

olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde bir önceki finansal yıla göre ilişkili olmayan taraflardan ticari alacaklardaki azalış 6.187.099 TL olarak gerçekleşmiş, vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler için 2.361.558 TL ve faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler için 1.135.744 TL nakit çıkışı olmuştur.

Şirket, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda işletme faaliyetleri kapsamında amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmelerden 8.949.473 TL nakit elde edilmiştir. Aynı dönemde bir önceki finansal yıla kıyasla peşin ödenmiş giderlerdeki artış 8.064.554 TL, ilişkili olmayan taraflara ticari borçlardaki artış 26.230.133 TL, ilişkili olmayan taraflara ticari alacaklardaki azalış ise 30.852.059 TL olarak gerçekleşmiştir. Ticari borçlardaki ve ticari alacaklardaki artış, temel olarak satışlardaki artış ile COVID-19 pandemisinin etkileri sonucu tahsilatlardaki gecikmelerden kaynaklanmaktadır. 31 Aralık 2019 itibarıyla faiz gelirleri ile ilgili düzeltmeler 1.011.904 TL, vergi (geliri) gideri ile ilgili düzeltmeler 2.379.371 TL olarak gerçekleşmiş, mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülüklerinde ise bir önceki finansal yıla göre 6.898.012 TL artış gerçekleşmiştir.

Şirket, 31 Mart 2021 tarihinde sona eren finansal üç aylık finansal dönemde işletme faaliyetleri kapsamında amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmelerden 2.107.928 TL nakit elde etmiştir. Aynı dönemde ticari alacaklardaki azalış 2.733.434 TL olarak gerçekleşmiş, mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülüklerinde ise 3.214.499 TL'lik artış gerçekleşmiştir.

31 Mart 2022 tarihinde sona eren finansal üç aylık finansal dönemde işletme faaliyetleri kapsamında amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltmelerden 2.819.073 TL nakit elde etmiştir. Aynı dönemde ticari alacaklarda 11.495.703 TL'lik azalış, ticari borçlarda 3.063.735 TL'lik artış, mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme yükümlülüklerinde 10.179.014 TL'lik artış ve peşin ödenmiş giderlerde 7.076.279 TL'lik azalış gerçekleşmiştir. Ticari alacaklardaki ve peşin ödenen giderlerdeki artışın önemli bir kısmı tahsilatlardan kaynaklanmaktadır.

Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan (yatırım faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışı

Şirket, yatırım faaliyetleri kapsamında 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren finansal yıllarda sırasıyla 11.787.445 TL, 16.905.439 TL ve 17.675.526 TL tutarında nakit kullanmıştır. Bu kapsamda, 2019, 2020 ve 2021 yıllarında maddi olmayan duran varlıklardaki artış için sırasıyla 10.981.945 TL, 15.810.010 TL ve 17.031.528 TL tutarında nakit kullanılmıştır. 31 Mart 2021 ve 31 Mart 2022 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde ise sırasıyla 3.823.830 TL ve 6.184.178 TL nakit kullanılmıştır. Bu kapsamda, 31 Mart 2021'de sona eren üç aylık dönemde maddi olmayan duran varlıklar 3.571.639 TL ve 31 Mart 2022'de sona eren üç aylık dönemde ise maddi olmayan duran varlıklar 5.749.439 TL artmıştır. Maddi olmayan duran varlıklar kalemindeki artış, ağırlıklı olarak geliştirilen Ar-Ge projelerine ilişkin aktifleştirmelerden kaynaklanmaktadır.

Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan (finansman faaliyetlerinde kullanılan) nakit akışı

Şirket'in finansman faaliyetleri sonucunda 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal yılda 2.220.909 TL nakit çıkışı, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal yılda 11.676.936 TL nakit girişi, ve 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal yılda 4.798.101 TL nakit çıkışı olmuştur. 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 tarihlerinde sona eren finansal dönemlerde borçlanmadan kaynaklı nakit girişleri sırasıyla, 18.641.857 TL, 20.140.588 TL ve 7.666.890 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemler itibarıyla borçlanmadan kaynaklı nakit çıkışları ise sırasıyla 20.137.048 TL, 7.545.736 TL ve 8.249.566 TL olarak gerçekleşmiştir.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 12
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyük Mükellefler V.D. 998 0 04594

OBOS
Büyükdere Şişli İşletme Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Sakarya Mah. Mecidiyeköy Cephesi, Büyükdere
Sok. No: 15/3 Ümraniye/İST. / T.C. 998 0 02142
Etiler Mah. Kat: 1 Beşiktaş/İST. / T.C. 998 0 04594

TÜRKİYE HALKININ VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sakarya Mah. Mecidiyeköy Cephesi, Büyükdere
Sok. No: 15/3 Ümraniye / İSTANBUL

[Handwritten signatures and initials]

Şirket'in nakit ve nakit benzerlerinin, 31 Aralık 2019 tarihinde sona eren finansal dönemde 10.937.506 TL azalmasına karşın, 31 Aralık 2020 tarihinde sona eren finansal dönemde nakit ve nakit benzerleri 10.665.246 TL artmış, 31 Aralık 2021 tarihinde sona eren finansal dönemde ise 242.283 TL azalmıştır.

Şirket'in finansman faaliyetleri sonucunda 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 3.119.935 TL ve 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde ise 281.200 TL nakit çıkışı olmuştur. 31 Mart 2021 ve 31 Mart 2022'de sona eren üç aylık finansal dönemlerde borçlanmadan kaynaklı nakit girişleri sırasıyla, 71.770 TL ve 6.290.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemler itibarıyla borçlanmadan kaynaklı nakit çıkışları ise sırasıyla 2.410.071 TL ve 5.605.224 TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in nakit ve nakit benzerleri 31 Mart 2021 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde 2.329.718 TL ve 31 Mart 2022 tarihinde sona eren üç aylık finansal dönemde ise 10.463.650 TL artmıştır.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmakta olup, Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla net borç/toplam yatırılan sermaye oranı aşağıdadır:

	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2022
Finansal borçlar	1.475.741	14.152.606	13.766.640	14.185.869
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	4.022.328	14.687.574	14.445.291	24.908.941
Net finansal borç	(2.546.587)	(534.968)	(678.651)	(10.723.072)
Toplam öz sermaye	44.865.645	58.092.629	73.300.755	75.741.453
Finansal net borç / öz kaynak oranı	(5,68%)	(0,92%)	(0,93%)	(14,16%)

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

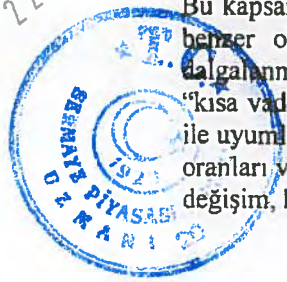
Şirket'in net finansal borç/öz kaynaklar oranı 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 finansal dönemlerinde sırasıyla (%5,68), (%0,92), (%0,93) ve (%14,16) olarak gerçekleşmiştir.

Şirket pozitif işletme sermayesine ve net nakit pozisyonuna sahiptir. Dolayısıyla Şirket'in borçlanma ihtiyacı olduğu düşünülmemektedir.

Faiz Oranı Riski

Şirket, faiz kazanan varlık ve faiz ödenen yükümlülükleri nedeniyle, faiz oranlarının değişiminden doğan faiz oranı riskine açıktır. Bu risk, faiz oranına duyarlı varlık ve yükümlülüklerin miktar ve vadelerini dengeleyerek bilanço içi yöntemlerle yönetilmektedir. Bu kapsamda, alacak ve borçların sadece vadelerinin değil, faiz yenilenme dönemlerinin de benzer olmasına büyük önem verilmektedir. Finansal borçların piyasadaki faiz oranı dalgalanmalarından en az düzeyde etkilenmesi için, bu borçların "sabit faiz/değişken faiz", "kısa vade/uzun vade" ve "TL/yabancı para" dengesi, hem kendi içinde hem de aktif yapısı ile uyumlu olarak yapılandırılmaktadır. Şirket finansal varlıklarının ve yükümlülüklerinin faiz oranları vade sonuna kadar sabit kalacağı için, raporlama dönemi itibarıyla faiz oranlarındaki değişim, kâr veya zararı etkilemeyecektir.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Geriçe Sok. No: 22
(Ticaret Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mükellefler V.D. 998 010 4594

ÖZGÖR
Bağımsız ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.
Sarıyer Mah. Çiğdem Sok. No: 10 Kat: 10
Etiler/Beşiktaş/İST. Tic. Sic. No: 275197
Tic. Sic. No: 275197 / Fax: 0212 522 31 11
Alo: 0212 522 3219

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. Çiğdem Sok. No: 10 Kat: 10
Etiler/Beşiktaş/İST. Tic. Sic. No: 275197

[Handwritten signatures]

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirket'in İzahname'nin imza tarihini müteakip en az on iki ay içinde ortaya çıkacak ihtiyaçlar için yeterli işletme sermayesi vardır. Şirket'in 31 Mart 2022 tarihli finansal tabloları uyarınca dönen varlıkları, kısa vadeli yükümlülüklerinin üzerindedir. Aşağıdaki tablolardan da görüleceği üzere Şirket'in yeterli işletme sermayesi mevcuttur.

(TL)	31 Mart 2022
Dönen Varlıklar	90.490.875
Kısa Vadeli Yükümlülükler	76.178.422
Net İşletme Sermayesi	14.312.453

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dâhil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Yoktur.



22 Temmuz 2022

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. / Üsküdar Köyü / Beşiktaş / İSTANBUL
No: 10 Umranıya / İSTANBUL

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönca Sok. No: 22
(Finans Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Etiler / Beşiktaş / İstanbul / T.C.
Büyük Mükellefler V.D. 998 010 4594

Ekim Yatırım Menkul Değerler A.Ş.
Sarıyer Mah. / Üsküdar Köyü / Beşiktaş / İSTANBUL
A Blok Kat: 15/3 Umranıya / Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0216 527 00 00 Fax: 0216 517 31 11
Alemdağ V.D. 532 034 219

[Handwritten signatures]

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahname'de yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dâhil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Şirket'in araştırma ve geliştirme politikalarının temelinde yeni müşteri kazanma, mevcut müşteriye yeni ürün satma, rakiplere karşı rekabet avantajı sağlama hedefleri bulunmaktadır. Dolayısıyla her bir araştırma ve geliştirme projesi kapsamında daha çok müşteri kazanmak, mevcut müşterilerinin memnuniyet seviyesini yüksek tutarak ve ihtiyaçlarını göz önünde bulundurarak yeni ürün almalarını sağlamak, sonuç olarak da çok ve sürdürülebilir gelir elde etmek hedeflenmektedir.

