

Ertelenmiş vergi (varlıkları)/yükümlülükleri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kullanılmamış yatırım teşvik indirimi	0	-874.549	-814.595
Satışlardaki dönemsellik düzeltmesi	-249.726	-301.455	-331.484
Şüpheli alacak karşılığı	-549.254	-576.306	-530.203
Personel prim karşılığı	0	-24.419	-55.088
Taşınan mali zararlar	0	0	-156.562
Kullanılmamış izin karşılığı	-60.179	-42.507	-29.157
Kıdem tazminatı karşılığı	-145.229	-104.218	-99.321
Operasyonel kiralama da kullanılan varlıkların yeniden düzenleme etkisi	36.364.655	21.827.159	12.678.514
Yasalda özkaynak altına sınıflanan duran varlık satış gelirinin dönem gelirene sınıflanmasından kaynaklanan geçici farklar	0	2.573.170	0
Kesin taahhüt-riskten korunma hesabı	0	5.713.983	9.575.656
Bina yeniden değerlemesi	2.148.581	2.148.581	2.148.581
Gerçekleşmemiş finansman gideri	124.649	113.484	145.421
Diğer	-65.489	-55.174	-78.709
Toplam	37.568.008	30.397.749	22.453.053

Kısa ve Uzun Vadeli Finansal Borçlar

Şirketin finansal borçları banka kredilerinden oluşmakta olup, finansal borçların finansal tablo dönemleri itibarıyla detayı aşağıda gösterilmektedir. Banka kredileri 2018 yılında 436,3 milyon TL iken 2019 yılında 2018 yılına göre %13,8 düşüşle 375,9 milyon TL'ye gerilemiş, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %2,6 oranında sınırlı artışla 385,6 milyon TL'ye yükselmiştir.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kısa ve Uzun Vadeli Toplam Banka Kredileri	385.636.928	375.936.566	436.285.974
Toplam	385.636.928	375.936.566	436.285.974

Banka kredilerinin döviz cinsinden dağılımı ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda gösterilmiştir. Şirketin 2018 ve 2019 yıllarında Türk Lirası ile birlikte Avro para birimi cinsinden banka kredileri bulunmakta iken, 2020 yılı itibarıyla Şirketin tüm banka kredileri TL para birimi cinsindedir.

Finansal Borçlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kısa Vadeli Banka Kredileri	189.297.347	223.288.828	231.170.020
Türk Lirası	189.297.347	120.336.616	89.613.647
Avro (TL Karşılığı)	0	102.952.212	141.556.373
Uzun Vadeli Banka Kredileri	196.339.581	152.647.738	205.115.954
Türk Lirası	196.339.581	131.026.595	93.050.780
Avro (TL karşılığı)	0	21.621.143	112.065.174
Toplam	385.636.928	375.936.566	436.285.974

Özkaynaklar

Şirketin özkaynakları 2018 yılında 78,1 milyon TL iken, 2019 yılında 2018 yılına göre %33,8 artışla 104,5 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2020 yılında da 2019 yılına göre %74,9 artışla 182,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Özkaynaklardaki yükseliş karlılık artışına bağlı olarak gerçekleşmiş olup, özkaynakların toplam kaynaklar içerisindeki payı 31.12.2020 dönemi itibarıyla %27,4 olarak gerçekleşmiştir.

2 Temmuz 2021

Bununla birlikte Şirketin 26.03.2021 tarihli 2020 yılına ilişkin olağan genel kurul kararı ile Şirketin 4.910.000 TL olan sermayesinin 5.599.659,38 TL'si olağanüstü yedek akçelerden ve 34.970.340,62 TL'si 2020 yılı karından karşılanmak üzere toplamda 40.570.000 TL artırılarak 45.480.000 TL'ye yükseltilmesine karar verilmiş olup, bu husus 14.04.2021 tarihinde tescil edilmiş ve 15.04.2021 tarih ve 10310 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

Kar veya Zarar Kısmı (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Hasılat	317.127.852	301.187.219	521.920.182
Satışların Maliyeti (-)	-131.459.663	-178.639.419	-401.856.225
Brüt Kar	185.668.189	122.547.800	120.063.957
Genel Yönetim Giderleri (-)	-10.644.784	-11.641.060	-21.620.196
Pazarlama Giderleri (-)	-2.392.104	-2.983.851	-3.249.507
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	2.481.048	1.615.708	2.908.640
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	-3.779.013	-3.848.481	-1.862.349
Esas Faaliyet Karı	171.333.336	105.690.116	96.240.545
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	8.098.575	2.459.568	3.586.492
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı	179.431.911	108.149.684	99.827.037
Finansman Giderleri (-)	-83.719.128	-73.716.135	-98.594.884
Vergi Öncesi Kar	95.712.783	34.433.549	1.232.153
Dönem (Gideri) / Geliri	-17.423.451	-7.956.993	-1.398.837
Dönem Vergi Gideri/Geliri	-10.253.192	0	0
Ertelenmiş Vergi Gideri	-7.170.259	-7.956.993	-1.398.837
Dönem Karı	78.289.332	26.476.556	-166.684
Pay Başına Kazanç	15,94	5,39	-0,03

Şirketin gelirleri temel olarak araç kiralama faaliyetleri kapsamındaki gelirler ve ikinci el araç satışlarından elde edilen gelirler ile birlikte satış sonrası hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

Şirketin hasılatı 2018 yılında 521,9 milyon TL iken, 2018 yılının ikinci yarısında günlük kiralama faaliyetlerinden çıkılması ve 2019 yılında sektördeki daralmaya bağlı olarak ikinci el araç satış gelirlerinde düşüş görülmüş olup, Şirketin hasılatı 2018 yılına göre %42,3 düşüşle 301,2 milyon TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında ise araç kiralama gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %5,3 artışla 317,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Hizmet gelirleri OGS-HGS hizmet gelirlerinden oluşurken, diğer gelirler ise temel olarak müşteri hasar yansıtma gelirleri, lastik yansıtma gelirleri, vale hizmetleri, transfer bedelleri ve km aşım gelirlerinden oluşmaktadır.

Hasılat (TL)	31.12.2020	(%)	31.12.2019	(%)	31.12.2018	(%)
İkinci el araç satış gelirleri	148.282.752	46,8	149.257.513	49,6	370.834.258	71,1
Araç kiralama gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	141.240.016	27,1
Uzun dönem kira gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	129.409.975	24,8
Günlük kira gelirleri	0	0,0	0	0,0	11.830.041	2,3
Hizmet gelirleri	5.279.671	1,7	6.061.631	2,0	4.387.724	0,8
Diğer	3.009.829	0,9	3.653.368	1,2	8.127.311	1,6

- 2 Temmuz 2021

Brüt Satışlar	319.128.577	100,6	302.950.985	100,6	524.589.309	100,5
Eksi: Satış iadeleri ve indirimleri (-)	-2.000.725	-0,6	-1.763.766	-0,6	-2.669.127	-0,5
Net Satışlar	317.127.852	100,0	301.187.219	100,0	521.920.182	100,0

Şirketin, 2018 yılında günlük kiralama operasyonunun sonlandırılması ile birlikte günlük kiralamada kullanılan araçların satışına bağlı olarak diğer finansal tablo dönemlerine kıyasla daha yüksek olarak 401,9 milyon TL seviyesinde gerçekleşen satışların maliyeti, 2019 yılında 2018 yılına göre %55,5 azalışla 178,6 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre 26,4 azalışla 131,5 milyon TL'ye gerilemiştir.

Şirketin gerek araç kiralama alanındaki kar marjlarının gerekse de 2. el araç satış fiyatlarındaki artışa bağlı olarak Şirketin brüt karı 2018 yılındaki 120,0 milyon TL'den 2019 yılında %2,1 artışla 122,5 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %51,5 artışla 185,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirketin brüt kar marjı 2018 yılındaki %23,0'ten, 2019 yılında %40,7'ye, 2020 yılında da %58,5'e yükselmiştir. Şirketin brüt kar marjındaki artış, sıfır araç fiyatlarındaki artışa paralel olarak 2. el araç satış fiyatlarında artış da görülmesi ve Şirketin mevcut araç filosundaki araçların amortisman hesaplamasında kullanılan 2. el tahmini değerlerinin, Şirket kayıtlarındaki net defter değerlerinden daha yüksek olması nedeniyle 2020 yılında amortisman ayrılmamasına bağlı olarak oluşmuştur.

Şirketin genel yönetim giderleri 2018 yılında 21,6 milyon TL iken, günlük kiralama faaliyetlerinden çıkılması ile birlikte 2019 yılında personel ve kira giderlerindeki düşüşe bağlı olarak %46,2 düşüşle 11,6 milyon TL'ye, 2020 yılında da kısa çalışma ödeneği uygulamasından faydalanılması ve evden çalışma düzenine geçilmesi ile birlikte danışmanlık ve kira giderleri haricinde tüm kalemlerde görülen düşümlere bağlı olarak 2019 yılına göre %8,6 düşüşle 10,6 milyon TL'ye gerilemiştir.

Genel Yönetim Giderleri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Personel giderleri	5.919.651	6.323.096	9.419.218
Amortisman ve itfa giderleri	2.410.645	2.624.602	2.695.845
Kanunen kabul edilmeyen giderler	437.784	919.525	860.864
Danışmanlık giderleri	740.150	727.113	557.958
Ofis giderleri	392.135	433.240	409.628
Temsil ve ağırlama giderleri	84.114	117.222	117.525
Kargo ve posta giderleri	39.629	66.668	101.307
Kira giderleri	17.888	15.344	1.269.449
Alacakların yeniden yapılandırılmasına dair giderler (*)	0	0	4.289.653
Diğer giderler	602.787	414.250	1.898.749
Toplam	10.644.783	11.641.060	21.620.196

(*) Şirket, 2018 yılında 7143 sayılı Vergi ve Diğer Bazı Alacakların Yeniden Yapılandırılması ile Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına İlişkin Kanun'a başvurmuş ve bu kapsamda 4.151.271 TL tutarındaki ortaklardan alacağını 138.382 TL masrafa katlanarak gelir tablosunda genel yönetim giderinde muhasebeleştirerek kapatmıştır.

