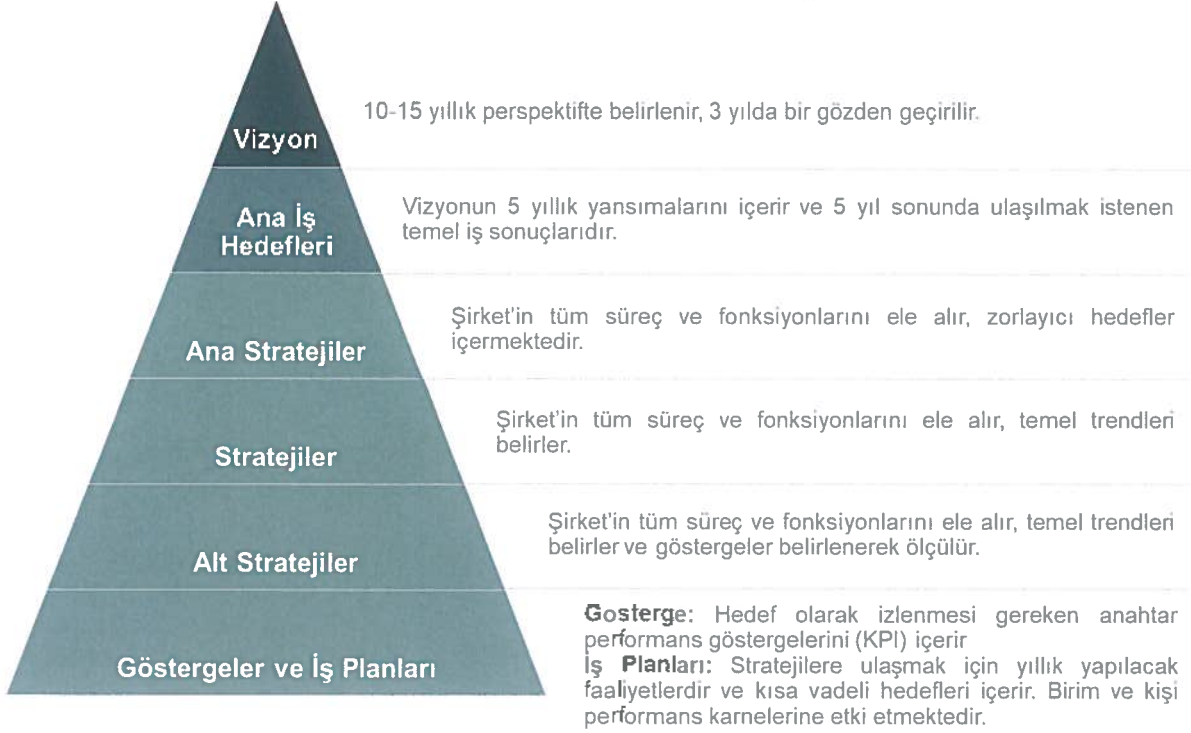
[Handwritten signature]

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Eserler Mah. Büyükdere Cad. Kristal
 Kule Binası No:215 Kat:5 7 34394 Şişli- İST.
 İstanbul Ticaret Odası: 353657
 Mersis No: 0-3880-1045-500018
 Boğaziçi Kurumlar V.D.3880104535
www.qnbf.com

[Handwritten signature]

STRATEJİK PLANLAMA

Strateji Ağacı



5 yıllık stratejik hedeflere bağlı olarak oluşturulan yıllık iş planları kurumsal hedefleri, kurumsal hedefler ise yıllık şirket hedeflerini tetiklemektedir. Yıllık departman hedefleri ise, buradan hareketle bireysel hedeflere kadar indirgenen bir sistem içerisinde yönetilmektedir. Özetle, stratejilerden bireysel performans karnelerine kadar entegre olmuş hedef yapısı ile Şirket süreçlerini yönetmektedir. Tüm hedefler, strateji komitesi tarafından üçer aylık dönemlerde değerlendirilmekte, Şirket içerisinde yayılımı sağlanmakta ve iyileştirmeye yönelik aksiyonlar alınmaktadır. Stratejik yıllık iş planları departman yöneticilerinin bireysel performans karnesinde mutlaka hedef olarak yer almaktadır. Şirket, bireysel performans karnelerini ve bu karnelerde yer alan hedef gerçekleştirmelerini üçer aylık ara dönem görüşmeleri ile gözden geçirmektedir. Stratejik hedefleri destekleyecek aksiyonlar bu görüşmelerde başlatılarak gerektiğinde risk analizleri ile desteklenmektedir. Hedeflerle yönetimin esas alındığı Şirket'te, tüm çalışanların performansı farklı araçların kullanılması ile belirlenmektedir. Bu araçlar, 360 Derece Yetkinlik Değerlendirmesi, 3P (performans, potansiyel, kişilik analizi), Çalışan Memnuniyet Anketi ve Liderlik Etkinliği denetimi sonuçlarıdır. Bu sonuçlara bağlı olarak çalışanlar için gelişim ve motivasyon planları hazırlanmaktadır.

Tüm iş süreçlerinin operasyonel mükemmellik düzeyine yaklaştırılabilmesi için Şirket'in kendi tasarladığı ve geliştirdiği "Süreçlerle Yönetim" modeli kullanılmaktadır. Bu model iş süreçlerinin detaylı akışlarından oluşup, 4 seviyeli (ana, üst, alt süreç ve faaliyetler) bir süreç yaklaşımı içermektedir. Şirket, fark yaratan en önemli kısmın, çalışanlara yönelik yönetsel konuların süreç modellemesinde yer almış olmasını düşünmektedir. Şöyle ki; görev tanımları, yetkinlik ve yetenek analizleri, yedekleme planları, rotasyon planlamaları, gelişim planlamaları (kariyer) ve sistemsel yetkilendirmeler bahse konu Süreçlerle Yönetim modelinde yer almaktadır. Süreçlerle yönetim modellemesinde Şirket'in kendi geliştirdiği "10 Boyutlu Mükemmellik" yaklaşımı ile süreçlerin operasyonel geliştirilmesi ve iyileştirilmesini sağlamaktadır. Bu sistematik iş akışlarında yer alan her bir faaliyet bazında beyin fırtınası yaklaşımı ile gerçekleştirilmektedir. Beyin fırtınası çalışmalarıyla farklı disiplinler bir araya gelerek çalıştaylar gerçekleştirilmektedir.



17 Haziran 2022

IIKOC AER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Asfaltı Ekin No:45 Merkezefendi / DENİZLİ
Fabrika: Yeni Fırtına Yolu Üzeri 3. Km. Akiçe / İZMİR
GOKPINAR / 0565 060 5155 / Tic.Sic.No: 7519
Merkez: No: 056506051550019

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞER BR/Şİ
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. İstanbul
Kule Binası No:15 Kat:6-7 34394 Şişli / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 350057
Mersis No: 0-3880-1845-3500018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

Süreçlerle Yönetim – 10 Boyut Mükemmellik Yaklaşımı

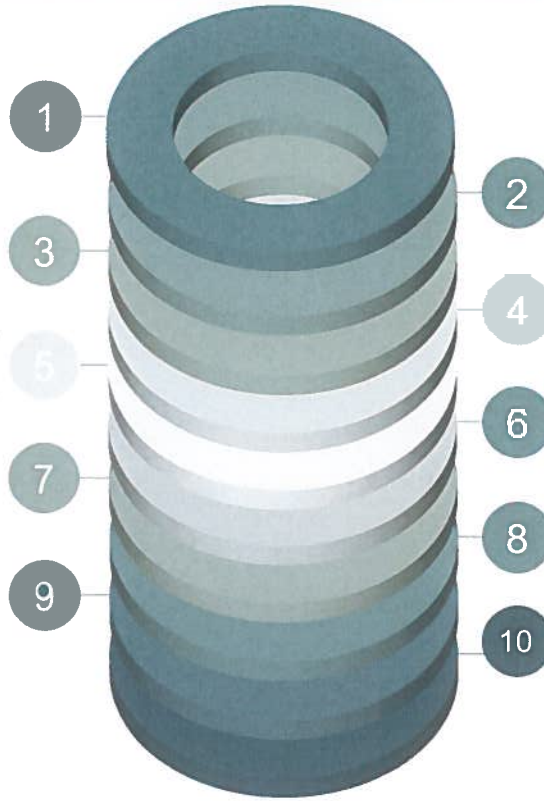
1 İş süreçlerinde ve faaliyetlerinde katma değer yaratmayan işlemlerin tespit edilip bertaraf edilmesi

3 Yeni iş modellerinin/Yeni iş akışlarının belirlenerek süreç performansının iyileştirilmesi ve yalınlaştırma

5 Basit, kolay anlaşılabilir ve doğru karar verme etkinliğini artıran yeni raporların tasarlanması. Mevcut raporların verimliliğinin artırılması. Kokpit yapılarına geçiş

7 Dijitalleşme çözümleri ve akıllı sistemler

9 Müşteriye hızlı kazanım ve yaratılan katma değer, inovatif çözümler



2 Kullanıcı hatasına açık sistemsel süreçlerin tespiti ve önlenmesi/Tanımlı olmasına rağmen, doğru olarak yürütülmeyen süreçlerin etkinliğinin artırılması/İnsandan sisteme geçiş

4 Tasarlanacak KDS ile kullanıcıları yönlendiren, sistemsel etkinliği ve hızlı doğru karar vermeyi artıran yapıların oluşturulması

6 Kronik sorunların tespit edilerek süreçlerin iyileştirilmesi ve sürdürülebilirliğin sağlanması

8 Şirket hedeflerine paralel olacak şekilde belirlenecek yeni Anahtar Performans Göstergeleri (KPI)

10 Süreçlerde yapılan iyileştirmeler sonucu elde edilen kazanımlar

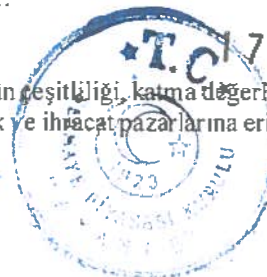
Şirket, demir-çelik sektöründe kendi segmentinde ilk Yalın Ofisi'ni kurarak yalın üretim ve süreçlerle yönetim anlayışı çerçevesinde tüm operasyonlarını mükemmelleştirmek üzere kayıpları minimize eden çalışmalar ve projeler yürütmektedir. Bu amaçla çeşitli yalın üretim teknikleri başta üretim prosesleri olmak üzere tüm operasyonel sahalarda uygulamaktadır. Kısaca bahsedilirse; VSM (Value Stream Map), SMED (Single Minute Exchange Die), Kaizen (Sürekli İyileştirme), 5S (Ayrıştırma, Düzenleme, Temizlik, Standartlaştırma, Disiplin), Kobetsu-Kaizen (Odaklı Proje Yönetimi=10 Adım Proje Yönetim Sistemi), OEE (Overall Equipment Effectiveness), TND (Tek Nokta Dersi), ASAKAI (Etkin Üretim Yönetimi Toplantıları Sistematiği), Kök neden analizleri (5N1K, Ishikawa, why-why analizi), Makigami teknikleri örnek olarak verilmektedir. Bütün bu tekniklere yönelik eğitimler ve diğer kişisel gelişim eğitimleri Şirket'in kendi bünyesinde kurduğu "Kocaer Akademi" tarafından yürütülmektedir. Akademi içerisinde yürütülen önemli projelerden biri de "Etkin Lider Gelişim Programı"dır.