Şirket'in sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme anlaşma veya etkinlikleri söz konusu olmayıp, bunlar haricindeki, toplam araştırma ve geliştirme harcamaları aşağıdaki tabloda sunulmaktadır:

TL	31 Aralık'ta sona eren yıllık dönem			31 Mart'ta sona eren üç aylık dönem	
	2019	2020	2021	2021	2022
Araştırma ve Geliştirme Harcamaları	10.848.367	15.754.105	16.878.288	3.512.211	5.700.610
Aktifleştirilen Aktifleştirilmeyen	10.848.367	15.754.105	16.878.288	3.512.211	5.700.610
	-	-	-	-	-

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)



22 Temmuz 2022

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönna Sok. No: 22
(Kıbrıs Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Bilgiye Mukellefler V.D. 998 0 0 4594

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulundan İzniyle Menkul Değerler A.Ş. olarak faaliyet göstermektedir.
A.Ş. Kat: 13 Ümranlı Bulvarı Kat: 13
Tel: 0216 527 30 00 Fax: 0216 527 31 11
Mersandığı V.D. 432 036 00 00

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. Adnan Paşa Bulvarı Cad.
No: 10 Üsküdar / İSTANBUL

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

Şirket'in performansını etkileyen başlıca etmenler içerisinde küresel ve Türkiye bilişim sektöründeki yatırım eğilimleri, finansal piyasalardaki koşullar, finansmana erişim ve finansman maliyeti gibi konular bulunmaktadır. Diğer taraftan yaşanabilecek ekonomik kriz ve dalgalanmalar Şirket'in gelirlerini olumsuz yönde etkileyebilir, gelecekte planlanan yatırımların ertelenmesine veya iptal edilmesine neden olabilir.

Satış Fiyatı ve Satışlardaki Eğilimler: 2019 yılında ciro hasılatı 54.279.337 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in cirosu yıllar içerisinde artış eğilimi göstermiş ve 2020 yılında 62.950.259 TL ve 2021 yılında 102.736.089 TL olarak gerçekleşmiştir. Şirket'in ciro hasılatı 31 Mart 2021 tarihi itibarıyla 14.993.988 TL iken, 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla artış eğilimi göstermiş ve 32.178.806 TL olarak gerçekleşmiştir. Satışlarda, dijital dönüşüm ile birlikte yeni müşteri kazanımları ve mevcut müşterilere yapılacak satışlardaki artış nedeniyle büyüme beklenmektedir. Gelişmiş ülkelere göre Türkiye'deki insan kaynaklarındaki maliyet avantajı sayesinde ise ihracatta artış beklenmektedir. Ek olarak yabancı para cinsinden elde edilen gelirlerde, enflasyon artışı ile birlikte, olası kur artışı sonucu ürünlerin fiyatlarının Türk lirası cinsinden artış gösterecek olması sebebiyle artış beklenmektedir. Kurdaki değişimle birlikte ürün ve hizmet fiyatlarında artış beklenmektedir.

Maliyetlerdeki Eğilimler: Cirodaki artışa paralel olarak yıllar içerisinde maliyetler de artmıştır. 2019 yılında satışların maliyeti 39.451.804 TL, 2020 yılında 45.130.220 TL ve 2021 yılında 79.647.172 TL seviyesindedir. 31 Mart 2021'de 14.856.858 TL olarak gerçekleşen satışların maliyeti, 31 Mart 2022 itibarıyla 28.042.776 TL'ye ulaşmıştır. Kurdaki dalgalanmalar ve uzaktan çalışmanın entelektüel sermaye maliyetlerinin artmasından kaynaklı olarak maliyetlerde artış beklenmektedir.

13.2. İhraççı'nın beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

OBASE Grubu'nun beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek olan piyasa koşullarına ilişkin eğilimler, faaliyet gösterilen pazarın mevcut ve ileriye dönük beklentileri ile pazardaki rekabete göre değişebilecek kâr marjlarının önümüzdeki döneme ilişkin nasıl şekilleneceğine yönelik belirsizlikler ile dünya ve Türkiye ekonomisinde ortaya çıkabilecek makroekonomik değişikliklerdir. Ekonomik döngüler çerçevesinde yabancı para değerlerindeki artış veya azalış, OBASE Grubu'nun yurt dışı satış ve toplam satış gelirlerini artırıcı ya da azaltıcı etkilere sahip olabilir. Yine aynı şekilde faizlerde yaşanacak artışlar ilgili dönem için OBASE Grubu'nun kârlılığını etkileyebilir.

Şirket 5746 sayılı Araştırma ve Geliştirme Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun hükümleri kapsamında çeşitli indirim ve desteklerden yararlanmaktadır. Söz konusu kanunda yapılabilecek değişiklikler, Şirket'in faaliyetlerini etkileyebilir. Şirket'in bir Ar-Ge merkezi olarak, üniversiteler ve akademisyenlerle birlikte gerçekleştirmiş olduğu çalışmaların OBASE Grubu faaliyetleri üzerindeki etkisinin devam edeceği düşünülmektedir.

Özellikle, 2020 yılı boyunca dünya üzerinde etkilerini ciddi bir biçimde gösteren COVID-19 salgını, hem makro hem de mikro ölçekte ekonomilerde dalgalanmalar ve mevcut ekonomik göstergelerde negatif değerlerin oluşmasına yol açmış ve OBASE Grubu'nun satış yaptığı bazı sektörleri olumsuz etkilemiştir. Buna karşın, internet üzerinden yapılan ticaretin artması, dijitalleşmeyi ve e-ticarete yönelimi hızlandırmış olup, bu durum OBASE Grubu'nun satışlarına olumlu yansımıştır.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
L. Atatürk Mah. Gonca Sok. No: 22
(Fulak Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
B. Tic. Sic. No: 27090 / M. Sic. No: 27090
B. Sic. Sic. No: 27090 / M. Sic. No: 27090

OBASE
Bilgi ve İletişim Hizmetleri Ticaret A.Ş.
S. No: 27090 / M. Sic. No: 27090
Tic. Sic. No: 27090 / M. Sic. No: 27090
Tic. Sic. No: 27090 / M. Sic. No: 27090
Tic. Sic. No: 27090 / M. Sic. No: 27090

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. D. Akademi Kat: 1
No: 10 Umranıye / İSTANBUL

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççı'nın kâr beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççı'nın kâr tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kâr tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kâr tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kâr tahminleri ile bu tahminlerin işbu İzahname tarihi itibariyle hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.



22 Feb 2022

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gonca Sok. No: 28
(Firma Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
B. Y. Mükellefler V.D. 998 010 4584

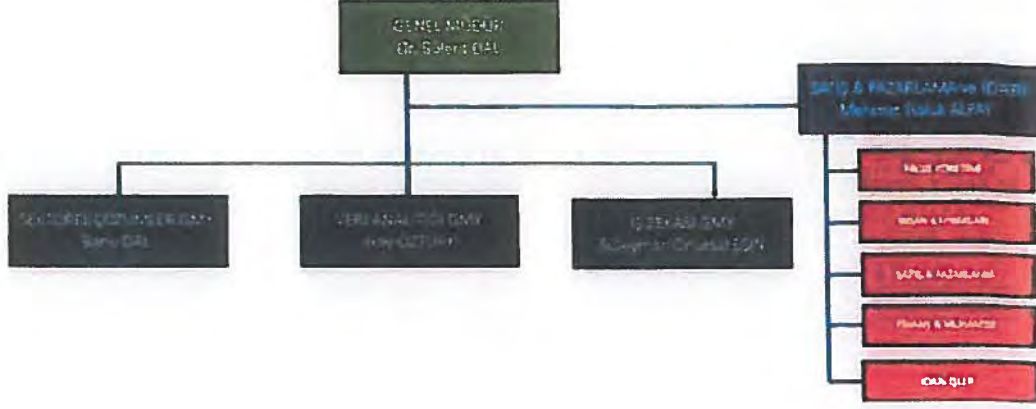
CCO
Eğilimler ve Değerlendirme Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Nispetiye Mah. Çarşı Cad. Enkay İşhanı Kat: 3
34398 Beşiktaş/İST. T.C. V.D. 998 010 4584
Alemoç, V.D. 337 036 3179

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. Çarşı Cad. No: 10
Umranıye / İSTANBUL

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççı'nın genel organizasyon şeması:

Şirket'in organizasyon şeması aşağıda verilmektedir:

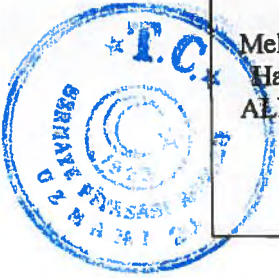


15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi*	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi*	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Banu DAL	Yönetim Kurulu Başkanı, Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı	Saray Mahallesi, Siteyolu Caddesi, Enkay Plaza Sitesi A Blok, No:18, İç Kapı No: 3, Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi, Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 9 ay	11.655.000	33,30
Mehmet Haluk ALPAY	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı, Satış ve Pazarlama ve İdari İşler Direktörü	Saray Mahallesi, Siteyolu Caddesi, Enkay Plaza Sitesi A Blok, No:18, İç Kapı No: 3, Ümraniye/İstanbul	Yönetim Kurulu Üyesi, Satış, Pazarlama ve İdari İşler Direktörü	3 yıl / 2 yıl 9 ay	11.690.000	33,40

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Geriçe Sok. No: 28
(Finans Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Bilgi Mükellefler V.D. 998 010 4594

ÖDÖSE
Bilgi Mükellefler V.D. 998 010 4594
Sarıyer Mah. Sarıyer Cad. Enkay Plaza, No: 18, İç Kapı No: 3, Ümraniye/İstanbul
Bilgi Mükellefler V.D. 998 010 4594

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. Sarıyer Cad. Enkay Plaza, No: 18, İç Kapı No: 3, Ümraniye/İstanbul

Adı Soyadı	Görevi*	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi* *	Sermaye Payı	
					(TL)	(%)
Bülent DAL	Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO		Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	3 yıl / 2 yıl 9 ay	11.655.000	33,30
İlkay ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi ve Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı		Yönetim Kurulu Üyesi, Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 9 ay	-	-
Süleyman Onursal EŞİN	Yönetim Kurulu Üyesi ve İş Zekâsı Genel Müdür Yardımcısı		Yönetim Kurulu Üyesi, İş Zekâsı Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 9 ay	-	-
Veysel KARAHAN	Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler Müdürü		Yönetim Kurulu Üyesi, Mali İşler Müdürü	3 yıl / 2 yıl 9 ay	-	-

* Şirket'in Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin yükümlülüklerine paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla uyum sağlaması gerekmektedir.

** Şirket'in mevcut yönetim kurulu üyeleri 29 Mart 2022 tarihli genel kurul toplantısında, üç yıl görev yapmak üzere seçilmiştir.