Şirketin pazarlama giderleri 2018 yılında 3,2 milyon TL iken, 2019 yılında personel, reklam ve seyahat giderlerindeki düşüşün etkisiyle %8,2 azalışla 3,0 milyon TL'ye, 2020 yılında da tüm kalemlerdeki düşüğe bağlı olarak 2019 yılına göre %19,8 azalışla 2,4 milyon TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında reklam giderlerindeki düşüşün bir diğer gerekçesi ise Otoboom projesine ilişkin reklam harcamalarının piyasa koşulları çerçevesinde projenin durdurulması nedeniyle.

Pazarlama Giderleri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Personel giderleri	2.175.355	2.406.884	2.569.635
Reklam giderleri	189.379	489.726	534.967
Seyahat giderleri	27.370	87.241	144.905
Toplam	2.392.104	2.983.851	3.249.507

Faaliyet giderlerinin satışlara oranı 2018 yılında %4,8 iken, 2019 yılında %4,9'a yükselmiş, 2020 yılında ise %4,1'e gerilemiştir.

Şirketin esas faaliyetlerden diğer gelir ve giderlerin dahil edilmediği esas faaliyet kar marjı ise 2018 yılındaki %18,2'den 2019 yılında %35,8'e, 2020 yılında da %54,4'e yükselmiştir.

Şirketin FAVÖK'ü 2018 yılında 99,6 milyon TL iken 2019 yılında günlük kiralama operasyonunun sona ermesi nedeniyle oluşan personel giderlerindeki düşüş ile birlikte araç kiralama ve 2. el araç satışlarındaki karlılık artışına bağlı olarak 2018 yılına göre %12,9 artışla 112,4 milyon TL'ye, 2020 yılında da faaliyet giderlerindeki azalışa karşılık araç fiyatlarında görülen artış sonucu 2. el araç satış ve filo kiralama faaliyetlerine ilişkin karlılık artışına bağlı olarak 2019 yılına göre %55,8 artışla 175,0 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirketin esas faaliyetlerden diğer gelirleri temel olarak sigorta, komisyon ve erken fesih gelirlerinden oluşmakta olup, sigorta gelirleri hasar gören araçların sigorta giderleri ve buna dair sigortadan alınan tutarların netinden oluşmaktadır. Erken fesih gelirleri kiralama sözleşmelerin vadesinden önce feshedilmesi halinde yansıtılan gelirlerden oluşmaktadır. Esas faaliyetlerden diğer gelirler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2017 yılında 2,9 milyon TL olan gelirler, 2019 yılında erken fesih gelirlerindeki artışa karşılık, sigorta, komisyon, vadeli alımlardan kaynaklanan faiz gelirleri ve diğer gelirlerdeki düşüşe bağlı olarak 2018 yılına göre %44,5 düşüşle 1,6 milyon TL'ye gerilerken, 2020 yılında ise komisyon, erken fesih ve diğer gelirlerdeki düşüşe karşılık sigorta ve vadeli alımlardan kaynaklanan faiz gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %53,6 artışla 2,5 milyon TL'ye yükselmiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Sigorta gelirleri	975.014	0	395.077
Komisyon gelirleri	310.870	344.038	660.091
Erken fesih gelirleri	659.658	776.046	626.174
Vadeli alımlardan kaynaklanan faiz geliri	107.405	0	460.910
Diğer gelirler	428.101	495.624	766.388
Toplam	2.481.048	1.615.708	2.908.640

- 2 Temmuz 2021

SCAR TURİZM
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Aerkoz Mah. Gazze Caddesi No 37 Kat:4
Krus Plaza / 34090 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıt no: 377 016 6057

[Handwritten signature]
84
[Handwritten signature]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No:14
Kat:8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 321 87 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No:0478 0036 7870 0011

Şirketin esas faaliyetlerden diğer giderlerinin dağılımı ise finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2018 yılında 1,9 milyon TL olan esas faaliyetlerden diğer giderler 2019 yılında beklenen kredi risk karşılıklarındaki düşüşe karşılık sigorta, komisyon ve diğer giderlerdeki artışa bağlı olarak 2018 yılına göre %106,6 artışla 3,85 milyon TL'ye yükselirken, 2020 yılında ise beklenen kredi risk karşılıkları, komisyon giderleri ve diğer giderlerindeki artışa karşılık sigorta ve ticari borçların vade farkı giderlerindeki düşüşe bağlı olarak 2019 yılına göre %1,8 oranında sınırlı düşüşle 3,78 milyon TL'ye gerilemiştir.

Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Sigorta giderleri (*)	0	861.833	0
Beklenen kredi risk karşılığı	1.340.826	973.252	1.038.050
Komisyon giderleri	1.622.057	1.185.849	411.846
Ticari borçların vade farkı giderleri	0	180.920	185.209
Diğer giderler	816.130	646.627	227.244
Toplam	3.779.013	3.848.481	1.862.349

(*) İlgili tutar hasar gören araçların sigorta giderleri ve buna dair sigortadan alınan tutarların netinden oluşmaktadır.

Bu doğrultuda Şirketin 2018 yılında 96,2 milyon TL olan esas faaliyet karı, 2019 yılında 2018 yılına göre %9,8 artışla 105,7 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %62,1 artışla 171,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

Şirketin yatırım faaliyetlerinden gelirlerine ilişkin detaylar finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almakta olup, 2018 yılında 3,6 milyon TL olan yatırım faaliyetlerinden gelirler 2019 yılında vadeli mevduat faiz gelirleri, ortaklardan olan alacaklardan elde edilen faiz gelirleri ve menkul kıymet alım satım karındaki düşüşe bağlı olarak 2018 yılına göre %31,4 düşüşle 2,5 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise vadeli mevduat faiz gelirlerindeki düşüşe karşılık ortaklardan olan alacaklardan elde edilen faiz gelirlerindeki artış ve şirket kullanımındaki araçların satışından oluşan sabit kıymet satış karına bağlı olarak 2019 yılına göre %229,3 artışla 8,1 milyon TL'ye yükselmiştir.

Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Vadeli mevduat faiz geliri	1.829.317	2.101.880	2.357.142
Ortaklardan alacaklardan elde edilen faiz geliri	1.727.271	357.688	823.787
Sabit kıymet satış karı	4.541.987	0	0
Menkul kıymet alım-satım karı	0	0	405.563
Toplam	8.098.575	2.459.568	3.586.492

Şirketin finansman gelir ve giderlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almakta olup, 2018 yılında 98,6 milyon TL olan net finansman gideri, 2019 yılında kesin taahhüt-riskten korunma hesabında net gider oluşmasına karşılık net kur farkı giderleri ile banka kredi faiz giderlerindeki düşüşe bağlı olarak 2018 yılına göre %25,2 düşüşle 73,7 milyon TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında ise net kur farkı giderindeki düşüşe karşılık banka kredi faiz giderleri ve kesin taahhüt-riskten korunma hesabı kur farkı giderlerindeki artışa bağlı olarak 2019 yılında göre %13,6 artışla 83,7 milyon TL'ye yükselmiştir.

Finansman Gelirleri ve Giderleri (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Banka kredileri faiz giderleri	-48.660.920	-42.736.577	-48.957.805
Kesin taahhüt-riskten korunma hesabı kur farkı (gideri) / geliri (*)	-25.972.650	-17.553.059	13.677.836
Net kur farkı (gideri) / geliri	-9.085.558	-13.426.499	-63.314.915
Toplam	-83.719.128	-73.716.135	-98.594.884

(*) Kredilerden doğan kur riski ile gelecekteki yabancı para cinsinden kiralama alacaklarından kaynaklanan kur riski koruma altına alınmış olup, riskten korunma ilişkisinin türü gerçeğe uygun değere yönelik riskten korunmadır. Şirket, faaliyet kiralama hizmeti sağlama taahhütlerine ilişkin oluşan yabancı para cinsinden faaliyet kiralama alacaklarından doğan kur riskini yabancı para cinsinden kredileriyle koruma altına almakta olup, 2020 yılı itibarıyla yabancı para kredilerin kapatılması sebebiyle riskten korunma etkinliği sona ermiştir.

Bu doğrultuda Şirketin 2018 yılında 0,2 milyon TL tutarında net dönem zararı bulunmakta iken, artan faaliyet karlılığına bağlı olarak 2019 yılında 26,5 milyon TL net dönem karı elde edilmiş olup, aynı şekilde 2020 yılında da net dönem karı 2019 yılında göre %195,7 artışla 78,3 milyon TL'ye yükselmiştir.

10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla gelirlerinin ana kategoriler bazında kırılımı aşağıda gösterilmekte olup, hasılatın büyük bir kısmının uzun dönem araç kiralama ve ikinci el satış gelirlerinden kaynaklandığı görülmektedir.