Şirket'in kurumsallık seviyesinin daha da ileriye taşınabilmesi ana hedefine bağlı olarak, iş süreçlerinde operasyonel mükemmellik, çalışan markası olabilmek, müşteri bağlılığı ve memnuniyetinin artırılması, sürdürülebilirlik (Çevre, Toplum ve Finansal Sonuçlar) KYMS'nin temelini oluşturmaktadır. Özellikle müşteri bağlılığı (sadakati) ve memnuniyetini artırmaya yönelik çalışmalar için "Müşteri'nin Sesi" (VOC) komitesi kurulmuş ve 15'er günlük aralıklar ile komite bir araya gelmektedir.

KYMS'nin çalışan markası olma yönünde geliştirdiği sistematipler ile çalışanların öneri ve katkıları önemli seviyede göz önüne alınmaktadır. Şirket'te yürütülmekte olan Fikir Yönetim Sistemi (FYS) ile çalışanların katma değer yaratan görüşleri form veya dijital platformlarda toplanmaktadır. Öneriler, "Fikir Yönetim Komitesi" tarafından değerlendirilerek ödüllendirilmektedir. Bahse konu ödüllendirme sistemi ise Takdir Tanıma Sistemi (TTS) tasarlanmış ve hayata geçirilmiştir. Üçer aylık dönemlerde çalışanların bu sistem içerisinde hak ettiği takdir ödemeleri gerçekleştirilerek çalışanlar motive edilmektedir. Şirket, insan kıymetlerinin memnuniyetini artırmaya yönelik çeşitli faaliyetleri de hayata geçirmiş durumdadır. Bu faaliyetler; Kocaer Orkestra ve 6 sosyal kulüp (futbol, doğa yürüyüşü, olta balıkçılığı, kampçılık, topluma hizmet, bisiklet) ile yürütülmektedir. Sosyal kulüplere yenileri eklenerek sayının 15'e çıkarılması planlanmaktadır.

Şirket Stratejileri

Şirket, sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda stratejisini ürün çeşitliliği, katma değerli ürün, karlı büyüme ve dijital dönüşüm, özellikle yurt dışı dağıtım kanallarını genişletmek ve ihracat pazarlarına erişimi artırmak, sürdürülebilir



dijital dönüşüm ile verimliliğini arttırmak ve müşteri ve tedarikçileri ile uzun vadeli iş birlikleri oluşturma üzerine kurgulamıştır.

Ürün çeşitliliğini genişleterek katma değeri yüksek ürünlerde satışlarını ve kar marjını arttırmak

Şirket, kuruluşundan bu yana sahip olduğu vizyon çerçevesinde gerçekleştirdiği üretim, inovasyon ve yenileme yatırımları ile ürün çeşitliliğini sürekli genişletmeye çalışmıştır. Halihazırda 12.000'in üzerinde ürün ve 60'a yakın farklı kalitede kimyasal kompozisyon içeren, çeşitli cins, ebat ve kalınlıklarda çelik profil segmentindeki en geniş ürün yelpazesine sahiptir. Ar-Ge Merkezi faaliyetleri öncelikle ürün çeşitliliğinin genişletilmesi ve karlılık oranı daha yüksek olan katma değerli ürünlerin geliştirilmesine yöneliktir. Şirket, sayısal simülasyon, tasarım ve mühendislik yazılımları, deneyimli mühendis ve teknik kadrosu, laboratuvar altyapısı, prototip üretim gücü ve iş birlikleri ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürekli kılmaktadır. Ar-Ge ve mühendislik çalışmaları sonucunda ürünler üzerinde katma değer yaratma, sektöre ya da müşteriye özgü farklı tasarımlar ile yeni ürünlerin oluşturulması potansiyeli konularında avantaj sahibi olduğunu düşünmektedir. Şirket, 2015 yılında kurduğu Servis Merkezinde ürünler üstüne uyguladığı ikincil işlemlere ek olarak, 2022 yılında devreye alınan Galvaniz Fabrikası ile ürüne ilave katma değer yaratan çinko kaplama hizmetlerini de deneme aşamasında vermeye başlamıştır. 2019, 2020 ve 2021 yılları ile 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde, satış gelirlerinin sırasıyla %8, %12, %21 ve %33'ün katma değerli ürünler oluşturmaktadır. Satışlarının içindeki katma değerli ürünlerin payını arttırarak kar marjını arttırmayı hedeflemektedir.

Yurt dışı dağıtım kanallarını genişletmek ve ihracat pazarlarına erişimi arttırmak

Şirket satış gelirlerinin 2021 yılında %77'si ve 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde %84'ü ihracat veya ihraç kayıtlı satışlarından oluşmaktadır. İhracat gelirleri 2020 yılına oranla 2021 yılında %73,10 YBO, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde 31.03.2021 tarihinde sona eren döneme kıyasla %345 YBO ile büyümüştür. Şirket geçmiş yıllara göre coğrafi ihracat pazarlarına penetrasyonunu arttırmıştır, yeni pazarlara açılmayı ve mevcut pazarlardaki pazar payını arttırmayı hedeflemektedir. Şirket, önümüzdeki yıllarda da ihracat faaliyetlerini ve gelirlerini arttırarak sürdürmeyi hedeflemektedir. Şirket ayrıca yurt dışında dağıtım kanalları vasıtasıyla yürüttüğü faaliyetleriyle marka bilinirliği ve marka değerini arttırmayı hedeflemektedir.

2015 yılında kurduğu MyMetal LTD. şirketi ile dağıtım kanalı vasıtasıyla yaptığı satışları arttırmayı hedeflemektedir. 2020 yılına göre yurt dışı dağıtım kanalı vasıtasıyla yapılan satışlar 2021 yılında %186,8 YBO, 31.03.2022 tarihinde sona eren dönemde 31.03.2021 tarihinde sona eren döneme kıyasla %233 YBO ile büyümüştür. Şirket, pazarlama biriminin analizleri doğrultusunda başka coğrafi bölgelerde de yerleşik dağıtım kanalı kurmayı hedeflemektedir.

Fabrikalarında tükettiği elektrik enerjisinin tamamını kendi ürettiği yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamak ve elektrik enerjisi tedarikinde bağımsız hale gelmek

Şirket, 2021 yılı sonunda Aliğa-1, Aliğa-2 ve Aliğa-3 Fabrikaları çatılarında devreye aldığı 13 milyon kWh güçte çatı üzeri GES ile temiz enerji ve yeşil üretim alanında yatırımının ilk etabını tamamlamış ve elektrik üretmeye başlamıştır. Şirket, yatırımın ikinci etabı için Servis Merkezi ve Galvaniz Fabrikası'nın çatılarına da 2 milyon kWh güçte GES kurulum sözleşmesi imzalamıştır. 2022 Temmuz ayında yatırımın elektrik üretimine başlaması planlanmaktadır. Böylelikle İzahname tarihi itibarıyla toplam yaklaşık 13 milyon kWh olan kurulu güç ile elektrik tüketiminin %30'dan fazlasını güneş enerjisi ile yenilenebilir kaynaklardan karşılayabilecektir. Şirket, 15 milyon kWh RES ve 15 milyon kWh arazi GES kurulumu ile ilgili fizibilite çalışmalarını ve teklif görüşmelerini sürdürmektedir. Böylelikle yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilecek toplam 45 milyon kWh elektrik ile tükettiği elektrik enerjisi ihtiyacının tamamına yakını kendi kaynaklarından karşılamayı ve elektrik enerjisi tedarikinde bağımsız hale gelmeyi hedeflemektedir.

Şirket, 2021 yılı için karbon ayak izi ölçümlerini ISO 14064 (Sera Gazı Doğrulama) ve ISO 14067 (Ürün Karbon Ayak İzi) standartlarına uygun bir şekilde akredite kuruluşlara yaptırmıştır. Ölçüm sonuçlarında Kurumsal Karbon Ayak İzi 230.421 tonCO₂ ve Ürün Karbon Ayak İzi 1,53 ton CO₂/ton ürün olarak belirlenmiştir. Şirket her 3 fabrika çatısında devreye aldığı çatı üzeri GES yatırımı ile ürettiği temiz enerji karşılığı olarak İzahname tarihine kadar yaklaşık 38.000 ağaç ve 1.600 ton CO₂ salınımına karşılık gelen miktarda çevreyi korumaya katkı sağlamıştır. Şirket, önümüzdeki yıllarda yapmayı planladığı RES ve GES projeleriyle tükettiği elektrik enerjisinin tamamını yenilenebilir enerjiden karşılayacak duruma gelmeyi ve bu sayede, elektrik kaynaklı karbon emisyonlarını daha da düşürerek, kurumsal ve ürün karbon ayak izini azaltmayı planlamaktadır.