22 Temmuz 2022

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Çarşı Sok. No: 17
(Fırtına Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Borsada Mukellefler V.D. 998 010 4594

obase
Bilgi İşlem ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Sarıyer Mah. Şişli Cad. Emekçi İşçi Sitesi
Kat: 1 Beşiktaş/İST. / TÜRKİYE
Tel: 0212 511 00 00 Fax: 0212 511 01 11
Alemdag Y.D. 532 030 2100

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Behçet Rauf Cad.
No: 10 Ümraniye / İSTANBUL

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Bülent DAL	CEO, Yönetim Kurulu Üyesi	Saray Mahallesi, Siteyolu Caddesi, Enkay Plaza Sitesi A Blok, No:18, İç Kapı No: 3, Ümraniye/ İstanbul	CEO, Yönetim Kurulu Üyesi	11.655.000	33,30
Banu DAL	Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Başkanı		Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi	11.655.000	33,30
Mehmet Haluk ALPAY	Satış ve Pazarlama ve İdari İşler Direktörü, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı		Satış ve Pazarlama ve İdari İşler Direktörü, Yönetim Kurulu Üyesi	11.690.000	33,40
İlkay ÖZTÜRK	Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi		Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi	-	-
Şüleyman Onursal EŞİN	İş Zekası Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi		İş Zekası Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi	-	-

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfi Paşa Mah. Gözce Sok. No: 22
(Fındık Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Bilgi İşlem Merkezi V.D. 998 010 4594

Blaznar ve Ortakları Menkul Değerler A.Ş.
Saray Mahallesi Siteyolu Caddesi Enkay Plaza Sitesi A Blok No:18 İç Kapı No:3 Ümraniye/İSTANBUL
Tel: 0216 521 30 00 / 0216 521 30 01
E-posta: bilgi@blaznar.com.tr / info@blaznar.com.tr

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. Akmerkez B3 Blok Kat: 5
34798 Ümraniye/İSTANBUL

Adı Soyadı	Görevi	İş Adresi	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Veysel KARAHAN	Mali İşler Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi		Mali İşler Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi		

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise İhraççı'nın kurucuları hakkında bilgi:

Şirket 13 Şubat 1995'te kurulmuştur.

15.2.4. İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Yönetim kurulu başkanı ve sektörel çözümler genel müdür yardımcısı Banu DAL, yönetim kurulu üyesi ve CEO Bülent DAL ile evlidir.

15.3. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Dr. Bülent DAL – Kurucu Ortak, Yönetim Kurulu Üyesi ve CEO

1991 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği bölümünden mezun olan Bülent Dal, Sistem Analizi ve İşletme Yönetimi konularında yüksek lisans yapmıştır. Doktora çalışmasını, veri ambarı sistemleri üzerine, 1999 yılında Bilgisayar Mühendisliği alanında tamamlamıştır.

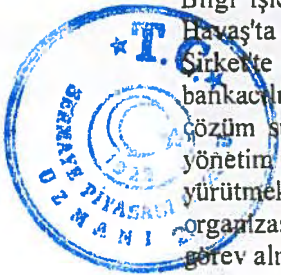
Şirket'in kurucuları arasında yer alan Bülent Dal, iş analitiği, büyük veri, perakendede operasyonel verimlilik ve inovasyon ile iş optimizasyonu odaklı konularda sektörel yayınlarda makaleler yazmıştır ve konferanslarda konuşmalar yapmıştır.

Büyük veri, blok zincir, iş zekâsı ve analitik yaklaşımlar alanlarındaki tecrübe ve bilgi birikimlerini; Türkiye ve Amerika'da görev aldığı topluluk ve komitelerde paylaşmak, yaygınlaştırmak amacıyla çalışmalara katılmaktadır.

Mehmet Haluk ALPAY – Kurucu Ortak, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Satış, Pazarlama ve İdari İşler Direktörü

İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Mehmet Haluk ALPAY, İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümünde MBA eğitimini tamamlamıştır. Bilgi işlem alanında iş hayatına 1978 yılında denizcilik sektöründe başlayan, Alarko ve Havaş'ta devam eden Mehmet Haluk ALPAY, 1995 yılından bu yana kurucularından olduğu Şirkette yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır. Perakende, telekomünikasyon, bankacılık ve kamu sektörleri başta olmak üzere birçok kuruluşa verimlilik artışına yönelik çözüm sunmada rol almış ve projelerin hayata geçirilmesinde liderlik etmiştir. OBASE'de yönetim kurulu başkan yardımcısı ve Satış, Pazarlama ve İdari İşler Direktörü görevlerini de yürütmektedir. Mehmet Haluk ALPAY sektörel çalışma topluluklarında ve organizasyonlarda etkin rol oynamakta, bu komite ve kuruluşların yönetim kadrolarında görev almaktadır.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 27
(Etiler Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mükellefler V.D. 998 010 4594

COASE
Bilgi İşleri ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret & Sanayi A.Ş.
Sarıyer Cad. Erköy Plaza Kat: 11
Etiler Mah. Beşiktaş/İST. / T.C.
Tel: 0212 537 90 00 - 0212 537 90 01
Faks: 0212 537 90 02

TÜRKİYE KALKINMA VE YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. Beşiktaş/İST. / T.C.
Sarıyer Mah. Beşiktaş/İST. / T.C.

(Handwritten signatures and stamps)

Banu DAL – Kurucu Ortak, Yönetim Kurulu Başkanı ve Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı

Banu Dal, akademik eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği Bölümü'nde tamamladıktan sonra yine aynı fakültede sistem analizi üzerine yüksek lisans derecesini almıştır. İş hayatına 1989 yılında otomotiv sektöründe başlayan Banu Dal, 1995 yılından bu yana çalışma hayatına Şirket'in kurucu ortaklığı, yönetim kurulu başkanlığı ve Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcılığı rolleri ile devam etmektedir.

Perakende başta olmak üzere tüm sektörlerde gerçekleştirilen projelerde; uzmanlık alanları kapsamında danışmanlık ve proje yönetimi görevlerinde bulunmuştur. Halen OBASE Ar-Ge Merkezinde, inovasyon ve ürün geliştirme konularında çalışmalarını sürdürmektedir. Bu rolü ile Ar-Ge alanında yapılan çalışmalarla, ülkemizdeki Ar-Ge faaliyetlerinin gelişmesine de destek sağlamaktadır.

İlkay ÖZTÜRK – Yönetim Kurulu Üyesi ve Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı

İlkay ÖZTÜRK, lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Endüstri Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. İş hayatına 1997 yılında bankacılık sektöründe başlayan İlkay Öztürk, Oyak Teknoloji, Veripark ve Tradesoft'ta kıdemli müdür, grup yöneticisi, Ar-Ge merkezi direktörü ve danışmanlık servisleri direktörü görevlerinde bulundu. Ekip yönetimi, müşteri odaklı çözümler sunma, proje yönetimi, iş danışmanlığı, Ar-Ge merkezi yönetimi, CRM, ERP, veri yönetimi, ileri analitik, iş zekâsı alanlarında 24 yıla yakın deneyimi olan İlkay Öztürk, 2018 yılından bu yana OBASE'de çalışmaktadır. İlkay Öztürk, Şirket'in Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı olarak, proje yönetimi, yazılım geliştirme ve veri analitiği ekiplerinin yönetiminden sorumludur. İlkay ÖZTÜRK, "Google Cloud Professional Cloud Architect", "Google Cloud Professional Data Engineer" ve "Managing Microsoft Dynamics Implementations" sertifikalarına sahiptir.

Süleyman Onursal EŞİN – Yönetim Kurulu Üyesi ve İş Zekâsı Genel Müdür Yardımcısı

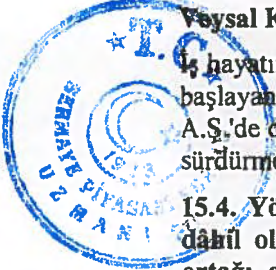
Lisans eğitimini İstanbul Teknik Üniversitesi Matematik Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. İş hayatına 1998 yılında OBASE'de başlayan Süleyman Onursal EŞİN, Metro Cash&Carry'de Bilgi Teknolojileri Müdür Yardımcısı olarak görev yaptıktan sonra, 2007 yılında yeniden OBASE'de çalışmaya başlamıştır. Satış stratejisi, analitik yetkinlikler, istatistik modellemeler, ürün stratejilerinin oluşması, satış faaliyetlerinin desteklenmesi, takım oluşumu ve yönetimi, partner/vendor yönetimi konularında 24 yıla yakın deneyimi olan Süleyman Onursal Eşin, iş zekâsı ve analitik uygulama çözümleri alanında farklı sektörlerde birçok müşteriye çözüm sunulması yönetiminde görev almaktadır. Süleyman Onursal Eşin, "MicroStrategy Certified Developer", "MicroStrategy Reporting Essentials", "MicroStrategy Advanced Reporting", "MicroStrategy Project Design", "MicroStrategy Administration", "MicroStrategy Report Services Documents/Dashboards", "MicroStrategy Advanced Data Warehousing" sertifikalarına sahiptir.

Veysel KARAHAN - Yönetim Kurulu Üyesi ve Mali İşler Müdürü

İş hayatına 1987'de Sarbak Metal A.Ş.'de muhasebe müdürü ve ithalat-ihracat müdürü olarak başlayan Veysel KARAHAN, daha sonra kariyerine muhasebe müdürü olarak Öznur Kablo A.Ş.'de devam etmiştir. Veysel KARAHAN, 23 yıldır OBASE'de Mali İşler Müdürü görevini sürdürmektedir.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dâhil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Ganca Sok. No:12
Etiler Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Burgaz Mukellefler V.D. 995 010 4594

OBASE
Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Sarıyer Mah. Sarıyer Cad. Enikay Plaza
Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 273300 Şişli Şişli
Alemdağ V.D. 532 030 4211

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM'DAN S.A.Ş.
Sarıyer Mah. Sarıyer Cad. Enikay Plaza
Etiler Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Alemdağ V.D. 532 030 4211

(Handwritten signatures and stamps)

yönetim ve denetim kurullarındaki üyelüğünün veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Sermayesi		Durum	
			Para Birimi	%		
Banu DAL	Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı, Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı	11.655.000 TL	33,30	Devam ediyor.	
	Obase Inc.	Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi	61.634,97 ABD Doları	33,33	Devam ediyor.	
	Osıs Bilgisayar Ticaret Programları Yazılım ve Danışmanlık Ticaret Limited Şirketi*	Ortak ve Müdürler Kurulu Üyesi	69.300 TL	33	Devam ediyor.	
Mehmet Haluk ALPAY	Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı ve Satış, Pazarlama ve İdari İşler Direktörü	11.690.000 TL	33,40	Devam ediyor.	
	Obase Inc.	Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi	61.820,06 ABD Doları	33,34	Devam ediyor.	
	Osıs Bilgisayar Ticaret Programları Yazılım ve Danışmanlık Ticaret Limited Şirketi*	Ortak ve Müdürler Kurulu Üyesi	71.400 TL	34	Devam ediyor.	
Bülent DAL	Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	11.655.000 TL	33,30	Devam ediyor.	
	Obase Inc.	Ortak ve Yönetim Kurulu Üyesi	61.634,97 ABD Doları	33,33	Devam ediyor.	
	Osıs Bilgisayar Ticaret Programları Yazılım ve Danışmanlık Ticaret Limited Şirketi*	Ortak ve Müdürler Kurulu Üyesi	69.300 TL	33	Devam ediyor.	
İlkay ÖZTÜRK	Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam ediyor.	
Söleyman EŞİN	Onursal	Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	İş Zekası Genel Müdür Yardımcısı	-	-	Devam ediyor.