Hasılat (TL)	31.12.2020	(%)	31.12.2019	(%)	31.12.2018	(%)
İkinci el araç satış gelirleri	148.282.752	46,8	149.257.513	49,6	370.834.258	71,1
Araç kiralama gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	141.240.016	27,1
Uzun dönem kira gelirleri	162.556.325	51,3	143.978.473	47,8	129.409.975	24,8
Günlük kira gelirleri	0	0,0	0	0,0	11.830.041	2,3
Hizmet gelirleri	5.279.671	1,7	6.061.631	2,0	4.387.724	0,8
Diğer	3.009.829	0,9	3.653.368	1,2	8.127.311	1,6
Brüt Satışlar	319.128.577	100,6	302.950.985	100,6	524.589.309	100,5
Eksi: Satış iadeleri ve indirimleri (-)	-2.000.725	-0,6	-1.763.766	-0,6	-2.669.127	-0,5
Net Satışlar	317.127.852	100,0	301.187.219	100,0	521.920.182	100,0

Şirketin hasılatı 2018 yılında 521,9 milyon TL iken, 2019 yılında günlük kiralama faaliyetlerinden çıkılması ve 2019 yılında sektördeki daralmaya bağlı olarak ikinci el araç satış gelirlerinde düşüş görülmüş olup, Şirketin hasılatı 2018 yılına göre %42,3 düşüşle 301,2 milyon TL'ye gerilemiştir. 2020 yılında ise araç kiralama gelirlerindeki artışa bağlı olarak 2019 yılına göre %5,3 artışla 317,1 milyon TL'ye yükselmiştir. Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı Karara İlişkin Tebliğ ile 2018 yılı Ekim ayından itibaren yapılan araç kiralama sözleşmeleri Türk Lirası olarak düzenlenmekte ve var olan döviz cinsinden yapılan sözleşmeler de sözleşme bitim tarihine kadar mevcut para biriminden devam etmektedir. Değişikliğin yürürlüğe girdiği dönemde TL fonlama maliyetlerinin çok yüksek olması, geçmişten gelen döviz cinsinden kiralama TL cinsinden karşılığının firmaların ödeme kabiliyetlerinin üzerine çıkması sektörde daralmaya sebep olmuştur. Buna ek olarak 2020 yılı

- 2 Ocak 2021

SCAR TURİZM
AŞIMACILIK Tİ.C.A.Ş.
Merkez Mah. Akmerkez No:57 Kat:4
İrsus Plaza 34200 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 77 016 0097

Başkan

Antal

YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Kat:14
Kat:5-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 319 24 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis:0817003192600011

ile birlikte yaşanan Covid-19 Pandemisi nedeniyle sektördeki daralma devam etmiş ve şirketlerin kiralama talepleri ertelenmiştir.

2018 yılında günlük araç kiralama faaliyetlerinin ortaklara kısmi bölünme yoluyla şirket bünyesinden çıkarılıp satılmasına bağlı olarak, günlük kira gelirleri takip eden dönemlerde oluşmamıştır. Bununla birlikte 2019 yılında 2. el araç satış gelirlerindeki %59,8'lik düşüş de temel olarak günlük kiralama faaliyetindeki araçların satışlarından kaynaklanmaktadır. Günlük kiralama faaliyetlerinin sona ermesi ile diğer gelirlerde de düşüş yaşanmıştır.

Uzun dönem kira gelirleri istikrarlı büyüme sergilemiş olup, 2018 yılındaki 129,4 milyon TL'den 2019 yılında %11,3 artışla 144,0 milyon TL'ye, 2020 yılında da %12,9 artışla 162,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Uzun dönem kira gelirlerinin hasılat içindeki payı 2018 yılındaki %24,8'den 2019 yılında %47,8'e, 2020 yılında da %51,3'e yükselmiştir.

İkinci el araç satış gelirlerinin de son 2 yılda istikrarlı bir seyir izlediği görülmektedir. Günlük kiralama operasyonu kaynaklı araçların 2018 yılında elden çıkarılması nedeniyle hasılat içindeki payı 2018 yılında %71,1 iken, 2019 yılında %49,6'ya, 2020 yılında da %46,8'e gerilemiştir.

Hizmet gelirleri 2018 yılındaki 4,4 milyon TL'den HGS ve OGS geçiş ücretlerine yapılan zamların etkisiyle 2019 yılında 2018 yılına göre %38,1 artışla 6,1 milyon TL'ye yükselirken, 2020 yılında özellikle pandemi kaynaklı evden çalışma imkanlarının artmasına bağlı olarak araç geçiş ücretlerindeki düşüşe ve sektördeki küçülmeye bağlı olarak filo küçülmesi neticesinde 2019 yılına göre %12,9 azalışla 5,3 milyon TL'ye gerilemiştir.

Temel olarak müşteri hasar yansıtma gelirleri, lastik yansıtma gelirleri, vale hizmetleri, transfer bedelleri ve km aşım gelirlerinden oluşan diğer gelirler ise 2018 yılında günlük kiralama operasyonlarının sona ermesi takip eden dönemde de sektördeki daralmaya bağlı şekilde filo sayısındaki gerileme kaynaklı 2018 yılındaki 8,1 milyon TL'den 2019 yılında %55,0 azalışla 3,7 milyon TL'ye, 2020 yılında da %17,6 azalışla 3,0 milyon TL'ye gerilemiş, hasılat içindeki payı da 2018 yılındaki %1,6'dan 2019 yılında %1,2'ye, 2020 yılında da %0,9'a gerilemiştir.

10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19'un Şirket faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkileri, tüm açılardan titizlikle takip edilmekte ve Şirket yönetimin bu olaydan mümkün olan en az şekilde etkilenmesi için gerekli aksiyonlar hızlıca alınmaktadır. Pandemi kaynaklı olarak gerek Şirketin faaliyet gösterdiği sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler ve yavaşlama doğrultusunda sektörde faaliyet gösteren Şirketlerin operasyonel süreçlerinde aksamalar yaşanabilmektedir.

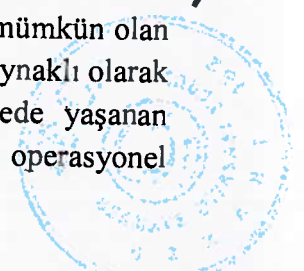
ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. 3. Kat No: 37 Kat: 4
Papirus Plaza 3. Kat No: 37 Kat: 4
Kağıthane / Şişli / İSTANBUL
Tic. Sic. No: 277 018 6097

Amalcan

Amalcan
Amalcan

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 14
Kat: 5 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 329 87 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

- 2. Ekim 2021



Pandemi etkisinin dünya ve Türkiye’de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup, Şirket, operasyonları kesintisiz sürdürebilmeyi ve likidite yönetimine daha fazla önem vererek bilanço ile ilgili olası risklerin yönetimini önceliklendirmiştir.

Global olarak yaşanan Covid 19 salgını ve sürecin tüm hayatın yanı sıra ticari hayatı etkilemesi nedeniyle Türkiye’de üretici ve ithalatçı otomobil markaları planlanan arzın gerisinde kalmış ve sektörde 2020 yılında belirli bir süre arzla ilgili sıkıntı yaşanmış olup, bu durum sektördeki firmaların mevcut araçlarını, ekonomik ömürleri geçmiş dahi olsa, daha uzun süreler kullanmasına, kiralama yapan firmaların geçici süreyle taleplerini ötelemesine veya kira sözleşmesi sona eren araçların kira sürelerini uzatmalarına neden olmuştur.

Diğer taraftan pandemi nedeniyle toplu taşıma kullanımını yerine bireysel araç kullanım alışkanlığının artması sonucu Türkiye’de sıfır ve 2. el araç satışlarına olan talep artmış, otomotiv pazarında artan talep döviz kurlarındaki artış ile birleşince ve otomotiv endüstrisi ve satıcılarının Pandemi öncesi yetersiz stokları sebebiyle pazardaki talebe cevap verememesi üzerine otomotiv fiyatlarında artış yaşanmıştır. Araç fiyatlarındaki artış yeni alınacak araçların satın alma maliyetlerini, dolayısıyla şirketlerin üzerindeki finansman yüklerini artırmış, bununla birlikte kiraya verilecek araçlar için oluşan aylık kira tutarlarındaki artışlar filo kiralama sektöründe daralmaya da yol açmıştır.

Türk Parası Kıymetini Koruma Hakkında 32 Sayılı yasa değişikliği nedeniyle, 2018 yılı Ekim ayından itibaren yapılan araç kiralama sözleşmeleri Türk Lirası olarak düzenlenmekte ve var olan döviz cinsinden yapılan sözleşmeler de sözleşme bitim tarihine kadar mevcut para biriminden devam etmektedir. Değişikliğin yürürlüğe girdiği dönemde TL fonlama maliyetlerinin çok yüksek olması, geçmişten gelen döviz cinsinden kiralamaların TL cinsinden karşılığının firmaların ödeme kabiliyetlerinin üzerine çıkması sektörde daralmaya sebep olmuştur. Bu durum kısa dönemde araç kiralama maliyetlerinin yükselmesine ve firmaların yapılmış bütçelerin üzerinde kalmasına, dolayısıyla kiralama kararlarının ötelenmesine neden olmuştur.

Döviz kurundaki artış bir taraftan araç fiyatlarındaki ve kira bedellerinde artış neticesinde pazar daralmasına sebep olurken, diğer taraftan sıfır araç fiyatlarındaki artışa paralel olarak şirketin filosunda bulunan araçların 2. el değerlerine pozitif yönde etkisi oluşmaktadır. Benzer şekilde sıfır araçlarda ÖTV artışlarının da 2. el değerlerine pozitif etkisi bulunmaktadır.

Ayrıca vergilerdeki artışlara bağlı olarak araç bedellerinde meydana gelen artış ile araç temininde yaşanan dönemsel sorunlar ve Covid-19 Pandemisi nedeniyle değişen çalışma şartları ile birlikte ekonomik zorluklar neticesinde oluşan talep daralması da sektördeki küçülmenin bir diğer sebebidir.

İhraççının faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek diğer hususlar kısaca aşağıdaki gibidir:

ESCAR TURİZM
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazmağ. No: 11 Kat: 11
Pirus Plaza 34406 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 0312 4016 6037

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Nispetiye Köyü Yolu Cad. No: 14
Kat: 8-9 Nispetiye Köyü - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 339 26 00 Fax: 0212 325 24 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

- 2 Temmuz 2021

- Makro ekonomik risk faktörleri,
- Yurt içi ve yurt dışı ekonomik, politik, jeopolitik ve pandemik olağanüstü gelişmeler,
- Finans sektöründe yaşanabilecek olumsuzluklar,
- Pazardaki talep koşulları.