Sürdürülebilir dijital dönüşüm ile verimliliğin artırılması

Şirket tüm iş süreçlerinde Endüstri 4.0 (akıllı fabrika) yaklaşımı ile robotik, otomatik paketlemeye geçiş, ürün doğrultma gibi otomatizasyon ve dijital dönüşüm projeleri yürütmektedir. Şirket 2022 yılı stratejik iş planı kapsamında SAP Success Factors uygulamasının kavramsal tasarımı ve entegrasyonu için çalışmalara başlamıştır. İnsan kaynaklarının tüm süreçleri dijital platform üzerine taşınarak çalışanlar ile iletişim

güçlendirildiği gibi, uygulama içeriğindeki hedef ve performans modüllerinin uygulanması ile tüm organizasyondaki hedefler ve performans takibi dijitalleştirilerek platform üzerinden takip edilmesi planlanmaktadır. Aynı zamanda stratejileri doğrultusunda belirlediği dijitalleşme yol haritası kapsamında 2022 yılı içerisinde RPA (Robotik Süreç Otomasyonu) projesine başlamıştır. Şirket 5 yıllık süreç için belirlediği dijitalleşme yol haritası kapsamında başta üretim olmak üzere tüm iş süreçlerinde verimliliğin ve karlılığın artırılması, kayıpların azaltılması yönünde çalışmalarını yapmayı hedeflemektedir.

Avantajlar

Şirket'in 30 yılı aşkın süredir ihracat pazarında olması

Şirket 30 yılı aşkın süredir yurt dışı pazarlarında varlığını sürdürmektedir. Şirket ürettiği ürün çeşitliliği, kalite çeşitliliği, altyapısının esnekliği, teknolojisi, dijitalleşme seviyesi, tedarik zinciri gücü, satış öncesi ve sonrası operasyonel süreçlerde hizmet kalitesi ile müşteri taleplerini etkin bir şekilde karşılayabilmektedir. Şirket 30 yılı aşkın süredir faaliyetlerini sürdürdüğü için uzun vadeli iş birliklerini de geliştirebilmiştir. Böylelikle 6 kıtada 140 ülkeye gerçekleştirdiği ihracat ile gelişmiş ihraç pazarlarına da hitap etmekte ve yıllar boyunca yaptığı yatırımlar sonucunda özellikle nihai kullanıcılara satışların satış gelirleri içerisindeki payını artırabilmektedir.

Yurt Dışı Dağıtım Kanalına Sahip Olması

Şirket'in Birleşik Krallık'ta 2015 yılından bu yana satış, pazarlama ve dağıtım faaliyetlerini sürdüren Yurt Dışı Bağlı Ortaklığı MyMetal, Şirket ürünlerinin bu pazara sunulmasında avantaj sağlamaktadır. Şirket MyMetal'in Birleşik Krallık ve İrlanda'daki depoları vasıtası ile o bölge pazarlarındaki müşterilerine ürünlerini stoktan ve kısa teslim süreleri ile teslim edebilmektedir. Şirket, son yıllarda dağıtım kanalı ile satış gelirlerini artırmış ve gelecek dönemlerde de bu artışın sürdürülebilmesi için benzer organizasyonu farklı coğrafyalarda oluşturmayı hedeflemektedir.

Ürün çeşitliliği

Şirket, 12.000'in üzerinde ürün ve 60'a yakın farklı kalitede kimyasal kompozisyon içeren, çeşitli cins, ebat ve kalınlıklarda çelik profil üretmektedir. 2015 yılında kurduğu Ar-Ge ve Servis Merkezi ile katma değerli ürün çeşitliliğini artırmış, 2022 yılı başında ürettiği veya Servis Merkezinde işlem göre ürünler üstüne sıcak daldırma galvanizleme işleminin yapılabilmesini sağlayan Galvaniz Fabrikası'nı devreye almış ve deneme galvanizleme hizmetine başlamıştır. Şirket, Servis Merkezi ile üretmiş olduğu ürünlerin üzerine; kesme, delme, kaynaklı imalat, talaşlı imalat, soğuk şekillendirme uygulamalarını yaparak ve bu ürünlerin üzerini Galvaniz Fabrikası'nda çinko ile kaplayarak katma değerli ürün çeşitliliğini geliştirmiştir.

Esnek Üretim Kapiliyeti

Şirket, kısa teslim süreleri, farklı standartlara uygun kalitede ürün üretebilmesi ve ürünler üzerinde imalat ve galvaniz kaplama işlemleri gerçekleştirebilmesi ile esnek üretim kabiliyetine sahiptir. Özellikle proje bazlı alım yapan firmalar birçok farklı kesitte, kalitede ve özellikte ürünü tek bir noktadan ve garantili teslim tarihi ile talep etmektedirler. Aynı zamanda uçtan uca entegre kurumsal kaynak yönetimi ve üretim yönetim yazılımları ile birlikte üretim faaliyetlerinin izlenebilir olması esneklik kabiliyetini artırmaktadır. 12.000'in üzerinde ürün ve 60'a yakın farklı kalitede kimyasal kompozisyon içeren, çeşitli cins, ebat ve kalınlıklarda çelik profil segmentindeki en geniş ürün yelpazelerinden birine sahip Şirket, 2021 yılı içerisinde 44.386 adet sipariş karşılığı 552.322 ton satış gerçekleştirmiştir. Bu derecede çeşitlilik içeren yüksek miktarda siparişin karşılanabilmesi Şirket'in üretim altyapısının esnekliği sayesinde mümkün olabilmektedir.

Teçrübeli Yönetim Ekibi ve Yetkin İnsan Kaynağı

Şirket'in üst düzey yönetimi ortalama olarak yaklaşık 12 yıldır Şirket'te görev yapmaktadır. Katma değerli ürün satış oranını, ürün çeşitliliğini ve üretim verimliliğini artırmak yoluyla kar marjını daha üst seviyeye taşıma, satış öncesi ve sonrası hizmet kalite ve kabiliyetlerini üst seviyede tutma stratejilerinin gerçekleştirilmesi ve sürekliliği için liyakat ve aidiyeti yüksek insan kaynağını istihdam etmek, sürekliliğini sağlamak ve bu doğrultuda çalışmalar yapmayı Şirket'in temel politikaları arasında benimsemektedir.

Güçlü Finansal Yapı

Şirket'in özkaynakları ve finansal yapısı faaliyetlerini sürdürmeye yeterli olup, farklı finansal enstrümanları kullanmada hızlı hareket kabiliyetine sahiptir. Şirket'in bağımsız denetim raporlarının finansal yapısını gösteren temel veriler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

İİKOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Asitli Üzüm No:45 Merkezefendi / DİMLİ
Fabrika: Yeni Foca Yolu Üzeri 3. Km. Akıağzı / ZMİR
GÖKPINAR VADİSİ 565 060 5155 Tic.Sic.No: 2519
Mersis No: 0565060515500019

88

T.C. 17 Haziran 2022

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kibria
Kule Binası Kat:5/7 34394 Şişli - İSTANBUL
İstanbul Ticaret Odası Sicil No: 330757
Mersis No: 0-3880-1045-3300018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbfi.com

(TL)	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2021	31.03.2022
Hasılat	1.781.563.409	1.965.991.003	4.216.306.544	552.040.431	1.877.840.534
Esas Faaliyet Karı	90.496.930	340.607.537	961.917.255	82.449.359	304.494.104
Özkaynak toplamı	131.676.447	259.006.868	933.378.060	221.426.037	1.268.147.329
Toplam varlıklar	1.239.922.920	1.438.003.044	3.460.850.875	3.460.850.875	4.173.285.264

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR (Japan Credit Rating), Şirket'in 2021 yıl sonu finansal verileri ile yaptığı değerlendirme sonucu kredi rating notunu A olarak belirlemiştir.

Derecelendirme Kuruluşu	Finansal Dönem	Kredi Notu
JCR (Japan Credit Rating)	2021	A

Şirket'in yurt dışı ve yurt içi satışlarından doğan alacaklarının sigortası Türk Eximbank'ın sağlamış olduğu koşullara göre sigortalanmıştır. Şirket, yurt dışı ve yurt içi herhangi bir tahsilat aracı içermeyen satışlardan doğan alacakları %90'ına kadar Eximbank tarafından sigortalanmaktadır.

İhracat satışlarında peşin, peşin veya ön ödemeli mal mukabili, peşin veya ön ödemeli vesaik mukabili, kabul kredili vesaik mukabili (avallı) peşin veya teyitli vadeli akreditif, ön ödemeli vadeli (sigortalı), ön ödemeli yükleme öncesi peşin ödeme koşullarını kullanmaktadır. Şirket yurt içi satışlarda ise peşin, kredi kartı, çek, ön ödemeli yükleme öncesi peşin, kabul kredili vesaik mukabili (avallı) ve DBS (Doğrudan Borçlandırma Sistemi) kullanmaktadır. Aynı zamanda satış gelirlerini yabancı para cinsinden elde etmekte olup ürün fiyatlamasını ve satışlarını ağırlıklı olarak yabancı para cinsinden gerçekleştirmektedir.

Ar-Ge, Yeni Ürün Geliştirme Kültürü

Şirket, Ar-Ge faaliyetleri kapsamında literatüre ve işleyişine katkı sağlayacak katma değeri yüksek yeni ürün geliştirme ve yeni ürün tasarlama, üretim yöntemi ve yeni teknolojik yöntemler geliştirme ile süreçlerin iyileştirilmesi ve geliştirilmesi hususlarında projeler gerçekleştirmektedir. Şirket, sayısal simülasyon, tasarım ve mühendislik yazılımları, deneyimli mühendis ve teknik kadrosu, laboratuvar altyapısı, prototip üretim gücü ve iş birlikleri ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerini uzun süredir yürütmektedir. Şirket iç kaynaklarında bulunan Ar-Ge ve mühendislik çalışmalarının yarattığı ürünler üzerinde katma değer, sektöre ya da müşteriye özgü farklı tasarımlar, yeni ürünlerin oluşturulması potansiyelinin Şirket'in önemli bir avantajı olduğunu düşünmektedir.