22 Ocak 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent/ Mah. Gönce Sok. No: 22
(F. Nispetiye Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mükellefler V.D. 998 010 4594

Obase
Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Sarıyer/ Mah. Sultanzade Cad. Etkay Plaza Kat: 12
34398/34398/34398/34398/34398/34398/34398/34398/34398/34398
Tel: 0212 255 60 60 Fax: 0212 6 5 30 1
Atatürk V.D: 031 636 32 0

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer/ Mah. Sultanzade Cad. Etkay Plaza Kat: 12
34398/34398/34398/34398/34398/34398/34398/34398/34398/34398
Tel: 0212 255 60 60 Fax: 0212 6 5 30 1
Atatürk V.D: 031 636 32 0

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Sermayesi	Durum
Veysel KARAHAN	Obase Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor.
	Osis Bilgisayar Ticaret Programları Yazılım ve Danışmanlık Ticaret Limited Şirketi*	Müdürler Kurulu Üyesi	-	Devam ediyor.

* İşbu İzahname tarihi itibarıyla Osis Bilgisayar gayri-faal durumdadır.

15.5. Son 5 yılda, İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanunu'nun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyumsuzluk ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, İhraççı'nın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların İhraççı'ya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

22 Ocak 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Genca Sok. No: 22
(Finans Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere/Mükellefler V.D. 998 010 4594

Obase
Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Sarıyer Mah. Akmerkez 3. Kat No: 55
Etiler/Beşiktaş/İstanbul
Tic. Sic. No: 273300 Şişli/İstanbul
V.D. 998 010 4594

152

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. Akmerkez 3. Kat
No: 55 Umraniye/İSTANBUL

15.9.2. İhraççı'nın çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.



22 Şubat 2022

ÖZGE
Türkiye Değerli Bilgi Sistemleri Ticaret A.Ş.
Sarıyer Mah. Cici Enköy No: 22
Kat: 1 Beşiktaş/İST. TÜRKİYE
Tel: 0216 527 30 00 Faks: 0216 527 31 11
Alemdüğ V.D. 432 036 219

**TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.**
Sarıyer Mah. Cici Enköy No: 22
Kat: 1 Beşiktaş/İST. TÜRKİYE
Tel: 0216 527 30 00 Faks: 0216 527 31 11
Alemdüğ V.D. 432 036 219

**ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**
Lefter Mah. Gonca Sok. No: 22
(Fıstık Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mükellefler V.D. 998 010 4594

153

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; İhraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dâhil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirket'in üst düzey yönetim kadrosu, yönetim kurulu başkanı, yönetim kurulu üyeleri ve genel müdür seviyesindeki yöneticilerden oluşmaktadır. Yönetim kurulu ve yönetimde söz sahibi personele sağlanan faydalar ise ücret ve prim gibi faydaları içermektedir. Şirket'in 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020 ve 31 Aralık 2021 sona eren finansal yıllar ve 31 Mart 2021 ile 31 Mart 2022 tarihlerinde sona eren üç aylık ara dönemler itibarıyla üst düzey yöneticilerine sağladığı faydalar toplamı aşağıda belirtilmiştir.

TL	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2021	31 Mart 2022
Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Faydalar	553.198	696.144	844.741	166.484	371.673
Yönetimde Söz Sahibi Personele Sağlanan Faydalar	708.765	919.145	1.226.577	372.785	384.487
Toplam	1.261.963	1.615.289	2.071.318	539.269	756.160

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için İhraççı'nın veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Şirket, yönetimde söz sahibi personelin kıdem tazminat ve izin karşılığı menfaatlerini ödeyebilmek için 31 Aralık 2021 tarihi itibarıyla 195.250,97 TL ve 31 Mart 2022 tarihi itibarıyla 157.230,77 TL karşılık ayırmış olup, yönetim kurulu üyelerinin kıdem tazminatı ve izin karşılığı menfaatleri için karşılık ayırmamıştır.

22 Temmuz 2022



obase
Bilgi Yayıncılık Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Sarıyer Mah. Sileya Sok. Emekler İşletme Alanı
Kat: 1/10 Ümitköy Üsküdar / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 272355 / Mers: 081500127111111
Faks: 0035 322 11 11
E-posta: info@obase.com.tr

**TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.**
Sarıyer Mah. Akmerkez B Blok Kat: 7
No: 70 Ümitaniye / İSTANBUL

**ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**
Levent Mah. Gonca Sok. No: 22
(Fırtına Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mükellefler V.D. 998 010 4594

154

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççı'nın yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Yönetim Kurulu

Adı Soyadı	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Banu DAL	Yönetim Kurulu Üyesi, Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 9 ay
Mehmet Haluk ALPAY	Yönetim Kurulu Üyesi, Satış, Pazarlama ve İdari İşler Direktörü	3 yıl / 2 yıl 9 ay
Bülent DAL	Yönetim Kurulu Üyesi, CEO	3 yıl / 2 yıl 9 ay
İlkay ÖZTÜRK	Yönetim Kurulu Üyesi, Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 9 ay
Süleyman Onursal EŞİN	Yönetim Kurulu Üyesi, İş Zekâsı Genel Müdür Yardımcısı	3 yıl / 2 yıl 9 ay
Veysel KARAHAN	Yönetim Kurulu Üyesi, Mali İşler Müdürü	3 yıl / 2 yıl 9 ay

Yönetimde Söz Sahibi Personel

Adı Soyadı	Son Beş Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi
Banu DAL	Sektörel Çözümler Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi	Süresiz
Mehmet Haluk ALPAY	Satış, Pazarlama ve İdari İşler Direktörü, Yönetim Kurulu Üyesi	Süresiz
Bülent DAL	CEO, Yönetim Kurulu Üyesi	Süresiz
İlkay ÖZTÜRK	Veri Analitiği Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi	Süresiz
Süleyman Onursal EŞİN	İş Zekâsı Genel Müdür Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi	Süresiz
Veysel KARAHAN	Mali İşler Müdürü, Yönetim Kurulu Üyesi	Süresiz

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla İhraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gozova Sok. No: 22
(Fiyah Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Bilgi İşlem Merkezi V.D. 998 010/4594

obase
Bilgi İşlem Merkezi Elektronik Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Levent Mah. Gozova Sok. No: 22
A Blok Kat: 2/3 Kat: 2/3 Beşiktaş/İST.
Tel: 0212 337 31 00 Faks: 0212 337 31 11
Ticaret Sicil No: 270933/03020000000000000000

TÜRKİYE KALINMA VE
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sayı No: 11/2022
No: 10 İmza No: 11/2022

[Handwritten signatures and initials]

17.3. İhraççı'nın denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Komitelere ilişkin kurallar, Esas Sözleşme'nin 13. maddesinde düzenlenmektedir. Bu doğrultuda Şirket tarafından Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulacak ve söz konusu komitelere sermaye piyasası mevzuatına uygun şekilde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi atanacaktır. Komitelere yapılacak atamalar Şirket'in halka arzını takiben SPK'nın Kurumsal Yönetim Tebliği ile uyumlu olacak şekilde göreve başlayacak olan bağımsız yönetim kurulu üyelerinin göreve başladığı tarih itibarıyla ve en geç Şirket'in halka arzından sonra yapılacak ilk olağan genel kurul toplantısının gerçekleştiği tarih itibarıyla yapılacak ve komiteler söz konusu atamaların yapıldığı tarihten itibaren faaliyetlerine başlayacaktır. SPK'nın kamunun aydınlatılmasına ilişkin düzenlemeleri çerçevesinde gerekli özel durum açıklamaları yapılacaktır.

Şirket'te hâlihazırda görev alan bir komite bulunmamaktadır.

17.4. İhraççı'nın Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Esas Sözleşme'nin "Yönetim Kurulu Komiteleri" başlıklı 13. maddesine göre "Yönetim kurulunun 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında karmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında, ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi, Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi dâhil olmak üzere kanunen kurulması gereken veya yönetim kurulunca kurulması uygun görülen diğer komiteler oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulamaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir".

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tâbi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurul'ca yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tâbi olacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülüklere Şirket'in paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir.

Bu bağlamda, Şirket, 25 Nisan 2022 tarih ve 22 sayılı yönetim kurulu kararı ile Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında bilgilendirme politikası, bağış ve yardım politikası, ücretlendirme politikası ve kâr payı dağıtım politikasını kabul etmiş ve kâr payı dağıtım politikasının halka arz sonrasında gerçekleştirilecek ilk toplantıda genel kurulun onayına sunulmasına; bağış ve yardım politikasının halka arz sonrasında gerçekleştirilecek ilk olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına ve ücretlendirme politikasının halka arz sonrasında gerçekleştirilecek ilk genel kurulun gündeminde ayrı bir madde şeklinde pay sahiplerinin bilgisine sunulması pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmasına karar vermiştir.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gölcük Sok. No: 22
(Finans Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Bilgi İşlem Merkezi V.D. 998 014 4594

Bilgi İşlem ve Denetimlik Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Sermaye Piyasası Kurulu, Caddesi, Etiler Plaza, Kat: 3
A Blok Kat: 3009 Kat: 3009 Kat: 3009 Kat: 3009
Tel: 0212 333 99 99 Fax: 0212 333 99 99
E-posta: bilgi@bihs.com.tr

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI VE
SANAYİ BANKASI A.Ş.
Nispetiye / Beşiktaş / İstanbul

Bilgilendirme Politikası

Bilgilendirme politikasının amacı, Şirket'in tâbi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak pay sahipleri, yatırımcılar, çalışanlar ve müşteriler olmak üzere tüm menfaat sahipleri ile ticari sır niteliği taşımayan her türlü bilgiyi tam, adil, doğru, zamanında, anlaşılabilir, düşük maliyetle ve kolay ulaşılabilir bir şekilde eşzamanlı paylaşarak, aktif, etkin ve şeffaf bir iletişim sağlamaktır. Şirket aktif ve şeffaf bir bilgilendirme politikası izlerken, kamuyu aydınlatmaya ilişkin tüm uygulamalarda SPK ve Borsa düzenlemelerine uyum göstermek ve en etkin iletişim politikasını uygulamayı amaçlamaktadır.