Tüm bu söz konusu durumlar dışındaki ihraççının faaliyetlerini etkileyebilecek olay ve riskler işbu izahnamenin 5 numaralı Risk Faktörleri başlıklı bölümünde detaylı olarak yer almaktadır.

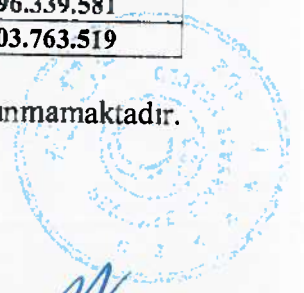
10.3. İhraççının son durum itibariyle finansman yapısı ve borçluluk durumu:

	Bağımsız Denetimden Geçmiş
Borçluluk Durumu (TL)	31.12.2020
Kısa vadeli yükümlülükler	249.645.431
Garantili	0
Teminatlı	189.297.347
Garantisiz/Teminatsız	60.348.084
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	235.477.487
Garantili	0
Teminatlı	196.339.581
Garantisiz/Teminatsız	39.137.906
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	485.122.918
Özkaynaklar	182.823.943
Ödenmiş sermaye	4.910.000
Yasal yedekler	0
Diğer Yedekler	177.913.943
TOPLAM KAYNAKLAR	667.946.861
	0
Net Borçluluk Durumu	Tutar (TL)
A. Nakit	7.901
B. Nakit Benzerleri	81.865.508
C. Ahm Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	0
D. Likidite (A+B+C)	81.873.409
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	0
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	59.166.264
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım	130.131.083
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	0
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	189.297.347
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	107.423.938
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	196.339.581
L. Tahviller	0
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	0
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	196.339.581
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	303.763.519

31.12.2020 döneminden sonra net finansal borçlulukta önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

Dolaylı ve şarta bağlı yükümlülük bulunmamaktadır.

2 Ocak 2021



ESGAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akademi Cad. No: 37 Kat: 4
Saprus Plaza 34100 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane V. No: 377 016 8097

[Handwritten signature]
89
[Handwritten signature]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. M. Akademi Köyü Yolu Cad. No: 4
Kat: 8-9 / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 319 06 00 Fax: 0212 324 00 00
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 578
Mersis No: 0478 0036 7870 00 11

11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

İhraççının fon kaynaklarının dağılımı aşağıda gösterilmiştir.

(TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş	
	31.12.2020	Pay
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Fon Kaynakları	249.645.431	37,4%
Kısa Vadeli Borçlanmalar	59.166.264	8,9%
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	130.131.083	19,5%
Ticari Borçlar	45.127.933	6,8%
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	45.127.933	6,8%
Diğer Borçlar	1.168.424	0,2%
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	1.168.424	0,2%
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	6.455.109	1,0%
Ertelenmiş Gelirler	196.394	0,0%
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	6.562.100	1,0%
Kısa Vadeli Karşılıklar	838.124	0,1%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	569.211	0,1%
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	268.913	0,0%
Uzun Vadeli Fon Kaynakları	235.477.487	35,3%
Uzun Vadeli Borçlanmalar	196.339.581	29,4%
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	843.754	0,1%
Uzun Vadeli Karşılıklar	726.144	0,1%
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	726.144	0,1%
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	37.568.008	5,6%
Özkaynaklar	182.823.943	27,4%
Ödenmiş Sermaye	4.910.000	0,7%
Sermaye Düzeltme Farkları	529.898	0,1%
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	8.472.117	1,3%
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kayıpları	-122.206	0,0%
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları	8.594.323	1,3%
Geçmiş Yıllar Karları	90.622.596	13,6%
Net Dönem Karı / (Zararı)	78.289.332	11,7%
TOPLAM KAYNAKLAR	667.946.861	100,0%

Şirketin fon kaynakları kısa ve uzun vadeli yükümlülükler ile özkaynaklardan oluşmaktadır. 31.12.2020 finansal dönemi itibariyle ihraççının kaynaklarının %37,4'lük kısmı kısa vadeli yükümlülüklerinden, %35,3'lük kısmı uzun vadeli yükümlülüklerinden, %27,4'ü de özkaynaklarından oluşmaktadır.

31.12.2021

İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları finansal borçlar, ticari ve diğer borçlar, müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler, ertelenmiş gelirler, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa ve uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

İhraççının 31.12.2020 dönemi itibariyle:

- Kısa vadeli finansal borçlar ve uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımlarının

SCAR JURIZMO
ŞİMACILIK TİC. A.Ş.
Kızılkaya Mah. Ayazma Cad. No: 3 Kat: 4
S. Plaza 34466 Beşiktaş / İSTANBUL
Kajithane No: D. 37/ Uf. 9257

[Handwritten signatures and initials]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 114
Kat: 8-9 Beşiktaş / İSTANBUL
Tel: 0212 219 00 00 Fax: 0212 324 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Menis No: 0478 0036 7870 0011

- toplamı 189.297.347 TL,
- Ticari borçlar 45.127.933 TL,
 - Diğer borçlar 1.168.424 TL,
 - Kısa ve uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin toplamı 7.298.863 TL,
 - Ertelenmiş gelirler 196.394 TL,
 - Dönem karı vergi yükümlülüğü 6.562.100 TL
 - Kısa ve uzun vadeli karşılıklar 1.564.268 TL,
 - Uzun vadeli borçlanmalar 196.339.581 TL ve
 - Ertelenmiş vergi yükümlülüğü 37.568.008 TL'dir.

31.12.2020 dönemi itibariyle kısa ve uzun vadeli finansal borçlara bağımsız denetimden geçmiş finansal tabloların 14 numaralı dipnotundan, ticari borçlara 6 numaralı dipnotundan, diğer borçlara 7 numaralı dipnotundan, kısa ve uzun vadeli müşteri sözleşmelerinden doğan yükümlülükler 9 numaralı dipnotundan, ertelenmiş gelirlere 9 numaralı dipnotundan, dönem karı vergi yükümlülüklerine 23 numaralı dipnotundan, kısa ve uzun vadeli karşılıklara 15 numaralı dipnotundan ve ertelenmiş vergi yükümlülüklerine 23 numaralı dipnotundan ulaşılabilir.

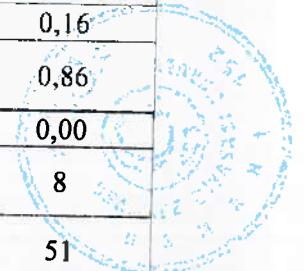
İhraççının faaliyetlerden elde ettiği nakit akımları ile kredi faiz giderlerini ödeme gücü bulunmaktadır.

Faiz Giderlerini Karşılama Gücü	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Kredi Faiz Giderleri (-)	48.660.920	42.736.577	48.957.805
Net Kur Farkı Giderleri (-)	9.085.558	13.426.499	63.314.915
Toplam	57.746.478	56.163.076	112.272.720
FAVÖK	175.041.946	112.384.003	99.555.783
Kredi Faiz ve Net Kur Farkı Giderleri / FAVÖK	33,0%	50,0%	112,8%

İhraççının finansal tablo dönemleri itibariyle önemli rasyoları aşağıda yer almaktadır.

RASYOLAR	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Cari Oran (Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,86	0,61	0,59
Likidite Oranı (Dönen Varlıklar – Diğer Alacaklar – Stoklar – Riskten Korunma Amaçlı Türev Araçlar – Peşin Ödenmiş Giderler – Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler)	0,41	0,32	0,25
Özkaynaklar / Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler	0,38	0,23	0,16
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler / Toplam Kaynaklar	0,73	0,81	0,86
Özsermaye Karlılığı (Net Kar / Özkaynaklar)	0,43	0,25	0,00
Alacak Tahsil Süresi (Ortalama Ticari Alacaklar*365/Net Satışlar) – Gün	18	14	8
Stok Devir Süresi (Ortalama Stoklar / Satışların Maliyeti *365) – Gün	213	110	51
Borç Ödeme Süresi (Ortalama Ticari Borçlar / Satışların Maliyeti *365) – Gün	121	64	18

- 2 Temmuz 2021



SCAR TURİZM
ŞİMACILIK TİC. A.Ş.
 Merkez Mah. Akademi Cad. No 37 Kat:4
 Maslak Plaza 34722 Beşiktaş / İSTANBUL
 Kağıthane / İstanbul / Türkiye
 Tel: 0212 211 6997

[Handwritten signatures and initials]

İNNOVA
 YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
 Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Kat:14
 Kat:9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
 Tel: 0212 379 26 00 Fax: 0212 324 44 26
 Böğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
 Mersis No: 0478 0036 7870 0011

Likidite oranları incelendiğinde; İhraççının dönen varlıklarının kısa vadeli yükümlülüklerine olan oranını gösteren cari oran 2018 yılındaki 0,59 seviyesinden 2019 yılında 0,61'e, 2020 yılında da 0,86'ya yükselmiştir. Öte yandan dönen varlıklardan diğer alacaklar, stoklar, riskten korunma amaçlı türev araçlar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıkların çıkarılmasıyla bulunan tutarın kısa vadeli yükümlülüklerle bölünmesiyle hesaplanan likidite oranı ise 2018 yılındaki 0,25 seviyesinden cari orana paralel olarak 2019 yılında 0,32'ye, 2020 yılında da 0,41'e yükselmiştir.

Mali yapı oranları, işletmenin ne ölçüde borçla finanse edildiğini ve borçla finansmanının işletme için ne kadar yararlı olduğunu ölçmeye yarar. Mali yapı oranlarıyla, işletmenin finansmanında kullanılan yabancı fonların oranı ölçülmeye ve işletmenin gelirleriyle sabit ödemelerini kaç defa karşıladığı belirlenmeye çalışılır.

Şirketin özkaynakların toplam yükümlülüklerle oranını veren finansman oranı 2019 yılındaki 0,16 seviyesinden 2019 yılında 0,23'e, 2020 yılında da artan karlılığın etkisiyle 0,38'e yükselmiştir.