Şirket Ar-Ge faaliyetleri kapsamında yerli ve yabancı Ar-Ge fonlarının desteklediği 100'ün üzerinde projeyi tamamlamıştır. Şirket fikirlerin, projelerin ve Ar-Ge kültürünün yaygınlaştırılması için 25'in üzerinde yayın, makale, bildiri ve poster sunumu ve sınai haklar kapsamında da 6 patent ve 4 tasarım tescil başvurusu gerçekleştirmiştir. Şirket, iş birliği yaptığı müşteriler, tedarikçiler ve kamu iştiraklerinin yeni ürün geliştirmeye ilişkin fikir ve görüşlerini sistematik bir şekilde değerlendirmekte ve fizibilitesini yaptığı önerileri de projelendirmektedir. Sanayi-sanayi ve üniversite-sanayi iş birliğine katkı için Ar-Ge Merkezi 2021 yıl sonu itibarıyla ulusal ve uluslararası toplam 35'in üzerinde proje ortağı ile iş birliği gerçekleştirmiştir. Aynı zamanda Şirket, Ar-Ge Merkezi ile sektöründeki öncü projeleri ile farklı kategorilerde birincilik, ikincilik ve üçüncülükler ile birlikte birçok ödüle layık görülmüştür.

Fabrikaların Lojistik Konum Avantajı

Şirket'in İzmir, Aliağa'da 3 adet çelik profil üretim fabrikası, Galvaniz Fabrikası ve Servis Merkezi bulunmaktadır. Şirket, çelik profil üretimi gerçekleştiren Fabrikalarına hammadde tedarikini sağlayacak üreticilere yakın ve çeşitli tedarik kaynaklarına kolay ulaşılabilir şekilde konumlanmıştır. Ayrıca konumu ihracat girişinden da limanlara yakınlık nedeniyle lojistik avantaj sağlamaktadır. Coğrafi konumu sebebiyle hammadde girişinden ürün sevkine kadar tüm lojistik süreçlerde zaman ve maliyet açısından avantajı yaşadığı düşünülmektedir.

Operasyonel Verimlilik ve Etkin Maliyet Yönetimi

Şirket izlenebilirliği ve üretimin her aşamasında kontrolü sağlamak amacı ile hammadde girişinden, ürün sevkine kadar tüm süreçleri SAP/ERP (Kurumsal Kaynak Yönetimi) altyapısı ve MES (SAP/MII) (Üretim Yürütme Sistemi) sistemleri ile canlı olarak izlemekte ve kayıt altına almaktadır. Aynı zamanda tedarik zincirinin tüm aşamalarında SAP'ye entegre yazılımları ile birlikte tüm operasyonel süreçler merkezden kontrol edebilmekte ve yönetebilmektedir. Şirket'in verimlilik artırıcı projelerine örnek olarak; insana saygı ilkesi ile 2017 yılında kendi segmentinde ilk olan mekatronik sistemini devreye alarak otomatik paketleme hattı ile doğrultma ve paketleme hattını yüksek mühendislik ve otomasyon gücü ile tam otomatize hale getirmiştir. Ayrıca yaklaşık 10.000 ton/yıl

ilave kapasite yaratmıştır. Bu proje ile 2017 yılı Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın Türkiye'deki tüm sektörleri kapsayan Verimlilik Proje Ödülleri'nde büyük ölçekli tüm işletmeler Ar-Ge kategorisinde Türkiye'nin önemli projelerini geride bırakarak birincilik ödülü almıştır. Ayrıca geçmiş dönemlerde verimlilik artırıcı ve maliyet yönetimini iyileştiren yatırımlar ile birlikte Şirket'in gelecek dönemlerde sürdürülebilirlik ve dijitalleşme kapsamında belirlediği stratejiler ve iş planları ile gerçekleştireceği projeler sonucunda verimliliğin artırılması hedeflenmektedir.

Dezavantajlar

Hammadde fiyatlarındaki dalgalanmalar

Çelik kütüğün hammaddesi olan cevher, hurda ve alaşımların maliyetindeki değişkenlik, çelik kütükte fiyat dalgalanmalarına sebep olmaktadır. Bu dalgalanmaların fiyatlandırmada yarattığı zorluklar sektör genelinde dezavantaj olarak düşünülmektedir.

Demir-çelik sektöründe zaman zaman korumacı politikaların gündeme gelmesi

Ülkeler zaman zaman kendi çelik sektörlerini korumaya yönelik politikalar uygulamaktadır. ABD Section 232 Soruşturmasına bağlı ek vergilerin getirilmesi, Avrupa Birliği'nin çelik ürünlerinde uyguladığı kota sınırlamaları, Çin'in ve Rusya'nın çelik ihracatına getirdiği ilave gümrük vergisi gibi uygulamalar bu politikalara örnektir.

7.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

Şirket, Ar-Ge faaliyetleri kapsamında çalışmalarını 3 ana başlıkta değerlendirmektedir. Katma değeri yüksek yeni ürün geliştirme ve yeni ürün tasarlama, üretim yöntemi ve yeni teknolojik yöntemler geliştirme ile süreçlerin iyileştirilmesi ve geliştirilmesi başlıklarında akademik literatüre ve Şirket işleyişine katkı sağlayacak projeler gerçekleştirmektedir. Kamu kurum ve kuruluşları ile sivil toplum kuruluşlarından ve üniversitelerden gelen destek ve çağrılara katılım sağlanmakta olup, ticari sır açığa çıkarılmamaktadır.

Ar-Ge Merkezi'nin liderliğinde yürütülmüş olan dış destekli (Teydeb, Sade 2.0, Uluslararası Sanayi) projeler, TÜBİTAK Araştırmacı Bilgi Sistemi (ARBİS)'te adı, özeti, amacı ve çıktılarını ticari sırları ifşa etmeyecek şekilde erişime açıktır.

N	Proje No	Destek Programı	Proje Adı	TEYDEB Proje Durumu
1	3205090	Sipariş-Ar-Ge	Güneş Enerjisi Santrallerinde Tracking Sistemlerine Ait Taşıyıcı Profillerin Tasarımı ve Geliştirilmesi	Devam Ediyor
2	3191045	Sanayi Ar-Ge	Tahıl Dövme Makinelerinde Kullanılmakta Olan Yerli Ve Rekabetçi Batör Lama Profilinin Sürekli Haddeleme Yöntemi İle Geliştirilmesi Ve Prototip Üretimi	Tamamlandı
3	3189071	G-Çağrı	Kömür Madenlerinde Kullanılan Zırlı Konveyör Profilinin Sıcak Haddeleme Yöntemi İle Mekanik Özelliklerinin Geliştirilmesi Ve Yerleştirilmesi	Tamamlandı
4	9180070	Uluslararası	Siber Fiziksel Sistemlerde Akıllı Kestirimci Bakım (Smart-Pdm)	Devam Ediyor
5	3180806	Sanayi Ar-Ge	Sıcak Haddecilikte Ürün Kalitesini Geliştirici Ve İşletme Verimliliğini Arttırıcı Özgün Tezgah Tasarımı Ve Prototip İmalatı	Tamamlandı
6	3170538	Sanayi Ar-Ge	Depreme Dayanıklı Çelik Yapılarda Kullanılmak Üzere Çok Fazlı Yüksek Mukavemetli Sıcak Haddelenmiş Profil Üretim Prosesi Tasarımı Ve Geliştirilmesi	Tamamlandı
7	3170150	Sanayi Ar-Ge	Sıcak Haddeleme İle Çelik Üretim Sektöründe Kritik Üretim Ekipmanları İçin Makine Yönetimi Yazılımı Geliştirilmesi	Tamamlandı

8	3161186	Sanayi Ar-Ge	Karbon Salınımını Azaltıcı, Verimlilik Ve Çalışma Ortamı Güvenliğini Arttırıcı Yükleme Makinesi Prototip Tasarımı	Tamamlandı
9	3161060	Sanayi Ar-Ge	Çelik Konstrüksiyon Köprü İmalatında Kullanılacak Yeni Kesite Sahip Yapı Profili Geliştirilmesi Ve Prototip Üretimi	Tamamlandı
10	3160902	Sanayi Ar-Ge	Geçme Tahkimatlarda Kullanılan Bağlantı Elemanlarının Üretimine İlişkin Sıcak Dövme Proses Tasarımı Ve Pilot Dövme Uygulamaları	Tamamlandı
11	3160774	Sanayi Ar-Ge	Gemi İnşa Sektöründe Kullanılan Özel Kesitli Profile Ait Kompozisyon Geliştirilmesi Ve Yenilikçi Haddeme Proses Tasarımı Ve Prototip Üretimi	Tamamlandı
12	3151105	Sanayi Ar-Ge	Orta Kesit Hadd Profillerinin Üretimindeki Güvenlik Önlemleri Ve Paketleme Kapasitesinin Artırılmasına Yönelik Akıllı Paketleme Sisteminin Tasarımı Ve Geliştirilmesi	Tamamlandı
13	3150938	Sanayi Ar-Ge	Paralel Ve Konik Flanşlı Profillerin Darbe Dirençlerini İyileştirmek Üzerine Proses Tasarımı, Simülasyon Ve Prototip Üretimi	Tamamlandı
14	3150332	Sanayi Ar-Ge	Çevreye Duyarlı Ve Enerji Verimliliğine Dayalı Kaliteli Çelik Üretimi İçin Tufal Ve Fe-O Esaslı Minerallerin Kullanıldığı Metalurjik Süreçlerin Tasarlanması Ve Laboratuvar Esaslı Üretim Faaliyetleri	Tamamlandı
15	3150138	Sanayi Ar-Ge	Maden Galerileri Ve Tünellerde Kullanılan Sıcak Haddelenmiş Profillerin Soğuk Deformasyon Özelliklerinin Belirlenmesi Ve Prototip Bükme Makinası Tasarımı Ve Geliştirilmesi	Tamamlandı
16	3140903	Sanayi Ar-Ge	Özel Kesitli Tünel Profillerinin Sıcak Haddeme İle Üretimine Ait Verimli Süreç Tasarımı, Analizi Ve Geliştirilmesi	Tamamlandı
17	3140902	Sanayi Ar-Ge	Yeni Nesil Tufal Kırıcı Ve Sıyırıcı Tasarımı	Tamamlandı
18	3140901	Sanayi Ar-Ge	Prototip Soğutma Platformu Tasarımı Ve Geliştirilmesi	Tamamlandı
19	3110129	Sanayi Ar-Ge	Sıcak Haddeme Süreci İçin Esnek Otomasyon Sisteminin Geliştirilmesi Ve Süreç Optimizasyonu	Tamamlandı