Şirket'in bilgilendirme politikası yönetim kurulunun yetkisi altında oluşturulur ve uygulanır. Bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi yönetim kurulunun yetki ve sorumluluğu altındadır. Yatırımcı ilişkileri birimi kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü hususu gözetmek ve izlemek üzere görevlendirilmiştir. Bu politika çerçevesinde Şirket tarafından kullanılan bilgilendirme yöntem ve araçları; periyodik olarak çıkarılan mali tablolar, bağımsız denetçi raporu ve beyanlar, yıllık ve ara dönem faaliyet raporları, Şirket internet sitesi (www.obase.com), özel durum açıklamaları, ticaret sicil gazetesi aracılığı ile yapılan ilân ve duyurular, telekonferans, telefon, e-posta, faks gibi iletişim araçlarıyla yapılan iletişim yöntemleri, sosyal medya, yazılı ve görsel medya, yatırımcılarla yüz yüze veya telekonferans vasıtasıyla yapılan bilgilendirme toplantılarıdır.

Bağış ve Yardım Politikası

Şirket, 25 Nisan 2022 tarih ve 22 sayılı yönetim kurulu kararı ile toplumsal ve kurumsal sorumluluk bilinci içerisinde toplumsal ihtiyaçları karşılamak, ülkenin geleceğine ve kalkınmasına katkıda bulunmak suretiyle, eğitim, sağlık, kültür-sanat, hukuk, bilimsel araştırma, çevreyi koruma, spor, engellilerin topluma kazandırılması, girişimcilik, teknoloji, iletişim ve benzeri kamuya yararlı faaliyetlerin karşılıksız bağışlarla özendirilmesi ve desteklenmesi için gerekli ilke, kuralların belirlenmesi, bağış sürecinin yönetilmesi ve bu konuda bilgilendirme, raporlama ve sorumlulukların belirlenmesi amacıyla bağış ve yardım politikasını oluşturmuş ve söz konusu politikanın halka arz sonrasında gerçekleştirilecek ilk olağan genel kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmasına karar vermiştir.

Şirket tarafından bağış yapılabilmesi için gerekli hüküm, Esas Sözleşme'de bulunmaktadır. Şirket, SPK düzenlemeleri, SPKn, TTK, TBK ve diğer ikincil düzenlemeler ile Şirket iç düzenlemeleri ve Esas Sözleşme'nin işletme konusuna ilişkin maddesi çerçevesinde, kurumsal sosyal sorumluluk uygulamaları kapsamında, SPK'nın örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve uyulması zorunlu kurumsal yönetim ilkelerine aykırılık teşkil etmemesi ve yıl içinde yapılan bağışların genel kurulda ortakların bilgisine sunulması şartıyla, işletme konusunu aksatmayacak şekilde genel kurulun tespit edeceği sınırlar dâhilinde yönetim kurulu kararı ile bağış ve yardım yapılabilir. Bununla birlikte, pay sahiplerinin haklarının korunması esnasından uzaklaşılmasına yol açacak bağış ve yardımların yapılmasından kaçınılır.

Tüm bağış ve yardımlar Şirket vizyon, misyon ve politikalarına uygun ve Şirket'e ait etik ilkeler ile değerler ve Şirket yıllık bütçe ödenekleri göz önünde bulundurularak yapılır. Bağış ve yardımlar, nakdi ve ayni olmak üzere iki şekilde yapılabilir. Bağışın şekli, miktarı ve yapılacağı kurum, kuruluş veya kişilerin seçiminde Şirket'in kurumsal sosyal sorumluluk politikalarına uygunluk gözetilir. Üniversiteler, öğretim kurumları, vakıflar, kamuya yararlı ve diğer dernekler ve bu nitelikteki kişi veya kurumlar, sivil toplum örgütleri dâhil her türlü kurum, kuruluş ve kişiye bağış ve yardım yapılabilir.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gonca Sok. No: 22
(Tophan Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyük Mükellefler V.D. 998 010 4594

Öğüt ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Sıyrtın Şişli Cad. Enköy Plaza
K: 9 Kat: 9 Ümraniye/İST. 34762
Tic. Sic. No: 271655/31
Açılış Tarihi: 2010.04.02

TÜRKİYE KALKINMA
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. Akmerkez 2 Kat: 10
No: 10 Ümraniye/İSTANBUL

Yapılan bağışlar dağıtılabilir kâr matrahına eklenir. Bağış miktarına ilişkin olarak, her halde, SPK'nın belirleyeceği emredici sınırlara uyulur. Şirket tarafından yapılan bağış ve ödemeler, SPK'nın ilgili düzenlemeleri uyarınca kamuya duyurulur.

Ücretlendirme Politikası

Şirket, 25 Nisan 2022 tarih ve 22 sayılı yönetim kurulu kararı ile ücretlendirme politikasını oluşturmuş ve söz konusu politikanın halka arz sonrasında gerçekleştirilecek ilk genel kurulun gündeminde ayrı bir madde şeklinde pay sahiplerinin bilgisine sunularak pay sahiplerine bu konuda görüş bildirme imkânı tanınmasına karar vermiştir. Ücretlendirme politikasının amacı ücretlendirme ile ilgili uygulamaların, ilgili mevzuat ile Şirket faaliyetlerinin kapsamı ve yapısı, Şirket'in stratejileri ve uzun vadeli hedefleri ile uyumlu olarak planlanıp yürütülmesini sağlamaktır. Ücretlendirme politikası belirlenirken, sektörle rekabet edebilmek, yeni yetenekleri Şirket'e kazandırabilmek ve dış devinimi azaltabilmek amacı ile sektörel veriler göz önünde tutulur.

Söz konusu ücretlendirme politikasının uygulanması, geliştirilmesi ve takip edilmesinden yönetim kurulu sorumlu olacaktır. Ücretlendirme uygulamalarının yönetim kurulu adına izlenmesi, denetlenmesi ve raporlanması sürecini kurulacak Kurumsal Yönetim Komitesi yürütecektir. Kurulacak Kurumsal Yönetim Komitesi ücretlendirme politikasını değerlendirmek ve önerilerini Şirket'in yönetim kurulu onayına sunmakla görevli ve yetkili olacaktır.

Yönetim kurulu üyelerine her yıl genel kurul tarafından belirlenen tutarda ücret ödenecektir. Yönetim kurulu üye ücret seviyeleri belirlenirken, yönetim kurulu üyesinin karar verme sürecinde aldığı sorumluluk, sahip olması gereken bilgi, hacceri, yetkinlik gibi unsurlar dikkate alınacak ve ayrıca sektörde yer alan benzer şirketlerin yönetim kurulu üye ücret seviyeleri ile karşılaştırmalar yapılacaktır. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirmesinde Şirket'in performansına dayalı ödeme planları kullanılamaz.

İdari sorumluluğu bulunan çalışanlara, yönetim kurulu tarafından onaylanan tutarda ücret ödenecektir. İdari sorumluluğu bulunan çalışanlara yapılan ödemeler, Şirket'in kısa ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını ve sürdürülebilir performansın sağlanmasını teşvik etmek üzere kurgulanacaktır.

Şirket; genel kurul onayına tâbi olmak üzere usul ve esasları yönetim kurulu tarafından belirlenen sadakat primi, pay edindirme programı gibi ücretlendirme esaslarını kabul edebilir.

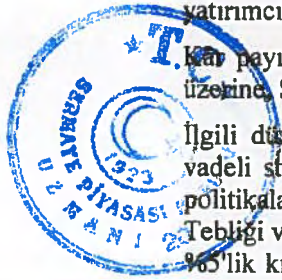
Kâr Payı Dağıtım Politikası

Şirket, 25 Nisan 2022 tarih ve 22 sayılı yönetim kurulu kararı ile kâr payı dağıtım politikasını oluşturmuş ve bu politikanın halka arz sonrasında gerçekleştirilecek ilk toplantıda genel kurulun onayına sunulmasına karar vermiştir. Kâr payı dağıtım politikasının amacı Şirket'in ilgili mevzuata uygun olarak yatırımcılar ve Şirket menfaatleri arasında dengeli ve tutarlı bir politikanın izlenmesini sağlamak, yatırımcıları bilgilendirmek ve kâr dağıtım anlamında yatırımcılara karşı şeffaf bir politika sürdürmektir.

Kâr payı dağıtım kararına, kârın dağıtım şekline ve zamanına, yönetim kurulunun önerisi üzerine, Şirket genel kurulu tarafından karar verilir.

İlgili düzenlemeler ve mali imkânlar elverdiği sürece, piyasa beklentileri, Şirket'in uzun vadeli stratejileri, iştirak ve bağlı ortakların sermaye gereksinimleri, yatırım ve finansman politikaları, kârlılık ve nakit durumu dikkate alınarak; Esas Sözleşme, TTK, SPKn, Kâr Payı Tebliği ve vergi düzenlemeleri çerçevesinde hesaplanan dağıtılabilir net dönem kârının asgari %5'lik kısmının pay sahiplerine ve kâra katılan diğer kişilere dağıtılması hedeflenmektedir.

22 Nisan 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Gökçe Sok. No: 22
(Tophane Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
E. Posta No: Mükellefler V.D. 998 000/4594

Yatırım ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret S.
Etiler Mah. 3. Umranlıbaşı S.
Etiler Mah. 3. Umranlıbaşı S.
Etiler Mah. 3. Umranlıbaşı S.
Etiler Mah. 3. Umranlıbaşı S.
Etiler Mah. 3. Umranlıbaşı S.
Etiler Mah. 3. Umranlıbaşı S.
Etiler Mah. 3. Umranlıbaşı S.
Etiler Mah. 3. Umranlıbaşı S.
Etiler Mah. 3. Umranlıbaşı S.

TÜRKİYE HALKI MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Ziya Gökalp Bulvarı
No: 10 Ümraniye / İSTANBUL

Kâr payı nakden ve/veya bedelsiz pay verilmesi şeklinde ve/veya bu iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması ile dağıtılabilir.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır. Şirket'in payları arasında kâr payı imtiyazı öngören bir pay bulunmamaktadır.

Kâr payı dağıtımına karar verilen genel kurul toplantısında karara bağlanmak şartıyla, eşit veya farklı tutarlı taksitlerle de kâr payına ilişkin ödemeler yapılabilir.