Yabancı kaynak oranını gösteren kısa ve uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranı 2018 yılındaki 0,86 seviyesinden 2019 yılında 0,81'e, 2020 yılında ise 0,73'ye gerilemiştir. Söz konusu gerilemede karlılık artışının etkili olduğu görülmektedir.

İhraççının alacak tahsil süresi finansal tablo dönemleri itibariyle 2-3 hafta aralığında gerçekleşirken, stok devir süresi ise stoklardaki artışa bağlı olarak 2018 yılındaki 51 günden, 2019 yılında 110 güne, 2020 yılında ise 213 güne yükselmiştir. Ticari borç ödeme süresi ise 2018 yılındaki 18 günden 2019 yılında 64 güne, 2020 yılında da 121 güne yükselmiştir.

11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

İhraççının 31.12.2020 dönemi itibariyle özet nakit akım tablosu aşağıda yer almaktadır.

Özet Nakit Akım Tablosu (TL)	Bağımsız Denetimden Geçmiş		
	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları	51.602.945	126.331.487	110.728.124
Yatırım Faaliyetinden Kaynaklanan Nakit Akımları	-4.486.976	19.998.403	124.472.687
Finansman Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-38.930.558	-121.836.674	-249.339.662
Yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)	4.243.296	24.108.221	-15.213.887
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	77.630.113	53.521.892	68.735.779
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	81.873.409	77.630.113	53.521.892

Şirketin 2018 yılında 110,7 milyon TL olan faaliyetlerden elde edilen nakit akışları 2019 yılında 2018 yılına göre %14,1 artışla 126,3 milyon TL'ye yükselmiş olup, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %59,2 düşüşle 51,6 milyon TL'ye gerilemiştir. Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları temel olarak ticari alacaklar, stok ve karlılıktaki artışa karşılık faiz ve kur farkları ile vergi giderlerindeki artış kaynaklı oluşmuştur.

Şirketin 2018 yılında 124,5 milyon TL olan yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımları 2019 yılında 2018 yılına göre %83,9 düşüşle 20,0 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise -4,5 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Artış / azalışlar temel olarak araç alım / satımlarına bağlı olarak değişmiştir.

Şirketin 2018 yılında -249,3 milyon TL olan finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları 2019 yılında -121,8 milyon TL, 2020 yılında da -38,9 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. 2018 ve 2019 yıllarında finansal borçlanmalarda düşüş olmasına karşılık 2020 yılında artış yaşanmıştır.

Şirketin 2018 yılında -15,2 milyon TL olan yabancı para çevrim farklarının etkisinden önce nakit ve nakit benzerlerindeki net azalış, 2019 yılında 24,1 milyon TL net artış olarak gerçekleşmiş, 2020 yılında da 2019 yılına göre %82,4 düşüşle 4,2 milyon TL'ye gerilemiştir.

Bu kapsamda Şirketin 2018 yılında 68,7 milyon TL olan dönem başı nakit ve nakit benzerleri, 2019 yılında 2018 yılına göre %22,1 düşüşle 53,5 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %45,0 artışla 77,6 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirketin 2018 yılında 53,5 milyon TL olan dönem sonu nakit ve nakit benzerleri ise 2019 yılında 2018 yılına göre %45,0 artışla 77,6 milyon TL'ye, 2020 yılında da 2019 yılına göre %5,5 artışla 81,9 milyon TL'ye yükselmiştir.

11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net Borç / Toplam Sermaye oranının yüksekliği Şirketin finansal borçlarını ödeme riskinin arttığını göstermektedir. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından (kısa vadeli borçlanmalar, uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ve uzun vadeli finansal borçlanmalar) düşülmesiyle, toplam sermaye ise net borca toplam özkaynakların eklenmesiyle hesaplanır.

Şirketin finansal tablo dönemleri itibariyle Net Borç/Toplam Sermaye oranı aşağıdadır:

(TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Finansal Borçlar	385.636.928	375.936.566	436.285.974
Eksi: Nakit ve Nakit Benzerleri	81.873.409	77.630.113	53.521.892
Net Borç	303.763.519	298.306.453	382.764.082
Toplam Özkaynak	182.823.943	104.534.611	78.107.244
Toplam Sermaye	486.587.462	402.841.064	460.871.326
Net Borç / Toplam Sermaye Oranı	62%	74%	83%

Şirketin varlıklarının önemli bir kısmı duran varlıklarda tutulmaktadır. Şirketin net borcu 2018 yılındaki 382,8 milyon TL'den 2019 yılında 2018 yılına göre %22,1 düşüşle 298,3 milyon TL'ye gerilemiş olup, 2020 yılında ise 2019 yılına göre %1,8 artışla 303,8 milyon TL'ye yükselmiştir. Şirketin finansal borçlanmalarındaki düşüş ile birlikte artan karlılığına bağlı olarak özkaynaklarında artış görülmüş olup, bu doğrultuda 2018 yılında %83 olan net borç / toplam sermaye oranı 2019 yılında %74'e, 2020 yılında da %62'ye gerilemiştir.

- 2 Temmuz 2021

SCAR TURİZM
İŞİMACILIK TİC. A.Ş.
Etiler Mah. Akmerkez Cad. No:57 Kat:4
Maslak Plaza 34722 Kat:10 İstanbul
Kağıthane / İstanbul T.C. 0212 3097

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cat. No:134
Kat:9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 321 83 22
E-Posta: info@infor.com.tr
Sicil No: 270900 Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7879 0011

Şirketin 31.12.2020 dönemi itibarıyla yükümlülüklerini karşılayamama riski bulunmamaktadır. Şirketin finansal yükümlülüklerini zamanında gerektiği gibi karşılayamaması durumunda temerrütte düşmesi ve buna bağlı olarak banka kredi sözleşmesine istinaden teminat altına alınan araçlara el konulması durumlarının gerçekleşmesi halinde faaliyetlerinde aksama meydana gelebilir, şirket nakit akımları ve buna bağlı olarak da finansal durumunda bozulmalar görülebilir.

11.4. İşletme sermayesi beyanı:

Şirketin cari yükümlülüklerini karşılamak üzere yeterli işletme sermayesi yoktur. İhraççının 31.12.2020 dönemi itibarıyla dönen varlıkları toplamı 214.079.140 TL, kısa vadeli yükümlülükleri toplamı 249.645.431 TL olup, net işletme sermayesi açığı 35.566.291 TL'dir. (31.12.2019: 107.665.093 TL, 31.12.2018: 109.351.584 TL)

Finansal Kalemler (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Dönen Varlıklar	214.079.140	167.002.042	154.527.497
Kısa Vadeli Yükümlülükler	249.645.431	274.667.135	263.879.081
Net İşletme Sermayesi	-35.566.291	-107.665.093	-109.351.584

Şirketin işbu halka arz kapsamında elde edeceği net 126.290.000 TL'lik fon ile net işletme sermayesinin pozitif dönmesi beklenmekte olup, elde edilecek fonun 12.629.000 TL'lik kısmının işletme sermayesi ihtiyacında, 25.258.000 TL'lik kısmının da şirketin finansal borç faiz ve anapara ödemelerinde kullanılması planlanmaktadır.

11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

İhraççının finansal tablo dönemleri itibarıyla vermiş olduğu teminatlar aşağıda yer almaktadır.

Verilen Teminatlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Teminat	1.022.987	1.883.294	14.123.599
Rehin (**)	382.030.289	373.605.540	433.909.431
Diğer (*)	19.880.700	44.951.089	38.669.561
Toplam	402.933.976	420.439.923	486.702.591

(*) Şirket'in kredilere karşılık olarak bir bankaya temlik ettirdiği iptal edilemeyen faaliyet kiralamasından kaynaklanan alacaklarından oluşmaktadır.

(**) Faaliyet kiralamasına konu varlıklar alınan krediler karşılığında bankalara teminat olarak verilmiştir.

İhraççının vermiş olduğu teminat mektuplarının kurum bazında kırılımı finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıda yer almaktadır.

Verilen Teminatlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
TAV Esenboğa Yatırım İşletmeleri A.Ş.	0	0	599.743
Sabiha Gökçen Havalimanı A.Ş.	0	0	149.494
TAV Ege Terminal Yatırım Yapım ve İşletme A.Ş.	0	0	465.590
İzmir 6. Asliye Hukuk Mahkemesi	90.893	90.893	20.000
Aydın 1. İcra Müdürlüğü	70.800	70.800	70.800
Dominos Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş.	442.894	885.787	1.328.680
Aydın 1. Asliye Hukuk Mahkemesi	15.000	15.000	15.000
T.C. İstanbul 8. İcra Müdürlüğü 2017/42072 E. Dosya	18.000	18.000	18.000

27 Ocak 2021

Van 1. İcra Müdürlüğü 2018/5997 E. Dosya	335.000	335.000	335.000
İzmir 2. İcra Müdürlüğü 2018/9745	26.100	26.100	26.100
Tire 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2016/309	15.200	15.200	15.200
Doğuş Oto Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	0	0	11.000.000
Kültür ve Turizm Bakanlığı	7.000	7.000	7.000
Şişli 2. Sulh Hukuk Mahkemesi	2.100	2.100	2.100
Denizli 3. İcra Dairesi	0	0	70.893
Omron Electronics Elektro Mekanik Yazılım Ticaret ve Sanayi Ltd. Şti	0	417.414	0
Toplam	1.022.987	1.883.294	14.123.599

İhraççının vermiş olduğu teminat mektuplarının banka bazında kırılımı aşağıda yer almaktadır.