7.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

7.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve ihracının bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

Şirket, faaliyet alanı içerisinde 800.000 ton/yıl çelik profil, 120.000 ton/yıl Servis Merkezi ve 100.000 ton/yıl sıcak daldırma galvaniz kaplama kapasitesi ile Türkiye'nin yüksek üretim kapasitesine sahip üreticilerden biri olmakla birlikte, segmentinde 12.000'in üzerinde ürün ve 60'a yakın farklı kalitede kimyasal kompozisyon içeren, çeşitli cins, ebat ve kalınlıklarda en geniş ürün çeşitliliklerinden birine sahiptir. Şirket, ürün ve kalite çeşitliliği, nihai kullanıma yönelik imalat, şekillendirme ve kaplama operasyonları, düşük miktarlarda siparişlere sağladığı üretim imkânı, kısa teslim süreleri ve hizmet çeşitliliği ile müşteri sayısını artırmayı hedeflemektedir. Özellikle proje bazlı alım yapan firmalar birçok farklı kesitte, kalitede ve özellikte ürünü tek bir noktadan ve garantili teslim tarihi ile talep etmektedirler. Bu şartları sağlayan Şirket, müşterilerde fiyattan bağımsız olarak ayrıcalıklı konuma gelmiştir.

Şirket 6 kıtada 140 ülkeye satış gerçekleştirmektedir. Çelik profil ürünlerin kullanıldığı tüm sektörlerde ürün temini sağlayabilen Şirket'in potansiyel pazar ve sektörleri oldukça geniştir. Ürün çeşitleri ile enerji nakil hattı, güneş enerjisi alt yapısı, yapısal çelik, ulaşım, madencilik, tünel, gemi inşaatı, makine imalat, savunma sanayi gibi birçok sektöre hizmet vermektedir.

Şirket, fabrikaları ve Ar-Ge Merkezi'nde olmak üzere, teknoloji seviyesi yüksek ekipmanlardan oluşan 4 ayrı metalürji ve malzeme karakterizasyon laboratuvarları ile kalitesini güvence altına almaktadır. Yetkin ve tecrübeli

kalite kontrol ekibinin süreçlerdeki hassasiyeti ve tüm süreçlerin izlenebilirliği, Şirket'e güven unsurunu oluşturmaktadır. Şirket özellikle taahhüt altında iş yapan yerel ve küresel oyuncuların alımlarında tercih edilen tedarikçilerdendir.

Şirket, sayısal simülasyon, tasarım ve mühendislik yazılımları, deneyimli mühendis ve teknik kadrosu, laboratuvar altyapısı, prototip üretim gücü ve iş birlikleri ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerini sürekli kılmaktadır. Ar-Ge ve mühendislik çalışmaları sonucunda yaratılan ürün üzerindeki katma değer, sektöre ya da müşteriye özgü farklı tasarımlar ile yeni ürünlerin oluşturulması konularında rakiplerine göre avantaj sahibi olduğunu düşünmektedir. Müşteri ile ortak tasarım ve geliştirme çalışmalarını da gerçekleştiren Şirket, aynı zamanda nihai kullanıcıya yönelik ürünlerin üretimi konusunda yapılan yatırımlar, geliştirme ve yeni ürün tasarım faaliyetleri ile kar marjını maksimize etmektedir. Benzer şekilde kar marjını artırmak için fabrikaların verimliliğine de büyük önem veren Şirket, KYMS sistemi, fabrikalarında kendi tasarım, mühendislik ve uygulamalarını gerçekleştirdiği projeler ile sektörde öncü konumda yer alan uygulamalara sahip olduğunu düşünmektedir. Segmentinde fabrikalarında robotik uygulamalar ile çalışan şirket olma özelliği taşımaktadır.

Küresel Demir-Çelik Pazarına Genel Bakış

Küresel bazda demir-çelik üretimi artış eğilimi göstermektedir, demir-çelik sektöründe en çok ihracat yapan ilk 3 ülke Çin, Japonya ve Rusya'dır. Çin küresel büyümeye en büyük katkıyı sağlamaktadır. Çin ile ABD arasında yaşanan ticaret savaşları bu sektörü de etkilemiştir. 2017'den itibaren ABD tarafından getirilen kısıtlamalar ve gümrük kotaları ile Çin, öngördüğü ihracat hedefinin gerisinde kalmaktadır.

Ticaret Bakanlığı Kolay İhracat Platformu (www.kolayihracat.gov.tr) verilerine göre 2014-2019 yılları arasında yıllık 6 trilyon ABD Doları bandında seyreden küresel metal ürünler pazarı büyüklüğü 2030 projeksiyonunda 2 katına çıkacağı öngörülmektedir. Metal ürünler endüstrisi içerisinde demir-çeliğin payı ise 2014-2019 yılları arasında yıllık 2 trilyon ABD Doları seviyesinde belirtilmiştir. Ticaret Bakanlığı Kolay İhracat Platformu verilerine göre, demir-çelik pazarı büyüklüğü için yapılan 2030 projeksiyonları yaklaşık 3,5 trilyon ABD Doları düzeyine çıkması öngörülmektedir.

Hurdaya dayalı üretim (ikincil veya geri dönüştürülmüş üretim olarak da adlandırılır), birincil üretimden önemli ölçüde daha az enerji gerektirdiğinden ötürü enerji talebini ve CO² emisyonlarını azaltmak için birincil üretime göre daha düşük maliyetlidir. Ancak buradaki temel kısıt, hurda bulunabilirliğidir. Ticaret Bakanlığı Kolay İhracat Platformu verilerine göre küresel hurda toplama oranı şu anda %85 civarındadır. Hurda toplama oranının artmasında dönüşüm pratikleri özellikle gelişmekte olan ülkelerde bu alanlarda uygulanacak kamu politikaları ve düzenlemeler önemli olacaktır.

Bu kapsamda, salgın ile birlikte tetiklenen toplum ve çalışan davranışlarındaki değişim, sosyal mesafe gibi kavramlar çerçevesinden, başta Uzaktan Çalışma (Remote Work), İşin Geleceği (Future of Work) ve Sanayi 4.0 (Industry 4.0) olmak üzere sektörde inovasyon ve uzun vadeli büyümeyi sağlayabilecek yönetsel ve dijital dönüşüm fırsatlarını değerlendirmek, sektörün ihtiyaç duyduğu verimlilik ve üretkenlik artışları yolunda fayda sağlayabilir. Worldsteel 2020 verilerine göre, (www.worldsteel.org) dünyada ham çelik üretimi yaklaşık %25 kapasite fazlası ile 2016 yılından 2020 yılına kadar yıllık ortalama %2,9 büyüme göstermiştir. 2020 yılı pandemi koşullarının ticarete olumsuz etkileri olsa da, yılın ikinci yarısında küresel ölçekte toparlanma süreci ile birlikte, küresel ham çelik üretimi 2019 yılına oranla %0,2 oranında artış göstermiş ve 1,88 milyar ton olarak gerçekleşmiştir. 2021 yılında ise pandemi sürecinin etkilerinin azalması, üretim tesislerinin kapasite kullanım oranlarının artması ve ticaretin normal seyrine dönme çabası ile birlikte ham çelik üretimine ilişkin Worldsteel tarafından yayınlanan veriler ışığında dünyada ham çelik üretiminin 1,95 milyar ton seviyesine çıkarak, 2020 yılına oranla %3,8 büyüdüğü görülmektedir. 2021 yılı verileri 2021 yılı ham çelik üretiminin şu ana kadar gerçekleşen en yüksek üretim miktarı olduğunu göstermektedir.

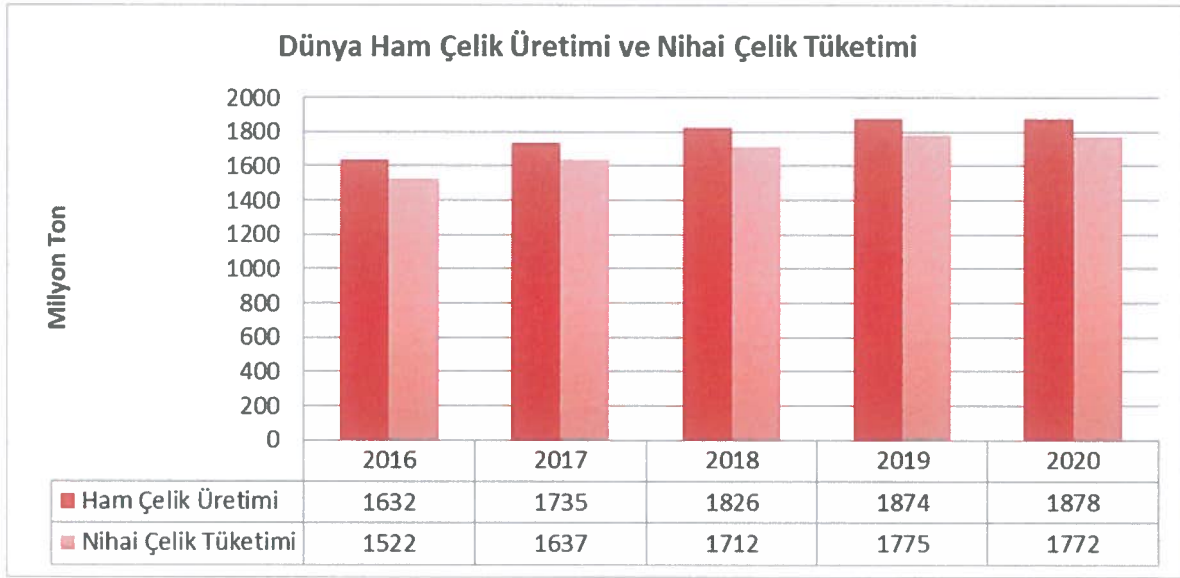
Worldsteel verilerine göre, ham çelik üretiminde Çin ve Hindistan'daki üretimin etkisi ile %60'ın üzerinde oranla küresel bazda en büyük pay Asya bölgesindedir. Dünya genelinde nihai çelik tüketimine bakıldığında ise, 2016 yılından 2019 yılına kadar ortalama yıllık %3,9 büyüyen tüketim, 2020 yılında 2019 yılına oranla %0,17 düşüş göstermiştir. Aşağıdaki tablo küresel bazda ham çelik üretim ve tüketimini göstermektedir.