TTK'ya ve Esas Sözleşme'ye göre ayrılması gereken yedek akçeler ile Esas Sözleşme'de veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına, vakıflara ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Kâr payı dağıtım işlemlerine, en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, genel kurulda belirtilen tarihte başlanır. Esas Sözleşme uyarınca, genel kurul tarafından verilen kâr dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Yönetim kurulunun genel kurula kârın dağıtılmamasını teklif etmesi halinde, bunun nedenleri ve dağıtılmayan kârın kullanım şekline ilişkin bilgilere kâr dağıtımına ilişkin gündem maddesinde yer verilir ve bu husus genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

Şirket genel kurulu, SPK'n ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kâr payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kâr payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur.

Kâr payı avansı Şirket'in ara dönem finansal tablolarında yer alan kârları üzerinden nakden dağıtılır. Belirli bir ara döneme ilişkin kâr payı avansı taksitle dağıtılamaz. Kâr payı avansı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın payları oranında eşit olarak dağıtılır.

SPK'nın ilgili düzenlemeleri uyarınca kâr dağıtımlarına ilişkin yönetim kurulu önerisi veya kâr payı avansı dağıtımına ilişkin yönetim kurulu kararı, şekli ve içeriği ile kâr dağıtım tablosu veya kâr payı avansı dağıtım tablosu ile birlikte kamuya duyurulur. Kâr dağıtım tablosunun en geç olağan genel kurul gündeminin ilan edildiği tarihte kamuya açıklanması zorunludur.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan İhraççı'nın pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

Yatırımcı İlişkileri Bölümü Temel Faaliyetleri:

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulması sağlamak, MKK nezdindeki işlemleri yürütmek.
- Dönem içerisinde bölüme gelen sorular ve pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili bilgi talepleri, Şirket ile ilgili kamuya açıklanmamış, gizli ve ticari sır niteliğindeki bilgiler hariç olmak üzere, Şirket'in bilgilendirme politikası doğrultusunda açık ve net olarak, yüz yüze veya iletişim araçları aracılığıyla yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, Esas

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gonca Sok. No: 27
(7. Kat Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyükdere Mükellefler V.D. 998 010 4594

Şirketin ve Yatırımcılık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Sermayesi Menkul Değerler Kodu: 159
2. Blok Kat: 27 Beşiktaş/İSTANBUL
Tic. Sic. No: 27 30 00 Fax: 0212 333 11 11
Alo: 0212 333 11 11

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. Değirmentepe Cad. No: 10
34398 Ümraniye / İSTANBUL

Sözleşme ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.

- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus dâhil sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek, mevzuat gereği yapılan açıklamaların yanı sıra kamuoyu ile iletişimin koordinasyonu sağlamak, yatırımcılarla ve analistlerle görüşmeler gerçekleştirmek üzere konferans, panel, seminer ve yerinde tanıtım toplantılarına katılım sağlamak.

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için SPK'ya başvuran ortaklıkların, paylarının Borsa'da işlem görmeye başlama tarihinden itibaren altı ay içerisinde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nü oluşturma ve bölümün doğrudan bağlı olarak çalışacağı yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisini belirleme yükümlülüğü bulunmaktadır.

Şirket, Kurumsal paylarının Borsa'da işlem görmeye başlamasından sonra, yatırımcı ilişkileri bölümü ile ilgili diğer bilgi ve gelişmeleri KAP'ta yayımlayacaktır.



22 Temmuz 2022

obase

Bilgi Sistemleri ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Sarıyer Mah. Göksu Cad. Enköy Plaza Kat: 5
No: 4/100/103 Ümraniye / İstanbul
Tel: 0212 587 00 00 Fax: 0212 587 01 11
Ailemcağı V.D. 931 056 9319

160

TÜRKİYE HALKININ VE
YATIRIMCI BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Adnan Büyükdere Cad.
No: 10 Ümraniye / İSTANBUL

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Leyla Mah. Gonca Sok. No: 42
(F. Nispeti Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Bilgi Sistemleri V.D. 998 010 4594

(Handwritten signatures and stamps)

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahname'de yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Şirket çalışan sayısı 223'tür. Aşağıda yer alan tablo, anılan tarihler itibarıyla çalışan sayılarının, pozisyonlara göre dağılımını yansıtmaktadır:

	31 Aralık			31 Mart
	2019	2020	2021	2022
Üst Yönetim	5	5	5	5
Ürün ve Sektörel Çözümler	94	103	114	124
İş Zekâsı	37	45	41	39
Veri Analitiği	23	22	32	33
Satış, Pazarlama ve İdari	26	26	25	22
TOPLAM	185	201	217	223

(Kaynak: Şirket Yönetimi)

31 Mart 2022 itibarıyla Şirket personellerinin %39,5'i 20-29 yaş, %38,1'i 30-39 yaş, %15,7'si 40-49 yaş aralığında olup %6,7'si 50 yaş üzerindedir. Bununla birlikte, çalışanların %41,7'si kadın, %58,3'ü erkektir.

31 Mart 2022 itibarıyla Şirket personelinin %2,2'si doktora, %10,8'i yüksek lisans, %66,8'i lisans, %12,6'sı ön lisans, %6,3'ü lise, %1,3'ü ilkokul mezunudur.

31 Aralık 2019 tarihinde 185 olan Şirket'in çalışan sayısı, 31 Aralık 2020 tarihinde 201'e, 31 Aralık 2021 tarihinde 217'ye ve 31 Mart 2022 tarihinde 223'e yükselmiştir.

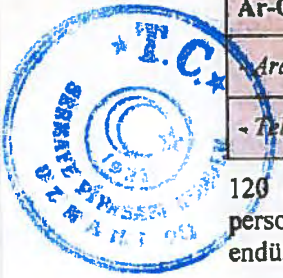
Şirket çalışanlarına düzenli olarak eğitimler vermekte ve bu eğitimlerin Şirket'in gelişmesine katkı sağladığını düşünmektedir. Şirket bu doğrultuda çalışanlarına kurum içi eğitim vermek amacıyla, Şirket içi eğitim projesi Obase Akademi'yi hayata getirmiştir. Obase Akademi nezdinde Şirket personeline verilen eğitimler ile Ar-Ge çalışmalarını desteklemek, Şirket'in inovatif becerilerini yükseltmek ve Şirket personelinin teknik ve davranışsal yetkinliklerinin geliştirilmesi hedeflenmektedir. Şirket ayrıca çalışanlarına yüksek lisans ve doktora destekleri sağlamak ve Şirket personelinin makale, bildiri gibi akademik yayınlarına destek sunmaktadır.

Ar-Ge Kabiliyetleri

Şirket bünyesinde 31 Mart 2022 itibarıyla bulunan toplam 223 personelin 120'si Ar-Ge personeldir. Ar-Ge personelinin dağılımı aşağıdaki şekildedir.

	31 Mart 2022
Ar-Ge Personeli	120
- Araştırmacı	104
- Teknisyen	16

120 Ar-Ge personelinin %57'si mühendislik bölümlerinden mezun olup, Şirket'in Ar-Ge personeli kadrosunun büyük bir kısmı bilgisayar mühendisliği, matematik mühendisliği, endüstri mühendisliği, yazılım mühendisliği, elektrik elektronik mühendisliği, mekatronik



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gözde Sok. No: 72
(Tic. Sic. Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST
B. T.Ü.K. Mukellefler V.D. 998 01 4594

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Safak Mah. Akademi İşleri Bld.
No: 40 Üsküdar/İSTANBUL

mühendisliği, bilgisayar teknolojileri ve programcılık, yönetim bilişim sistemleri, temel bilimler (fizik, matematik), istatistik ve enformatik alanlarından mezun çalışanlardan oluşmaktadır. 120 Ar-Ge Personelinin %3,3'ü doktora, %11,7'si yüksek lisans, %75,0'i lisans ve %10,0'u ön lisans mezunudur.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin İhraççı'nın paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin İhraççı'ya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

22 Temmuz 2022



obase
Bilgi ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Sarıyer Mah. Gonca Sok. No: 22
Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tic. Sic. No: 274140 Umumi Sicil No: 274140
Tic. Sic. No: 274140 Umumi Sicil No: 274140
Ailemdag V.D: 632 036 219

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Saray Mah. D. Atılım / Büyükdere Cad.
No: 10 Ummanlı / İSTANBUL

ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Laleli Mah. Gonca Sok. No: 22
(Fiyak Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş / İST.
Büyük Mükellefler V.D. 998 010 594

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 29 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilen son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla; Şirket'in güncel pay sahipliği yapısı aşağıdaki gibidir.

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi

Ortağın; Adı Soyadı	Sermaye Payı / Oy Hakkı					
	Son Genel Kurul Toplantısı (29 Mart 2022)			Son Durum (28 Haziran 2022)		
	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)*	(TL)	Sermaye Payı (%)	Oy Hakkı (%)*
Bülent DAL	11.655.000	33,30	33,30	11.655.000	33,30	33,30
Mehmet Haluk ALPAY	11.690.000	33,40	33,40	11.690.000	33,40	33,40
Banu DAL	11.655.000	33,30	33,30	11.655.000	33,30	33,30
TOPLAM	35.000.000	100,00	100	35.000.000	100,00	100

* TTK'nın 479. maddesi ve sair ilgili mevzuat uyarınca oyda imtiyazın kullanılmayacağı kararlar hariç olmak üzere, her A grubu payın 5 (beş) oy hakkı vardır. İmtiyazın kullanılmayacağı hallerde her bir A grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşme uyarınca 8.400.000 adet A grubu pay bulunmakta olup, bu payların 2.797.200'ü Bülent DAL'a, 2.805.600'ü Mehmet Haluk ALPAY'a ve 2.797.200'ü Banu DAL'a aittir. Esas Sözleşme uyarınca 26.600.000 adet B grubu pay bulunmakta olup, bu payların 8.857.800'ü Bülent DAL'a, 8.884.400'ü Mehmet Haluk ALPAY'a ve 8.857.800'ü Banu DAL'a aittir.

Esas Sözleşme uyarınca en az altı kişiden oluşan yönetim kurulunun yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, Şirket genel kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda A grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya iblağ olunur. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecek olup, yönetim kurulu başkanının belirleyici oy hakkı yoktur.

Genel kurul toplantılarında her bir A grubu payını 5 (beş), her bir B grubu payın ise 1 (bir) oy hakkı vardır. Ancak A grubu payların oy imtiyazı, TTK'nın 479. maddesi ve sair mevzuat uyarınca oyda imtiyazın kullanılmayacağı kararlarda geçersiz olup, bu kararlar için her bir A grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır.