Verilen Teminatlar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Akbank	0	417.414	1.214.827
QNB Finansbank	20.000	20.000	20.000
Halkbank	70.800	70.800	70.800
İş Bankası	852.194	1.295.087	1.737.980
Vakıfbank	0	0	5.000.000
Yapı Kredi Bankası	9.100	9.100	9.100
Ziraat Bankası	70.893	70.893	6.070.893
Toplam	1.022.987	1.883.294	14.123.599

11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

Edinilmesi Planlanan Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Şirketin 18.06.2021 tarih ve 2021/21 sayılı sermaye artırımından elde edilecek fonun kullanım yerlerine ilişkin karar ve yönetim kurulu raporunda da belirtildiği üzere, Şirketin işbu halka arz kapsamında elde edeceği net 126.290.000 TL'lik kaynağın %70'ine karşılık gelen 88.403.000 TL'nin Şirketin büyüme hedeflerine bağlı olarak filodaki araç sayısının artırılması kapsamında yapılacak araç alımlarının finanse edilmesinde kullanılmasına karar verilmiştir.

Finansal ya da Faaliyet Kiralaması Yoluyla Edinilen Maddi Duran Varlıklara İlişkin Bilgiler:

Yoktur.

12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

13. EĞİLİM BİLGİLERİ

13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:

2 Temmuz 2021



ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazlar Cad. No: 1 Kat: 4
apirus Plaza 34400 Beşiktaş / İSTANBUL
Koşukhane V.D. 0212 321 6097

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
95
[Handwritten signature]

İNEO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Beşinciyeköy Yolu Cad. No: 14
Kat: 8-9 Beşinciyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 321 26 00 Fax: 0212 321 26 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 5787
Merkezi No: 0478 0036 7870 0011

Tüm dünyayı etkisi altına alan COVID-19'un Şirket faaliyetlerine ve finansal durumuna olası etkileri, tüm açılardan titizlikle takip edilmekte ve Şirket yönetiminin bu olaydan mümkün olan en az şekilde etkilenmesi için gerekli aksiyonlar hızlıca alınmaktadır. Pandemi kaynaklı olarak gerek Şirketin faaliyet gösterdiği sektörde gerekse genel ekonomik aktivitede yaşanan gelişmeler ve yavaşlama doğrultusunda sektörde faaliyet gösteren Şirketlerin operasyonel süreçlerinde aksamalar yaşanabilmektedir.

Pandemi etkisinin dünya ve Türkiye'de ne kadar süre ile devam edeceği, ne kadar yayılabileceği henüz net olarak tahmin edilememekte olup, Şirket, operasyonları kesintisiz sürdürebilmeyi ve likidite yönetimine daha fazla önem vererek bilanço ile ilgili olası risklerin yönetimini önceliklendirmiştir.

Global olarak yaşanan Covid 19 salgını ve sürecin tüm hayatın yanı sıra ticari hayatı etkilemesi nedeniyle Türkiye'de üretici ve ithalatçı otomobil markaları planlanan arzın gerisinde kalmış ve sektörde 2020 yılında belirli bir süre arzla ilgili sıkıntı yaşanmış olup, bu durum sektördeki firmaların mevcut araçlarını, ekonomik ömürleri geçmiş dahi olsa, daha uzun süreler kullanmasına, kiralama yapan firmaların geçici süreyle taleplerini ötelemesine veya kira sözleşmesi sona eren araçların kira sürelerini uzatmalarına neden olmuştur.

Diğer taraftan pandemi nedeniyle toplu taşıma kullanımı yerine bireysel araç kullanım alışkanlığının artması sonucu Türkiye'de sıfır ve 2. el araç satışlarına olan talep artmış, otomotiv pazarında artan talep döviz kurlarındaki artış ile birleşince ve otomotiv endüstrisi ve satıcılarının Pandemi öncesi yetersiz stokları sebebiyle pazardaki talebe cevap verememesi üzerine otomotiv fiyatlarında artış yaşanmıştır. Araç fiyatlarındaki artış yeni alınacak araçların satın alma maliyetlerini, dolayısıyla şirketlerin üzerindeki finansman yüklerini artırmış, bununla birlikte kiraya verilecek araçlar için oluşan aylık kira tutarlarındaki artışlar filo kiralama sektöründe daralmaya da yol açmıştır.

Döviz kurundaki artış bir taraftan araç fiyatlarındaki ve kira bedellerinde artış neticesinde pazar daralmasına sebep olurken, diğer taraftan sıfır araç fiyatlarındaki artışa paralel olarak şirketin filosunda bulunan araçların 2. el değerlerine pozitif yönde etkisi oluşmaktadır.

Sektörde özellikle son üç yıldır gerek yasal düzenlemeler, gerek döviz kurlarındaki artış gerekse Pandemi etkisiyle yaşanan küçülme ve talep ertelemelerinin yerini büyüme ve ertelenen taleplerin karşılanacağı bir döneme geçirmesi beklenmektedir.

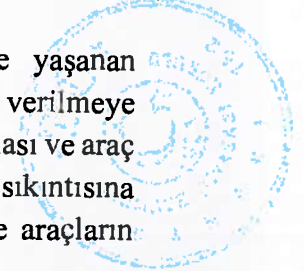
Bununla birlikte otomotiv sanayinde kullanılan çiplerin dünyada tedarikinde yaşanan problemler nedeniyle otomotiv endüstrisindeki üreticiler tarafından üretime ara vermeye ilişkin haberler çıkmakta olup, tedarik süreçlerinde yaşanabilecek aksaklıkların uzaması ve araç üretimine daha uzun süreli ara vermeler, sektörde 2020 yılında yaşanan 0 araç arz sıkıntısına ve dolayısıyla fiyatların yeniden artmasına sebep olabilir ya da istenilen nitelikte araçların temininde sorun yaşanabilir.

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Cad. No 37 Kat 4
Papyrus Plaza 34060 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıtın V. No: 377 016 6097

[Handwritten signature]
96
[Handwritten signature]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu C. No: 14
Kat: 8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 379 26 00 Fax: 0212 374 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Merkezi No: 0478 0036 7870 0011

2 Temmuz 2021



13.2. İhraççının beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

İşbu izahnamenin 5. bölümünde ortaklığa ve içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler ile ilgili bölümde belirtilen doğabilecek olası riskler dışında, cari hesap yılı içinde ortaklık faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, yükümlülükler veya olaylar yoktur.

14. KÂR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ

14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:

Yoktur.

14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:

Yoktur.

14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:

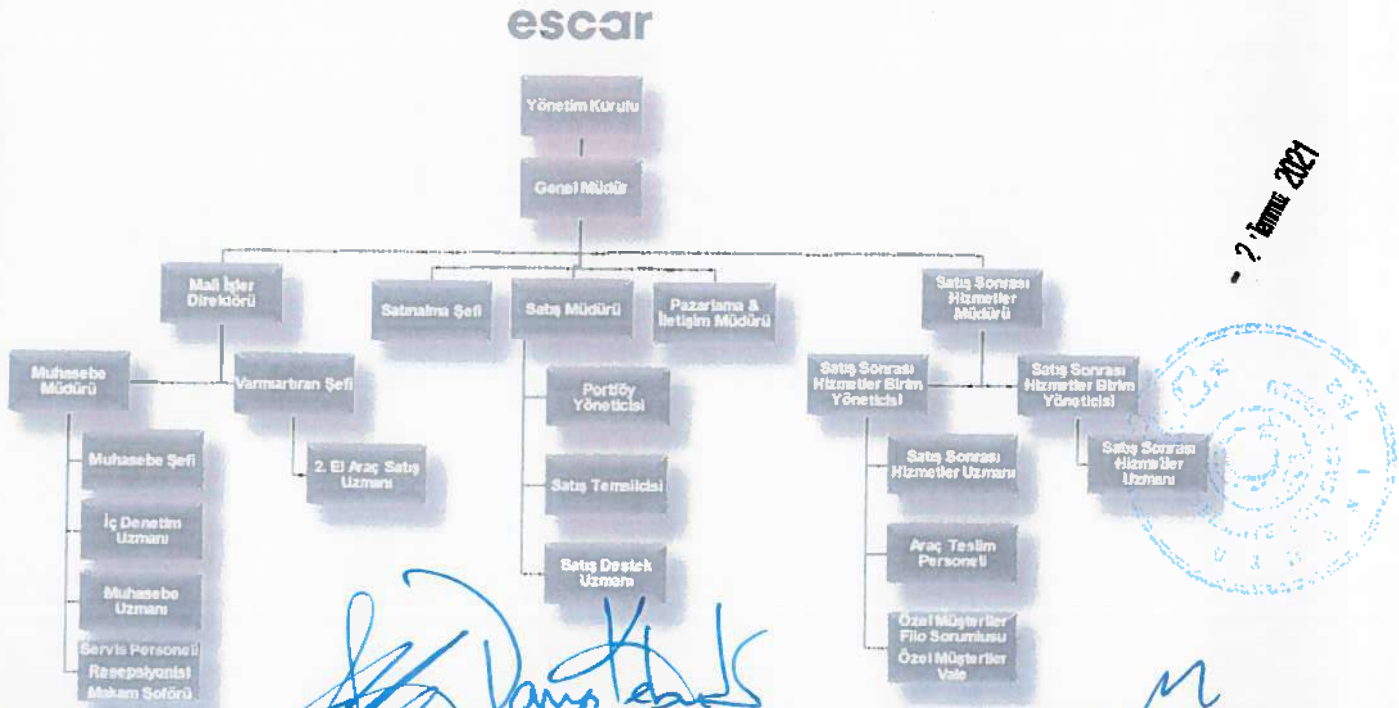
Yoktur.

14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:

Yoktur.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



2 Temmuz 2021



ESCAR YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Merkez Mah. Ayazma Caddesi No: 17 Kat: 4
Pirus Plaza 34400 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 016 6097

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Büyükdere Caddesi No: 14
Kat: 8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 96 00 Fax: 0212 319 96 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 000 6787
M.Ş. 0212 2026 7870 0011

15.2. İdari yapı:

15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Efrayim Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	13.644.000	30,00
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	13.644.000	30,00
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	13.644.000	30,00
Betina Halıyo	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, Satış Yöneticisi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	2.274.000	5,00
Nora Karakaş Küçükberberyan	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	2.274.000	5,00
Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay	0	0,00
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay	0	0,00

Şirketin bağımsız yönetim kurulu üyeleri 26.03.2021 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiş olup, diğer yönetim kurulu üyeleri ise 22.02.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiştir.