IIIKOCARER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
Merkez: İzmir Asfaltı Üzeri No:45 Merkezefendi / DENİZLİ
Fabrika: Yeni Çiftağaç Üzeri 3. Km. Alayunt / İZMİR
GOKPINAR V.D. 155 060 5155 Tİ. Sic. No: 751
Mersis No: 0565060515500019



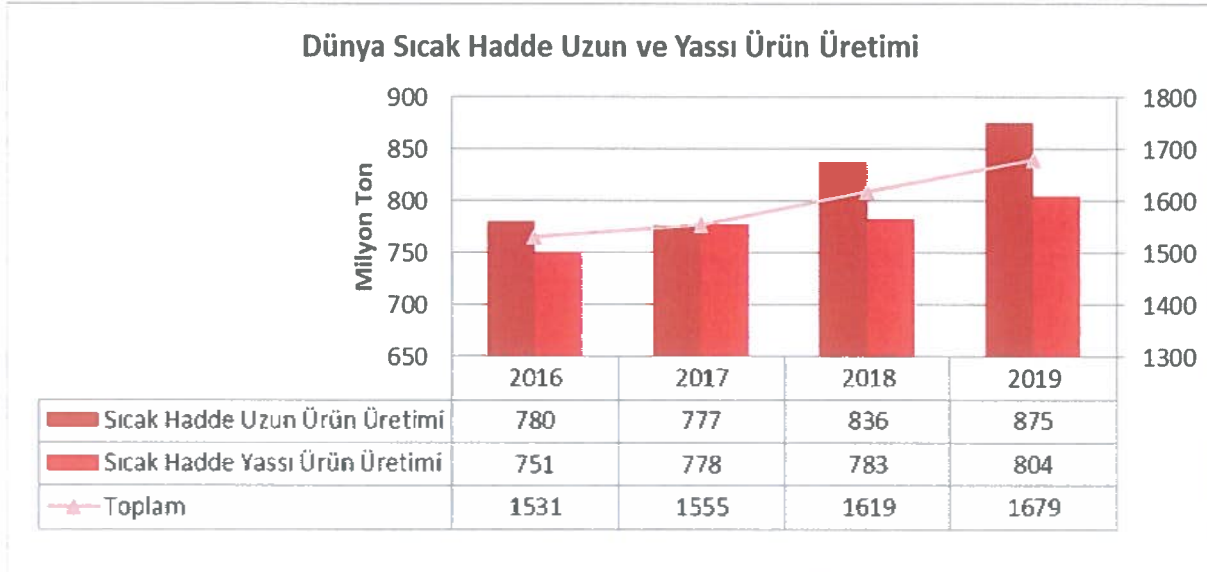
17 Haziran 2022

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kibrisli
Kule Binası No:215 Kat:6-7 34397 Beşiktaş / İST.
İstanbul Ticaret Odası: 558457
Mersis No: 0-3880-10433300018
Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
www.qnbf.com



Kaynak: World Steel Association²

Sıcak haddelenmiş demir-çelik sektörü uzun ve yassı olmak üzere 2 ana ürün grubuna ayrılmakta ve bu ürün grupları da kendi içlerinde alt gruplara ayrılmaktadır. Sıcak haddelenmiş uzun ve yassı ürün gruplarına ait üretim miktarları Steel-Data tarafından en son 2019 yılında yayınlanmıştır. 2019 üretim verilerine göre, uzun ürünler toplam üretimin %52'sini, yassı ürünler ise %48'ini oluşturmaktadır.



Kaynak: Steel-Data³,

Türkiye Demir-Çelik Pazarına Genel Bakış

Ticaret Bakanlığı Kolay İhracat Platformu Demir-Çelik ve Metal 2020 Raporu (www.kolayihracat.gov.tr) verilerine göre Türkiye'de metal sektörünün büyüklüğü 79,5 milyar ABD Doları olarak ölçümlenmiştir. 2030 yılına kadar nominal olarak yıllık ortalama %10'un üzerinde büyüme beklentisi olan sektörün 10 yıl içinde yaklaşık 230 milyar ABD Doları büyüklüğe ulaşacağı öngörülmektedir. Kur etkisi ve iç piyasadaki inşaat, altyapı, otomotiv gibi sektörlerdeki talep değişimleri sektörün çeşitli segmentlerindeki yerli üreticileri ihracata yönlendirmektedir. Metal ürünlerde Türkiye'nin en büyük ihracat pazarları Almanya, İtalya ve İsrail olarak görülmektedir.

Metal sektörünün büyük kısmını oluşturan demir-çelik üretiminde ise Türkiye'nin 2019 yılı sektör büyüklüğü yaklaşık 43 milyar ABD doları seviyesindedir. Türkiye demir-çelik sektörünün 2030 yılı projeksiyonlarında her

²<https://worldsteel.org/wp-content/uploads/2021-World-Steel-in-Figures.pdf>

³ <https://www.steel-data.com/post/1552021de-dunya-celik-uretimi-37-artisla-195-milyar-ton-oldu>

yıl ortalama %10'un üzerinde büyüyerek, sektör büyüklüğünün 125 milyar ABD Doları üzerine çıkaracağı öngörülmektedir.⁴

Türkiye demir-çelik sektöründe ağırlıklı olarak ithal hurdaya dayalı üretim gerçekleşmektedir. 2020 yılı toplam 53,7 milyon tonluk ham çelik kapasitesinin %76'sı hurdadan, %24'ü demir cevherinden üretim yapan tesislere aittir.

Worldsteel 2021 verilerine göre, Türkiye demir-çelik sektörü, 2021 yılı itibariyle dünyadaki çelik üreticileri arasında 7. sırada, Avrupa'daki çelik üreticileri arasında ise 1. sıradaki yer almaktadır. Bu sıralama, 2019 yılında ABD tarafından başlatılan AB ve diğer ülkelerinde devam ettirdiği korumacılık politikalarına, Covid-19 salgını sebebiyle ekonomide yaşanan durgunluklara ve sektörün Türkiye-AKÇT STA'sı kapsamında herhangi bir devlet yardımı alamamasına rağmen, demir-çelik sektörü sıralamadaki yerini korumuştur. Worldsteel 2021 dünya ham çelik verileri aşağıda verilmektedir.

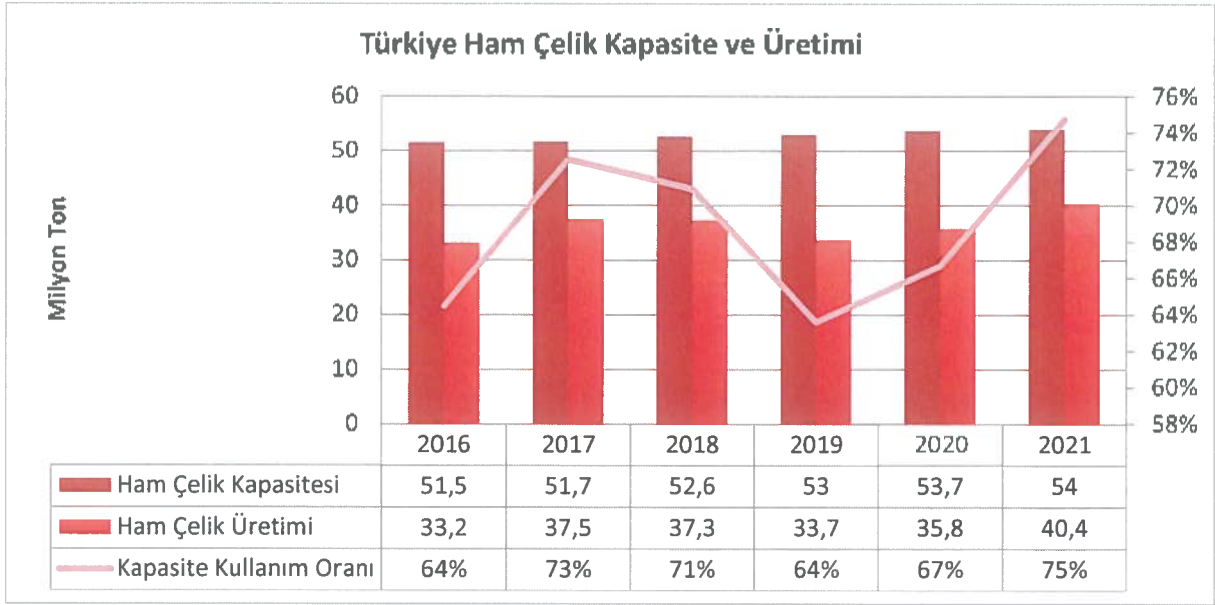
Dünya Ham Çelik Üretimi

No	Ülke	2020 Üretim (Milyon Ton)	2021 Üretim (Milyon Ton)	% Değişim (2021/2020)
1	Çin Halk Cumhuriyeti	1064,7	1032,8	%-3
2	Hindistan	100,3	118,1	%17,8
3	Japonya	83,2	96,3	%15,8
4	ABD	72,7	86	%18,3
5	Rusya	71,6	76	%6,1
6	Güney Kore	67,1	70,6	%5,2
7	Türkiye	35,8	40,4	%12,7
8	Almanya	35,7	40,1	%12,3
9	Brezilya	31,4	36	%14,7
10	İran	29	28,5	%-1,8
Toplam		1591,5	1624,8	%2,09

2021 yılı itibariyle Türk çelik sektörü 40,4 milyon ton ham çelik üretimi ve %75 seviyesinde kapasite kullanım oranı gerçekleştirerek Ortadoğu, Kuzey Afrika ve Avrupa'nın en büyük çelik üreticisi konumunda bulunmaktadır. Türkiye Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Demir Çelik Sektör Raporu 2021 verilerine göre sektör yaklaşık 49.000 kişiye doğrudan istihdam sağlamaktadır. Demir-çelik sektörü, otomotiv, inşaat, enerji gibi ana sektörlerle girdi sağlayan lokomotif sektörlerden biridir. Türkiye 2021 yılı ham çelik üretim ve kapasitesi aşağıda verilmektedir.