22 Temmuz 2022



**ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.**
Linyenli Mah. Gonca Sok. No: 22
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Müşteri Hizmetleri V.D. 998 070 4594

dpase
Dijital ve Elektronik Hizmetler Ticaret A.Ş.
Nispetiye Mah. 21/22/23/24 Cad. Emekyapı Plaza Kat: 5
Etiler / Beşiktaş / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 271110 / M. Sic. No: 0206517 / Tic. Sic. No: 271110
Alo: 0212 517 7311

**TÜRKİYE HALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.**
Sarıyer Mah. Ç. Paşa / Beşiktaş / İSTANBUL
No: 10 Umranıye / İSTANBUL

[Handwritten signatures and stamps]

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Şirket, SPKn hükümlerine göre kayıtlı sermaye sistemini kabul etmiş ve SPK 24 Mart 2022 tarih ve 14/463 sayılı toplantısında Şirket'in kayıtlı sermaye sistemine geçiş başvurusunu onaylamıştır.

SPK'nın 25 Mart 2022 tarih ve E-29833736-110.03.03-19130 sayılı yazısı ve Ticaret Bakanlığı'nın 28 Mart 2022 tarih ve E-50035491-341.02-00073230447 sayılı izninin ardından Esas Sözleşme değişikliğinin 29 Mart 2022 tarihinde gerçekleştirilen genel kurul toplantısında kabul edilmesiyle kayıtlı sermaye sistemine geçilmiştir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 175.000.000 TL olup, çıkarılmış sermayesi ise 35.000.000 TL'dir. Şirket'in sermayesini temsil eden paylar hakkında bilgi aşağıda yer alan tabloda yer almaktadır.

Grubu	Nama/ Hamiline Olduğu	İmtiyazların türü	Nominal Değer (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama Yazılı	Yönetim kurulu üyelerinin yarısının seçiminde aday gösterme imtiyazı bulunmaktadır. Yönetim kurulu başkanı da A grubu pay sahipleri tarafından aday gösterilen adaylar arasından seçilir. TTK'nın 479. maddesi ve sair mevzuat uyarınca oyda imtiyazın kullanılmayacağı haller hariç, genel kurulda her bir A grubu payın 5 (beş) oy hakkı vardır.	1,00	8.400.000	24
B	Nama Yazılı	İmtiyazı bulunmamaktadır.	1,00	26.600.000	76
Toplam				35.000.000	100

A grubu paylar, TTK'nın 479. maddesi ve sair mevzuat uyarınca oyda imtiyazın kullanılmayacağı haller hariç, genel kurulda her bir pay için 5 (beş) oy hakkı imtiyazları ile donatılmıştır. TTK'nın 479. maddesi ve sair ilgili mevzuat uyarınca payda imtiyazın kullanılmayacağı hallerde her bir A grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır.

Ayrıca A grubu paylar, yönetim kurulu üye seçiminde aday gösterme, yönetim kurulu başkanının A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından seçilmesi imtiyazıyla donatılmıştır. En az altı üyeden oluşacak yönetim kurulunun üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin gösterdiği adaylar arasından, Şirket genel kurulu tarafından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının tek sayı olması durumunda A grubu pay sahiplerinin göstereceği aday sayısı küsuratlı olacağından, küsuratlı rakam bir alt tam sayıya iblağ olunur. A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek yönetim kurulu üyeleri bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı A grubu pay sahiplerinin

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gönül Sok. No: 22
Etiler (Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş / ŞT
Etiler Mah. Mukellefler Y.D. 908 000 0000

Biga Yatırım ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Sarıyer Mah. Sarıyer Caddesi No: 150/1 Kat: 11
Etiler Mah. Mukellefler Y.D. 908 000 0000

TÜRKİYE HALKININ VE
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Sarıyer Mah. Sarıyer Caddesi No: 150/1 Kat: 11
Etiler Mah. Mukellefler Y.D. 908 000 0000

[Handwritten signatures and stamps]

aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecektir. Bununla birlikte, yönetim kurulu başkanının belirleyici oy hakkı yoktur.

Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden 2.797.200 adet A grubu imtiyazlı pay Bülent DAL'a, 2.805.600 adet A grubu imtiyazlı pay Mehmet Haluk ALPAY'a ve 2.797.200 adet A grubu imtiyazlı pay Banu DAL'a aittir.

B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır. Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden 8.857.800 adet B grubu pay Bülent DAL'a, 8.884.400 adet B grubu pay Mehmet Haluk ALPAY'a ve 8.857.800 adet B grubu pay Banu DAL'a aittir.

19.4. İhraççı'nın bilgisi dâhilinde doğrudan veya dolaylı olarak İhraççı'nın yönetim hâkimiyetine sahip olanların ya da İhraççı'yı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hâkimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

A grubu pay sahipleri Bülent DAL, Mehmet Haluk ALPAY ve Banu DAL birlikte hareket etmek suretiyle yönetim hâkimiyetine sahiptirler.

Bu ortakların yönetim hâkimiyetine sahip olmalarının kaynağı, Şirket'in çıkarılmış sermayesini temsil eden payların çoğunluğuna sahip olmaları ve sahip oldukları paylara tanınmış imtiyazlardır. Esas Sözleşme'nin 9. maddesi uyarınca Şirket en az altı üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yönetilir. Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilecek olup, bu üyeler bağımsız üyeler haricindeki üyelerden olacaktır. Yönetim kurulu başkanı, A grubu pay sahiplerinin aday göstermesi ile seçilen yönetim kurulu üyeleri arasından seçilecek olup, belirleyici oy hakkına sahip olmayacaktır.

Esas Sözleşme'nin 16. maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5 (beş) oy hakkı vardır. Ancak söz konusu oy imtiyazı, TTK'nın 479. maddesi ve sair mevzuat uyarınca oyda imtiyazın kullanılamayacağı kararlarda geçersiz olup, bu kararlar için her bir A grubu payın 1 (bir) oy hakkı olacaktır.

Esas Sözleşme'nin 9. maddesine göre SPK tarafından uygulanması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyulmaksızın alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirket'in önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde SPK'nın kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Yönetim kurulunun sermayeyi kayıtlı sermaye tavanına kadar artırma izni, başlangıcı 2022 yılı, bitişi ise 2026 yılı olmak üzere, beş yıl için geçerlidir. Yönetim kurulu 2022-2026 yılları arasında, SPK'nın hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması, pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihraç konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.

19.5. İhraççı'nın yönetim hâkimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Nispetiye Mah. Conca Sok. No: 22
Etiler (Beşiktaş) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Etiler Yüksek Mükellefler V.D. 998 010 4594

dbase
Büyükdere Dış Ticaret, Hizmetler, Turizm A.Ş.
Büyükdere Caddesi, Kat: 10, Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 270900, Şirket Sicil No: 270900
Ave: 165, Kat: 10, Beşiktaş/İST.

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI
Sarıyer Mah. Büyükdere Caddesi, Kat: 10
19070 Üsküdar/İSTANBUL

(Handwritten signatures and initials)

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirket sermayesinin %7,99'unu temsil eden A grubu paylar ve %25,31'ini temsil eden B grubu paylara sahip Banu DAL ile Şirket sermayesinin %7,99'unu temsil eden A grubu paylar ve %25,31'ini temsil eden B grubu paylara sahip Bülent DAL evlidir.



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gonca Sok. No: 22
(Nispetiye Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Büyük Mükellefler V.D. 998 031 4594

close
Büyükdere Y. Yatırım Hizmetleri Tic. Ş.
Sakarya Bulvarı Cad. Etiler, Beşiktaş/İST.
0212 332 00 00 Faks: 0212 332 00 11
Alo 112 432 031 4594

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sakarya Bulvarı, Etiler, Beşiktaş/İST.
No: 10 Ummanlı İşhanı

[Handwritten signatures and stamps]

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahname'de yer alan hesap dönemleri ve son durum itibariyle ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Kurul, halka açık şirketlerin ilişkili taraflarıyla yaptıkları işlemlerin piyasa koşullarına uygun olmaması halinde yaptırım uygulamaya yetkilidir. İlişkili taraflar işlemleriyle ilgili olarak Kurul'un uygulayabileceği yaptırımlara ek olarak vergi düzenlemeleri de ilişkili taraf işlemleri hakkında transfer fiyatlandırması ve örtülü kar dağıtım kuralları kapsamında bazı yaptırımlar getirmektedir. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında, Şirket'in tutarı yüksek ilişkili taraf işlemleri yapmasına ilişkin olan kararlar için yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyu gereklidir. Yönetim kurulunun bağımsız üyeleri, ilişkili taraf işlemleri hakkında oy vermektan imtina edebilir veya bu işlemler aleyhine oy kullanabilir. Yönetim kurulunun bağımsız üyelerinin çoğunluğunun kabul oyunun alınmadığı hallerde, bu durumun KAP vasıtasıyla kamuoyuna açıklanması ve söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurul onayına sunulması zorunludur. Söz konusu ilişkili taraf işleminin genel kurulda da onaylanmaması halinde, Şirket bu ilişkili taraf işlemini gerçekleştiremeyecektir. İlişkili taraf işleminin tarafları ve bu kişilerin ilişkili tarafları söz konusu genel kurula katılamaz veya bu genel kurullarda oy kullanamaz. Bu genel kurullarda toplantı nisabı aranmamaktadır ve katılanlar verdikleri oyların salt çoğunluğuyla ilişkili işlemi kabul etmeye veya reddetmeye karar verebilirler.

İşbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in ilişkili taraflarla borç ve alacak bakiyeleri, ilişkili taraflardan yapılan alımlar ve ilişkili taraflara yapılan satışlara ilişkin bilgiler aşağıda paylaşılmıştır. 31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihlerinde Şirket'in çeşitli işlemler gerçekleştirdiği ilişkili taraflarından Obase Inc. sermayesinin %90'ını temsil eden paylar 13 Mayıs 2022 tarihinde Şirket tarafından devralınmış, böylece Obase Inc, Şirket'in bağlı ortaklığı konumuna gelmiştir.

İlişkili Taraf Bakiyeleri (TL)

31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan ticari alacaklar aşağıdaki gibidir:

TL	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2022
Osis Bilgisayar*	-	-	-	-
Obase Inc.*	-	363.355	-	-
Toplam	-	363.355	-	-

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

*Osis Bilgisayar'ın ortaklık yapısı, Şirket'in ortaklık yapısı ile aynıdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Osis Bilgisayar gayri-faal durumdadır. Şirket ortakları, ilgili finansal dönemler itibarıyla, Obase Inc.'in de ortakları konumundadır.

31 Aralık 2020 tarihi itibarıyla Obase Inc.'ten olan 363.355 TL tutarındaki bakiye, kesilen hizmet tutarlarına ilişkin bakiyeden kaynaklı olup, 2021 yılı başında kapatılmıştır.