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri görevler:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Efrayim Kebudi	Efo Turizm Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	50.000	50.000	100,00
Efrayim Kebudi	Esteks Kumaşçılık Sanayi ve Dış Ticaret Turizm Taşımacılık Ltd. Şti.	Ortak	Devam Etmekte	4.200.000	2.100.000	50,00
Alaettin Şafak Uras	Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	50.000	50.000	100,00

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Yoktur.

15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

İhraççı 04.07.2001 tarihinde kurulmuştur.

ESCAR TURİZM

TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.

Merkez Mah. Aytepe Cad. No: 7 Kat: 4

Papirus Plaza 34116 Katmenli AŞ. İSTANBUL

Kağıthane / T.C. 0212 016 5067

98

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuşçöpe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 34
Kat: 8 - Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 219 26 00 Fax: 0212 324 34 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 787
Mecidiyeköy No: 0478 0035 7870 0011

- 2 - Temmuz 2021

15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Şirketin yönetim kurulu üyelerinden Daryo Kebudi, Azra Kebudi ve Betina Halyo, Şirketin yönetim kurulu başkanı Efrayim Kebudi'nin çocuklarıdır.

15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:

Unvanı	Adı, Soyadı	Şirkette Bulunduğu Süre (Yıl)	İş Tecrübesi (Yıl)	Tahsil Durumu
Yönetim Kurulu Başkanı	Efrayim Kebudi	20	45	Lise
Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Daryo Kebudi	20	25	Lisans
Yönetim Kurulu Üyesi	Azra Kebudi	15	25	Lisans
Yönetim Kurulu Üyesi	Betina Halyo	16	16	Lisans
Yönetim Kurulu Üyesi	Nora Karakaş Küçükberberyan	20	25	Lisans
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Cengiz Arabacı	-	29	Yüksek Lisans
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Alaettin Şafak Uras	-	36	Lisans

Efrayim KEBUDİ – Yönetim Kurulu Başkanı

1951 yılında Antakya'da doğmuş olan Efrayim Kebudi, ticaret hayatına küçük yaşlarda ailesinin Antakya'da sahip olduğu manifatura dükkanında çalışarak başlamıştır. İşin tüm detaylarını küçük yaşta öğrenmiş olup, ailesinden de aldığı ticari eğitim birikimiyle 1985 yılında İstanbul'a gelerek halen toptan kumaş ticareti alanında faaliyet göstermekte olan Esteks Kumaşçılık Sanayi ve Dış Ticaret Turizm Taşımacılık Ltd. Şti.'ni ("Esteks Kumaşçılık") kurmuştur. Tüm çocuklarının Esteks Kumaşçılık bünyesinde çalışmalarını ve ticareti öğrenmelerini sağladıktan sonra, Escar'ın kurulması için hem sermaye desteği hem de manevi destek vermiştir. Efrayim Kebudi mevcut durum itibarıyla Escar ve Efo Turizm Pazarlama ve Ticaret A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı, Esteks Kumaşçılık'ta ise ortak olarak görev almaktadır.

Daryo KEBUDİ – Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1975 yılında Antakya'da doğmuş olan Daryo Kebudi, iş hayatına küçük yaşlarda aile şirketi olan Esteks Kumaşçılık'ta yaz dönemlerinde çalışarak başlamıştır. 1997 yılında Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olduktan sonra bir süre daha Esteks Kumaşçılık'ta çalışmaya devam etmiştir. Kurucu ortaklarından olduğu Escar'da uzun süre genel müdürlük görevini üstlenmiş olup, mevcut durum itibarıyla yönetim kurulu başkan vekili olarak görev almaktadır.

Azra KEBUDİ – Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında Antakya'da doğmuş olan Azra Kebudi, iş hayatına üniversite yıllarında ait şirketi olan Esteks Kumaşçılık'ta başlamış olup, söz konusu şirkette ithalat ve finans bölümlerinden sorumlu olarak görev almıştır. Mevcut durum itibarıyla kurucu ortaklarından olduğu Escar'da yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

2 Temmuz 2021



Efrayim Kebudi
Daryo Kebudi
Azra Kebudi
99

Nora KARAKAŞ KÜÇÜKBERBERYAN – Yönetim Kurulu Üyesi, Genel Müdür

1974 yılında İstanbul'da doğmuş olan Nora Karakaş Küçükberberyan, iş hayatına üniversite yıllarında AIG Sigorta'da satış danışmanı olarak başlamıştır. Marmara Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olduktan sonra araç kiralama sektöründe Budget Rent a Car'da 2 yıl pazarlama yönetmeni olarak, 4 yıl da satış ve pazarlama müdürü olarak görev almıştır. Mevcut durum itibarıyla kurucu ortaklarından olduğu Escar'da yönetim kurulu üyesi ve genel müdür olarak görev almaktadır. 8 yıl boyunca Tüm Oto Kiralama Kuruluşları Derneği'nde (TOKKDER) yönetim kurulu üyesi, Türkiye Seyahat Acentaları Birliği'nde (TÜRSAB) Rent a Car komitesinde 5 yıl başkan yardımcılığı yapmıştır. Halen İstanbul Ticaret Odası 26. meslek komitesi başkan yardımcılığı görevine devam etmektedir.

Betina HALYO – Yönetim Kurulu Üyesi

1983'te Antakya'da doğmuş olan Betina Halyo, 2005 yılında Yeditepe Üniversitesi Uluslararası Ticaret bölümünden mezun olmuştur. İş hayatına aile şirketi olan Esteks Kumaşçılık'ta yaz dönemlerinde çalışarak başlamıştır. 2004 yaz döneminde günlük kiralama faaliyeti ile iştirak etmekte olan Miller Rent a Car'da çalışmıştır. 2005 yılında Yapı Kredi Bankası Karaköy Şubesi'nde stajını tamamlamış, akabinde Escar'da satış yöneticisi olarak çalışmaya başlamıştır. Mevcut durum itibarıyla Escar'da yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Alaettin Şafak URAS – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1961 yılında Ankara'da doğmuş olan Alaettin Şafak URAS, 1979 yılında TED Ankara Koleji'nden, 1984 yılında da İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. PricewaterhouseCoopers denetim firmasında 1985 ve 1990 yılları arasında denetim uzmanı ve müdürü olarak görev almıştır. Ege-Ferro A.Ş.'de 1990 ve 1991 yılları arasında mali işler müdürü olarak, 1991 ve 2003 yılları arasında Wyeth İlaçları A.Ş.'de mali ve idari işler direktörü olarak görev almıştır. Wyeth İlaçları A.Ş.'de görev aldığı süre boyunca söz konusu şirketi Uluslararası Yatırımcılar Derneği (YASED) ve İlaç Endüstrisi İşverenler Sendikası nezdinde temsil etmiştir. Alaettin Şafak URAS, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası ve Türkiye Muhasebe Uzmanları Derneği üyesidir. 2003 yılından itibaren sağlık alanında hizmet veren Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.'nin kurucu ortağı olarak görevine devam etmekte olup, aynı zamanda Escar'da bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

Cengiz ARABACI – Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1969 yılında Ankara'da doğmuş olan Cengiz Arabacı, Gazi Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kamu Yönetimi bölümünden mezun olduktan sonra iş hayatına Kelebek Mobilya'da mağaza müdürü olarak başlamıştır. Kelebek Mobilya'da çalıştığı 2 yıl boyunca satış, stok, müşteri ilişkileri, finans ve ekip yönetimi konusunda önemli tecrübeler edinmiştir. 1995 yılında çalışmaya başladığı BP Petrolleri A.Ş.'de satın alma, lojistik, planlama, kalite gibi bölümlerde yöneticilik yaparak birçok ülke bazlı ve uluslararası önemli projelerde görev almıştır. Bu dönemde Ahmet Yesevi Üniversitesi Yönetim ve Organizasyon bölümünde 'Risk Yönetimi' konusunda yazdığı tez ile yüksek lisans eğitimini tamamlamış olup, aynı zamanda BP Petrolleri A.Ş.'de merkezi satın alma bölümünü kurmuş ve bu bölümün ülke yöneticiliğini

- 2 - Ekim 2021

ESCAR TO RIZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Alibeyli Cad. No: 57 Kat: 4
Papyrus Plaza 34477 Beşiktaş / İSTANBUL
Kayıtlı No: V.10001177 016 0097

İNNO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Ca... 14
Kat:8 Etiler Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 225 19 26 00 Fax: 0212 323 09 14
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis: 0819001230000000011

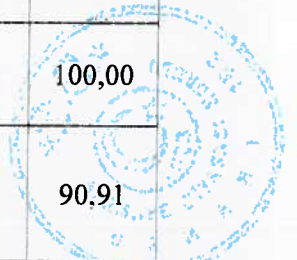
[Handwritten signatures and stamps]
100

yapmıştır. Cengiz ARABACI mevcut durum itibarıyla Escar'da bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev almaktadır.