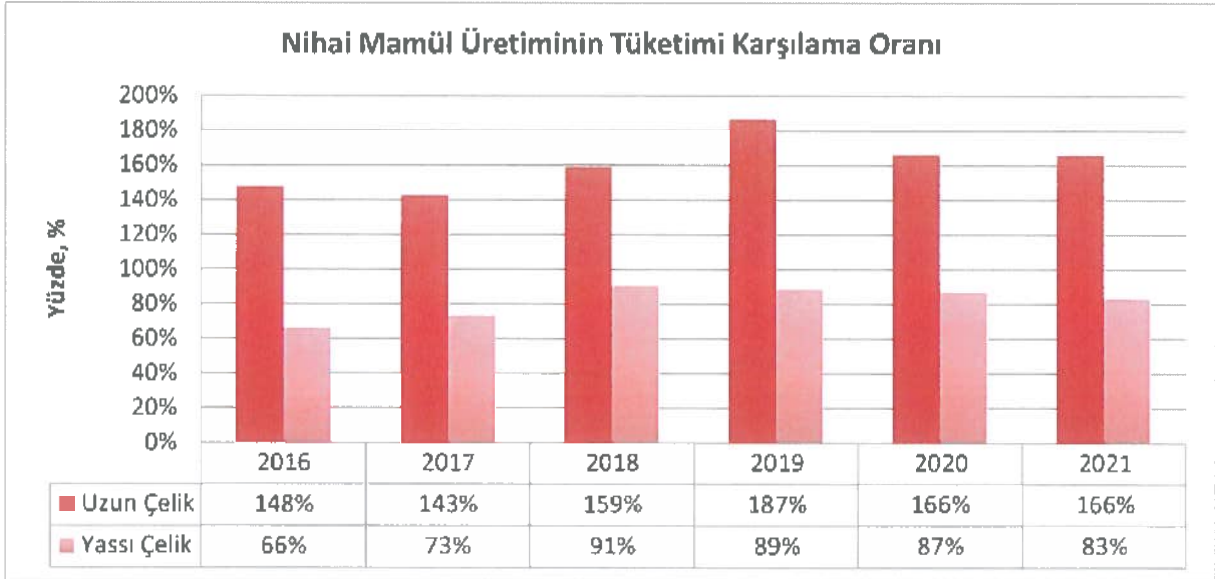


⁴ <https://www.tic.gov.tr/portal/portal/sectorler/demir-celik-ve-demir-disi-metaller>



Kaynak: Steel-Data⁵

Türkiye sıcak haddelenmiş yassı çelik üretim kapasitesi ülkemizin iç tüketimine yeterli miktarda olmasına karşın, sıcak haddelenmiş uzun çelik ürünlerde üretim kapasitesi iç tüketim kapasitesinin üzerinde seyrettiğinden üreticiler ihracata yönelmektedir. Aşağıda sıcak haddelenmiş uzun ve yassı ürünlerin üretiminin tüketimi karşılama oranları yüzdesel olarak verilmektedir.



Kaynak: Steel-Data⁶

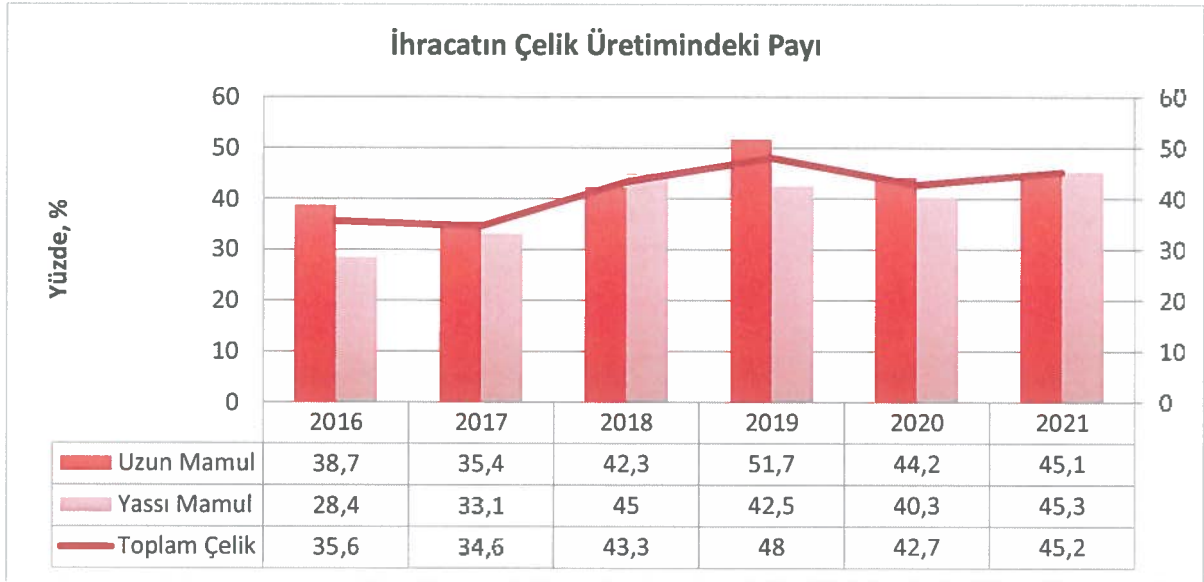
Şirket, uzun ürün grubu altında yer alan sıcak haddelenmiş çelik profil üreticisidir ve sektördeki diğer üreticiler gibi ihracata ağırlık vermektedir. 2016-2021 yılları arasında Türkiye uzun ve yassı çelik ürünleri ihracatı, toplam çelik ürünleri ihracatının yaklaşık %40,8'ine tekabül etmektedir. Türkiye 2016-2021 yılları toplam ihracatındaki çelik üretimi payı aşağıda verilmektedir.



7 Haziran 2022

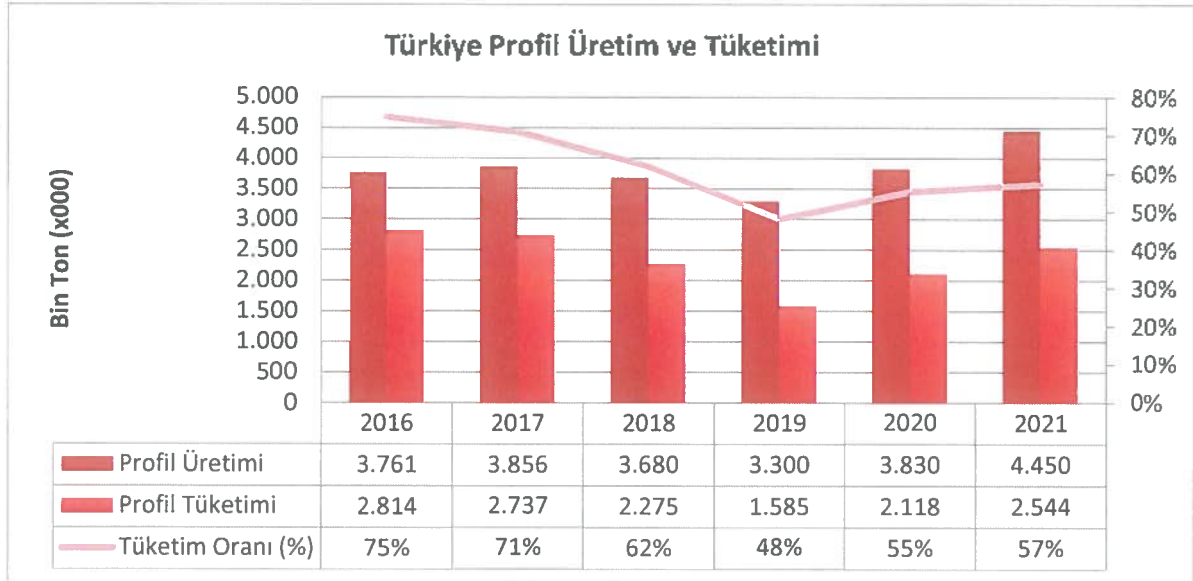
⁵ <https://www.steel-data.com/post/165/2021de-dunya-celik-uretimi-37-artisla-195-milyar-ton-oldu>

96



Kaynak: Steel-Data

Steel-Data verilerine göre, Şirket'in uzun ürün grubu ile yer aldığı çelik profil ürün segmentinde 2021 yılında Türkiye'nin toplam üretimi 4,5 milyon ton seviyesinde, tüketim ise 2,5 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. Böylece ülkemiz üretiminin yaklaşık %56'sını iç tüketimde kullanılmış, üretimden kalan %44'lük çelik profil ürünü ise ihracata konu olmuştur. 2016-2021 yılları itibari ile Türkiye'nin çelik profil üretim ve tüketim tutarları aşağıda verilmektedir.