31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan diğer alacak bakiyesi bulunmamaktadır.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfi Mah. Göçmen Sok. No: 27
Etiler Pasajı Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 08100009980001000000

Obase
Bilgisayar ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Soyunlu Mah. İstasyon Cad. Sirkay İşhanı Kat: 2
Etiler/Beşiktaş/İstanbul / T.C. / T.İ. / T.İ. / T.İ. / T.İ.
Tic. Sic. No: 270900 / Mersis: 08100009980001000000

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Saray Mah. Saray Cad. No: 10 Ümmüye/Beşiktaş/İST.

[Handwritten signatures and stamps]

31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflardan ticari borçlar aşağıdaki gibidir:

TL	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2022
Osis Bilgisayar*	436.416	674.102	768.882	691.386
Obase Inc.*	60.414	-	-	-
Toplam	496.830	674.102	768.882	691.386

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

*Osis Bilgisayar'ın ortaklık yapısı, Şirket'in ortaklık yapısı ile aynıdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Osis Bilgisayar gayri-faal durumdadır. Şirket ortakları, ilgili finansal dönemler itibarıyla, Obase Inc.'in de ortakları konumundadır.

Osis Bilgisayar ve Obase Inc.'e ilişkin oluşan borç bakiyeleri, alınan hizmetlere ilişkin kesilen faturalardan kaynaklanmaktadır.

31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflara verilen avanslar aşağıdaki gibidir:

TL	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2022
Obase Inc.*	-	-	-	1.024.597
Toplam	-	-	-	1.024.597

*Şirket ortakları, ilgili finansal dönemler itibarıyla, Obase Inc.'in de ortakları konumundadır.

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla Obase Inc.'e verilen 1.024.597 TL tutarındaki avans bakiyesi, Obase ürünlerinin ABD'de pazarda tutunma ve tanıtım çalışmaları için verilen tutarlardan oluşmaktadır.

31 Aralık 2019, 31 Aralık 2020, 31 Aralık 2021 ve 31 Mart 2022 tarihli finansal tablolara göre ilişkili taraflara diğer borç aşağıdaki gibidir:

TL	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2022
Bülent Dal	-	-	-	39.093
Banu Dal	-	-	-	10.362
Levent Dal	-	-	-	25.153
Cevat Asal	-	-	-	276
Toplam	-	-	-	74.884

31 Mart 2022 tarihi itibarıyla oluşan bakiyeler, seyahat giderlerinden kaynaklanmaktadır.

İlişkili Taraf İşlemleri

TL	1 Ocak - 31 Mart 2022				
	Hizmet Alımları	Sabit Kıymet Alımları	Hizmet Satışları	Kira	Diğer Satışları
Osis Bilgisayar *	150.000	-	-	1.200	6.000
Toplam	150.000	-	-	1.200	6.000

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Lütfi Mah. Gonca Sok. No: 22
Etiler (Beşiktaş Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
Etiler, Beşiktaş/İST. T.C. Mükellefler V.D. 998 010 4594

GOOSE
Osis Bilgisayar ve Obase Inc. için Hizmetler
Tic. Sic. No: 275115 / Şişli / İstanbul
Vergi Sic. No: 275115 / Şişli / İstanbul
Mersis No: 34710310000000000000

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. Dr. Zeynep Hanım Caddesi
No: 10 Üsküdar / İSTANBUL

TL	1 Ocak - 31 Aralık 2021				
	Hizmet Alımları	Sabit Kıymet Alımları	Hizmet Satışları	Kira	Diğer Satışları
Osis Bilgisayar *	681.650	-	-	4.800	9.600
Obase Inc.*	2.442.166	-	-	-	-
Toplam	3.123.816	-	-	4.800	9.600

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

TL	1 Ocak - 31 Aralık 2020				
	Hizmet Alımları	Sabit Kıymet Alımları	Hizmet Satışları	Kira	Diğer Satışları
Osis Bilgisayar *	578.900	-	-	4.800	9.600
Obase Inc.*	576.678	-	773.883	-	-
Toplam	1.155.578	-	773.883	4.800	9.600

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

TL	1 Ocak - 31 Aralık 2019				
	Hizmet Alımları	Sabit Kıymet Alımları	Hizmet Satışları	Kira	Diğer Satışları
Osis Bilgisayar *	380.000	-	-	4.800	11.200
Obase Inc.*	881.770	-	-	-	-
Levent Dal	-	250.000	-	-	-
Toplam	1.261.770	250.000	-	4.800	11.200

(Kaynak: Bağımsız Denetim Raporları)

* Osis Bilgisayar'ın ortaklık yapısı, Şirket'in ortaklık yapısı ile aynıdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Osis Bilgisayar gayri-faal durumdadır. Şirket ortakları, ilgili finansal dönemler itibarıyla, Obase Inc.'in de ortakları komumundadır.

Ortaklar, iştirakler, bağlı ortaklıklar ve diğer grup şirketleri lehine verilen garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülüklerin tutarı:

TL	31 Aralık 2019	31 Aralık 2020	31 Aralık 2021	31 Mart 2021	31 Mart 2022
Osis Bilgisayar *	4.300.000	4.300.000	4.300.000	4.300.000	4.300.000
Toplam	4.300.000	4.300.000	4.300.000	4.300.000	4.300.000

* Osis Bilgisayar'ın ortaklık yapısı, Şirket'in ortaklık yapısı ile aynıdır. İşbu İzahname tarihi itibarıyla Osis Bilgisayar gayri-faal durumdadır.

Şirket, Osis Bilgisayar'ın imzaladığı genel kredi sözleşmeleri nezdinde Osis Bilgisayar lehine kefil olmuş ancak ilgili sözleşmeler kapsamında Osis Bilgisayar tarafından herhangi bir kredi

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gonca Sok. No: 22
(T. T. Pasajı) Kat: 1 Beşiktaş/Şişli
Etiler, Beşiktaş/Şişli, İstanbul
B. T. C. Mükellefler V.D. 998 610 6594

(Handwritten signatures and stamps)

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Saray Mah. Değirmentepe Sok. No: 10 Ümraniye/İstanbul

kullanımı yapılmamış ve ilgili genel kredi sözleşmeleri kapatılmıştır. Ayrıca, işbu İzahname tarihi itibarıyla Osis Bilgisayar gayri-faal durumdadır. Bu kapsamda, işbu İzahname tarihi itibarıyla Şirket'in ortakları, iştirakleri, bağlı ortaklıkları ve diğer grup şirketleri lehine verdiği herhangi bir garanti, taahhüt, kefalet, avans, ciro gibi yükümlülük bulunmamaktadır.

İhraççı tarafından iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup içi ortaklıklara ödenen ve alınan, danışmanlık, yönetim vb. hizmet ücretleri hakkında bilgi ve ödenen/alınan tutarlar:

Şirket'in ortaklık yapısı ile aynı ortaklık yapısına sahip Osis Bilgisayar ve ilgili finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ile aynı ortaklık yapısına sahip Obase Inc.'ten hizmet alımı ve hizmet satışı yapılmaktadır. Bu kapsamda yapılan hizmet alımları ağırlıklı olarak insan kaynağı kullanımına ilişkin genel yönetim ve danışmanlık ücretleridir. Bu kapsamda 2019 yılında Osis Bilgisayar'dan 380.000 TL ve Obase Inc.'ten 881.770 TL hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. 2020 yılında ise Osis Bilgisayar'dan 578.900 TL hizmet alımı ve Obase Inc.'ten 576.678 TL hizmet alımı ile 773.883 TL hizmet satışı gerçekleştirilmiştir. Hizmet satışları, insan kaynağı kullanımına ilişkin hizmetlerden oluşmaktadır. 2021 yılında ise Osis Bilgisayar'dan 681.650 TL ve Obase Inc.'ten 2.442.166 TL hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Obase Inc.'ten alınan hizmetler, insan kaynağı kullanımına ilişkin hizmetler ve OBASE ürünlerinin pazarlama çalışmaları giderlerinden oluşmaktadır. 2022 yılında ise 31 Mart tarihi itibarıyla Osis Bilgisayar'dan 150.000 TL hizmet alımı gerçekleştirilmiştir. Osis Bilgisayar'dan alınan hizmetler ise, insan kaynağı kullanımına ilişkin hizmetlerden oluşmaktadır.

İhraççı'nın yöneticilerine, İhraççı ve grup içi diğer ortaklıklar tarafından verilen kredilerin tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen, faaliyet konusu ile ilgili olan ve olmayan garantiler:

Yoktur.

İhraççı'nın iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup ortaklıklarıyla yaptığı, iştirak hissesi ve/veya gayrimenkul alım satımına ilişkin bilgi:

Şirket, 13 Mayıs 2022 tarihinde Obase Inc.'in sermayesinin %90'ını temsil eden payları, Şirket pay sahipleri Banu DAL, Bülent DAL ve Mehmet Haluk ALPAY'dan 53.100 ABD Doları karşılığında devralarak Obase Inc.'in hâkim ortağı haline gelmiş ve Obase Inc., bu devralma sonucunda Şirket'in bağlı ortaklığı konumuna gelmiştir.

Ortaklar, bağlı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketleriyle yapılan alım ve satımlar:

Şirket'in ortaklık yapısı ile aynı ortaklık yapısına sahip Osis Bilgisayar ve ilgili finansal dönemler itibarıyla Şirket'in ortaklık yapısı ile aynı ortaklık yapısına sahip Obase Inc.'e sabit kıymet satışı yapılmamıştır. Şirket tarafından sabit kıymet alımı kapsamında 2019 yılında Levent DAL'dan 250.000 TL karşılığında araç alımı yapılmıştır.

Ortaklar, bağlı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketlerinden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri:

Şirket'in ortaklık yapısı ile aynı ortaklık yapısına sahip Osis Bilgisayar'dan 2019, 2020 ve 2021 yıllarında 4.800 TL kira geliri elde edilmiştir. Ofis kullanım bedeli çerçevesinde yemek, aidat, sigorta, iletişim vb. giderlere ilişkin 2019 yılında 11.200 TL, 2020 ve 2021 yıllarında 9.600 TL ve 2022 yılında 31 Mart itibarıyla 6.000 TL tutarında satış yapılmıştır.

22 Temmuz 2022



ZİRAAT YATIRIM
MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Levent Mah. Gonca Sok. No: 22
Etiler (Paşajı) Kat: 1 Beşiktaş/İST.
E-Posta: Mukellefler.V.D.9386115594

obase
Bilgi İşlem ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret A.Ş.
Etiler Mah. Güneşli Çarşı Sok. No: 22 Kat: 2
Etiler (Paşajı) Kat: 2 Beşiktaş/İST.
E-Posta: Mukellefler.V.D.9386115594

TÜRKİYE KALKINMA VE
YATIRIM BANKASI A.Ş.
Sarıyer Mah. Akmerkez Bina Kat: 10
Nispetiye/İSTANBUL