Kaynak: Steel-Data⁹

7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihracatın net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

Şirket'in izahnamede yer alan 2019, 2020 ve 2021 yıllarına ve 31.03.2021 ile 31.03.2022 tarihlerinde sona eren dönemlere göre satış gelirlerinin coğrafi pazar ve faaliyet alanına göre dağılımları aşağıdaki tablolarda verilmektedir.

	Satış Gelirleri (TL)				
YURTIÇİ BÖLGE	31.12.2019	31.12.2020	31.12.2021	31.03.2021	31.03.2022
İÇ ANADOLU	369.399.596	452.129.472	616.063.897	120.799.963	241.757.595
EGE	129.059.904	140.252.116	415.701.720	71.066.022	89.461.808
MARMARA	68.721.540	75.802.695	211.796.529	49.515.124	68.758.685
AKDENİZ	7.592.352	17.210.449	22.255.011	10.669.908	3.991.507
KARADENİZ	12.184.662	12.577.980	17.653.013	2.949.498	5.813.903
G. DOĞU ANADOLU	12.072.332	7.146.149	2.191.704	55.721	3.639.101
DOĞU ANADOLU	1.090.401	2.193.581	5.184.581	672.255	640.713
Yurt içi Toplam	600.120.787	707.312.442	1.290.846.455	255.728.491	414.063.312
YURT DIŞI ÜLKE					
ORTA VE GÜNEY AMERİKA	421.370.722	432.107.741	844.004.102	51.665.218,76	281.363.624
BİRLEŞİK KRALLIK	74.786.675	64.011.691	299.927.371	71.225.457,59	236.122.926
KUZAY AMERİKA	76.381.811	67.319.907	510.929.094	53.958.182,98	542.734.339
KUZAY AFRİKA	152.933.016	126.075.125	334.911.827	24.134.189,24	165.117.120
YAKIN, ORTA, DOĞU ASYA	244.607.321	278.640.892	301.196.910	35.439.522,22	79.265.620
AVRUPA BİRLİĞİ	100.527.083	113.195.230	257.359.092	17.299.858,16	49.853.048
ORTA, DOĞU, GÜNEY AFRİKA	32.251.183	51.322.455	70.844.078	14.631.590,82	16.425.412
DİĞER ASYA	46.467.994	53.197.244	114.433.015	14.858.237,73	51.006.943
DİĞER AVRUPA	24.182.981	38.245.239	85.464.512	9.065.511,886	15.884.520
BATI AFRİKA	2.382.433	31.174.934	102.055.535	2.270.215,706	24.688.721
AVUSTRALYA OKYANUSYA ve DİĞER ÜLKELER	88.147	212.376	2.131.277	1.026.867,913	-
Yurt Dışı Toplam	1.175.979.366	1.255.502.835	2.923.256.813	295.574.853	1.462.462.273
Genel Toplam	1.776.100.153	1.962.815.277	4.214.103.268	551.303.344	1.876.525.585

7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

İzahname Madde 5'te Risk Faktörlerinde açıklanan unsurlar 7.1.1 ve 7.2'de verilmiş olan bilgileri etkileyebilmektedir, başka bir olağanüstü unsur bulunmamaktadır.

7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

Şirket'in ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan herhangi bir patent, lisans, sınai, ticari ya da finansal anlaşması bulunmamaktadır. Bu nedenle Şirket'in üretim, satış, operasyon ve hizmetlerinde bu gibi dış faktörlere bağlılığı yoktur.






Şirket ürünleri birçok ülkeye satılmakta olduğundan Şirket'in markalarının tescili ve korunması önem arz etmektedir. Şirket'in 6 adedi yurt içinde ve 9 adedi yurt dışında olmak üzere, toplam 15 adet tescil edilmiş markası ve marka tescil başvurusu bulunmaktadır. Markalarına ait yurt içi tescillerine ait belge numaraları, emtia sınıfları, ilk tescil tarihi ve tescil durumu aşağıdaki tabloda yerilmektedir.

IIIKOCER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Merkez: İzmir Asfaltı Üzeri No:45 Merkezefendi / ÖZEL Lİ
 Fabrika: Yeni Bursa Yolu Üzeri 3. Km. Aliağa / İZMİR
 ÇOK FİNAN V.D. 565 060 5155 Tic. Sic. No: 7519
 Mersis No: 0565060515500019

17 Haziran 2022

97

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Kriya
 Kule Binası No:25 Kat:6-7 34394 Şişli / İST.
 İstanbul Ticaret Odası 339857
 Mersis No: 0-3880-10-0-3300018
 Borçlanıcı Kurumlar V.D: 3880104535
 www.qnbfi.com

No	Marka	Sınıflar	Başvuru No & Tarih	Durum
1		06	0/9513223 - 14.11.1995	Tescil Edilmiştir.
2	KOCAER	06, 40	2001/27145 - 27.12.2001	Tescil Edilmiştir.
3		06	2005/15999 - 27.04.2005	Tescil Edilmiştir.
4		40	2015/4812 - 21.01.2015	Tescil Edilmiştir.
5		06, 40	2019/89580 - 23.09.2019	Tescil Edilmiştir.
6		06, 40	2019/89585 - 23.09.2019	Tescil Edilmiştir.

Şirket'in markalarına ait yurt dışı tescillerine ait belge numaraları, emtia sınıfları, tescil ve yenileme tarihleri aşağıdaki tabloda verilmektedir. Şirket, satışlarının büyük kısmını gerçekleştirdiği İngiltere, Amerika, Arjantin, Avrupa Birliği ülkeleri dahil olmak üzere yurt dışındaki farklı devletlerde yaklaşık 9 adet tescilli markası bulunmaktadır. Bunlar ilgili devletlerin fikri mülkiyet kapsamında farklı yasal koruma sürelerinden faydalanmaktadır. Yurt Dışı Bağlı Ortaklık MyMetal LTD, Şirket'in markalarını Şirket ile akdettiği sözleşmeler çerçevesinde kullanmaktadır.












17 Haziran 2022

III KOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Merkez: İzmir Asfalt Üzeri No:45 Merkezendi DENİZLİ
 Fabrika: Yeni Foca Tepeli Üzeri 3. Km. Alga / ZEMİR
 GÖKPINAR YOLU 565 060 5155 Tlx No: 7919
 Faks No: 056506051590019

[Handwritten signature]

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Esentepe Mah. Büyükdere Cad. Hürriyet
 Kule Binası No:26 Kat:6 34398 Şişli - İST.
 İstanbul Ticaret Odası: 338627
 Mersis No: 0-3880-1045-3500018
 Başzati Kurumlar V.D: 3880104535
 www.qnbf.com

Tescil Kapsamı	Marka/Marka Görseli	Başvuru No.	Koruma Tarihi	Nice Sınıfı	Durum
Avrupa Birliği Fikri Mülkiyet Ofisi (EUIPO)		018134315	08.10.2029	06, 35, 40	Tescilli
Amerika Birleşik Devletleri		1285032	21.05.2025	06, 40	Tescilli
Amerika Birleşik Devletleri		79181289	21.05.2025	06, 40	Tescilli
Avrupa Birliği Fikri Mülkiyet Ofisi (EUIPO)		013701438	02.02.2025	06, 35, 40	Tescilli
Avrupa Birliği Fikri Mülkiyet Ofisi (EUIPO)		018134310	08.10.2029		Tescilli
Arjantin		3144883 3144884	25.07.2019	40 06	Tescilli
Birleşik Krallık		UK00918134 315	08.10.2019	06, 35, 40	Tescilli
Birleşik Krallık		UK00913701 438	02.02.2015	06, 35, 40	Tescilli
Birleşik Krallık		UK00918134 310	08.10.2019	06, 35, 40	Tescilli







Şirket, Ar-Ge çalışmaları sonucu ortaya çıkan fikri ve sınai haklarını da koruma altına alarak yeni ürün, üretim yöntemi, tasarım ve süreçlerinin tescillerini gerçekleştirmektedir. Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde tescil edilmiş patentleri ve adet endüstriyel tasarımları bulunmaktadır. Bu kapsamda alınan patent ve tasarım tescil belgeleri aşağıdaki tabloda listelenmektedir:



KOCAER
ÇELİK SANAYİ VE TİCARET A.Ş.
 Merkez: İzmir Asfalt Üzeri No:45 Merkezefendi / FENİÇİ
 Fabrika: Yeni Foca Yolu Üzeri 3. Km. Alipaşa (İZMİR)
 GOKPINAR/NO:465 060 5155 Ticsic.No:7519
 Meris No: 056506051550019

[Handwritten signature]

QNB FİNANS YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Merkez: Beşiktaş Mah. Büyükdere Cad. Kınar
 Kule Binası No:11 Kat:6-7 34394 Şişli - İSTANBUL
 İstanbul Ticaret Odası No:358657
 Meris No: 0-3880-1045000019
 Boğaziçi Kurumlar V.D: 3880104535
 www.qnbfi.com

Patent Görseli	Patent Açıklaması	Patent Sınıfı (IPC)	Koruma Tarihi	Başvuru No	Durum
	RÜZGAR TÜRBİNLERİ İÇİN BİR GÖVDE PROFİLİ	E04H 12/08 E04H 12/10 F03D13/00	7.10.2040	2020/15985	Geçerli
	DİKEY HADDE TEZGÂHI	B21B 13/001 B21B 13/00	20.12.2038	2018/19955	Geçerli
	ROBOTİK İSTİFLEME ÜNİTESİ	B65G 61/00	8.1.2038	2018/00185	Geçerli
	KONTEYNER YÜKLEME MEKANİZMASI	B65D 85/00 B65G 67/02	7.11.2037	2017/17397	Geçerli
	METAL PARÇALARI KONTROLLÜ BÜKME TERTİBATI VE BUNUN İÇİN BİR METOT	G01B 5/24	31.3.2037	2017/04885	Geçerli
	PROFİL ELEMANLAR İÇİN BİR İSTİFLEME TERTİBATI VE METODU	B65G 57/18	25.10.2036	2016/15129	Geçerli