15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

Adı Soyadı	Şirket Unvanı	Görevi	Görevine Devam Edip Etmediği	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (TL)	Sermaye Payı (%)
Efrayim Kebudi	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	45.480.000	13.644.000	30,00
	Efo Turizm Pazarlama ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	50.000	50.000	100,00
	Esteks Kumaşçılık Sanayi ve Dış Ticaret Turizm Taşımacılık Ltd. Şti.	Ortak	Devam Etmekte	4.200.000	2.100.000	50,00
Daryo Kebudi	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Devam Etmekte	45.480.000	13.644.000	30,00
Azra Kebudi	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	45.480.000	13.644.000	30,00
Betina Halyo	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	45.480.000	2.274.000	5,00
Nora Karakaş Küçükberberyan	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	45.480.000	2.274.000	5,00
Cengiz Arabacı	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	0	0	0,00
Alaettin Şafak Uras	Escar Turizm Taşımacılık Ticaret A.Ş.	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Devam Etmekte	0	0	0,00
	Farmanet Sağlık Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmekte	50.000	50.000	100,00
	Tasfiye Halinde LifeFarma İlaç ve Sağlık Ürünleri Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı	Devam Etmiyor	550.000	500.000	90,91

2 Temmuz 2021



ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Kuştepe Mah. Ayasofya Cad. No: 17 Kat: 4
Etiler Plaza 34467 Beşiktaş / İSTANBUL
Kâğıthane V. B. No: 016 6097

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
101
[Handwritten signature]

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cat. No: 14
Kat: 8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 96 00 Fax: 0212 329 87 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 3478 0036 7870 0011

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Şirketin bağımsız yönetim kurulu üyesi Alaettin Şafak Uras'ın %90,91 oranında ortağı olduğu Tasfiye Halinde LifeFarma İlaç ve Sağlık Ürünleri Ticaret A.Ş.'nin tasfiye sürecine ilişkin genel kurul kararı 28.12.2018 tarihinde tescil edilmiş olup, 17.01.2019 tarih ve 9747 sayılı TTSG'de ticaret sicilinden terkin edildiği ilan edilmiştir.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyelğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

ESGAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akmerkezi Cad. No: 37/ Kat: 4
Papirus Plaza 34099 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / İstanbul 34377 010 0097

[Handwritten signature]
102
[Handwritten signature]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 4
Kat: 8/ D: Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 324 14 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0170 0036 7870 0011

- 2 Temmuz 2021

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Şirketin yönetim kurulu üyelerine ödenen ücret ve sağlanan benzeri menfaatler finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki gibi oluşmuştur. Şirket üst düzey yönetim kadrosu yönetim kurulu üyelerinden oluşmakta olup, üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve ulaşım gibi faydaları içermektedir.

Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Yönetim Kurulu	1.778.977	2.625.924	3.332.050
Toplam	1.778.977	2.625.924	3.332.050

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

İhraççının yönetim kurulu üyelerine ayrılan kıdem tazminatı karşılıkları finansal tablo dönemleri itibarıyla aşağıdaki gibi oluşmuştur.

Kıdem Tazminatı Karşılıkları (TL)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Yönetim Kurulu	235.164	0	129.494
Toplam	235.164	0	129.494

17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
Efrayim Kebudi	Yönetim Kurulu Başkanı	Yönetim Kurulu Başkanı	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	13.644.000	30,00
Daryo Kebudi	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	13.644.000	30,00
Azra Kebudi	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	13.644.000	30,00
Betina Halyo	Yönetim Kurulu Üyesi	Yönetim Kurulu Üyesi, Satış Yöneticisi	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	2.274.000	5,00
Nora Karakaş Küçükberberyan	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür	Yönetim Kurulu Üyesi - Genel Müdür	3 Yıl / 2 Yıl 8 Ay	2.274.000	5,00

Cengiz Arabacı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay	0	0,00
Alaettin Şafak Uras	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	3 Yıl / 2 Yıl 9 Ay	0	0,00

Şirketin bağımsız yönetim kurulu üyeleri 26.03.2021 tarihli olağan genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiş olup, diğer yönetim kurulu üyeleri ise 22.02.2021 tarihli olağanüstü genel kurul toplantısında 3 yıllığına seçilmiştir.

Yönetim Kurulu üyeleri ve genel müdür dışında Şirket'te yönetimde söz sahibi olan personel bulunmamaktadır.

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibariyle ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Son finansal tablo dönemi itibariyle Şirket tarafından, yönetim kurulu üyelerine iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödeme, sağlanacak fayda bulunmamaktadır.

17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14.04.2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. İhraççı, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

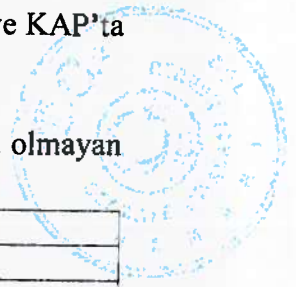
Denetim Komitesi:

Denetim Komitesinin amacı Şirketin muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir. Komite en az iki üyeden oluşacak ve tüm üyeler bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olacaktır. Komite üyelerinden en az biri denetim/muhasebe ve finans konusunda 5 yıllık tecrübeye sahip olmalıdır. Komite en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Komite üyeliğine; görevlerinin gerektirdiği niteliklere sahip olan ve icra fonksiyonu olmayan bağımsız yönetim kurulu üyeleri seçilmişlerdir.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Alaettin Şafak Uras	Başkan	Bağımsız
Cengiz Arabacı	Üye	Bağımsız

2 Temmuz 2021



Kurumsal Yönetim Komitesi:

Komitenin temel amacı Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir. Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Şirket'in yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmadığından, Komite Kurumsal Yönetim İlkelerinde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Cengiz Arabacı	Başkan	Bağımsız
Betina Halyo	Üye	Bağımsız Değil

Aday gösterme komitesi ve ücret komitesinin görevlerinin kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmesine karar verilmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Komitenin amacı Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir. Komitenin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesi bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komitenin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler komiteye üye olabilir. Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirerek kaydını tutar. Komite çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Komitenin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

İsim	Görevi	Bağımsızlık Durumu
Alaettin Şafak Uras	Başkan	Bağımsız
Betina Halyo	Üye	Bağımsız Değil

17.4. İhraççının Kurulun kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:

Şirketin paylarının halka arzı sonrasında Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" çerçevesinde 3. grupta olması beklenmektedir. İhraççı, aynı tebliğ çerçevesinde gerekli Esas Sözleşme değişikliklerini, Yönetim Kurulu yapılanmasını ve Komitelerin oluşturulmasını gerçekleştirmiştir.

İhraççının Esas Sözleşmesi'nin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 18. maddesine göre;

"Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve Şirketin önemli nitelikteki ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tabi olunması durumunda, yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir."

Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca, payları ilk kez halka arz edilmesi için Kurul'a başvuran ortaklıkların, Kurul tarafından grupların belirlenmesine ilişkin listenin ilanına kadar üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacağı belirtilmiştir. Dolayısıyla Şirket, Kurulca yeni listenin ilanına kadar üçüncü gruptaki ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacaktır.

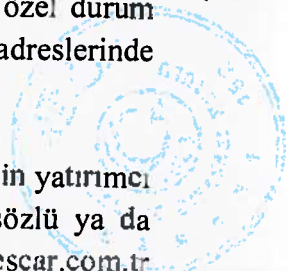
Halka açılma sonrası dönemde SPK mevzuatı gereği düzenlenecek Kurumsal Yönetim İlkelerinin Uyum Raporu ile Ortaklığın Kurumsal Yönetim İlkeleri karşısındaki durumu Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun periyotlarla ayrıca kamuya duyurulacaktır.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri çerçevesinde Şirket, kamuya yapacağı duyuruların, mevzuatın öngördüğü şekilde yapılması için gerekli alt yapıyı oluşturacaktır. Ayrıca yönetim kurulu başkanı veya üyeleri ya da yatırımcı ilişkileri birimi, İhraççı faaliyetleri ile ilgili önemli gelişmelerin kamuya duyurulmasını, pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının kullanmasını, genel kurul bilgilerinin düzenli ve şeffaf olarak duyurulmasını, kar dağıtım politikaları hakkında gerekli bilgilendirmelerin yapılmasını da kapsayacak şekilde tüm bilgilendirme çalışmalarını düzenli olarak yerine getirecektir.

Ayrıca Şirketin faaliyetleri, sektörel gelişmeler, yeni pazarlara ulaşma ve yeni ürünler geliştirme türü bilgiler gibi yatırımcıların kararlarında önem arz eden hususlar, özel durum açıklamaları www.kap.org.tr ve Şirket'in internet sitesi www.escar.com.tr adreslerinde duyurulacaktır.

Yatırımcılar ve/veya piyasa uzmanları tarafından yöneltilecek yazılı sorular, Şirketin yatırımcı ilişkileri birimi tarafından doğru, eksiksiz ve eşitlik ilkesi gözetilerek yazılı, sözlü ya da bilgilendirme toplantıları vasıtasıyla yanıtlanacaktır. Şirketin internet sitesi www.escar.com.tr adresidir. Aşağıda belirtilen konu başlıkları ile ilgili dosyaların halka açılma sonrası zaman içerisinde Şirketin internet sitesinde yer alması için gerekli çalışmalar sürdürülmektedir.

- 2 - Temmuz 2021



ESCAR TURİZM
FAŞİMAÇILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. 377 016 8097 / 37 Kat.4
Spirus Plaza 74/06 Kat:8 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane Y.D. 377 016 8097

[Handwritten signatures and initials in blue ink]

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Kat:10/14
Kat:8 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 333 26 00 Fax:0212 333 26 06
Boğaziçi Kurum: +90 312 476 6787
Müşteri Hizmetleri: 0306 747 747

SPK ve BİST düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde, Şirket kamuyu aydınlatma ve bilgilendirmede aşağıdaki araçları kullanır;

- Özel durum açıklamaları
- Finansal raporlar
- Yıllık faaliyet raporları
- Kurumsal internet sitesi
- Yatırımcılar için hazırlanan bilgilendirme ve tanıtım dokümanları
- SPK düzenlemeleri uyarınca hazırlanması gereken, izahname seti, tasarruf sahiplerine satış duyurusu, duyuru metinleri ve dokümanlar
- Yazılı ve görsel medya aracılığıyla yapılan basın açıklamaları
- Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ve günlük gazeteler vasıtasıyla yapılan ilan ve duyurular.

17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin Yatırımcı İlişkileri Bölümü başlıklı 11. maddesinin 1. fıkrasında yer alan "Ortaklıklar ile yatırımcılar arasındaki iletişimi sağlayan yatırımcı ilişkileri bölümünün oluşturulması ve bu bölümün ortaklık genel müdürü veya genel müdür yardımcısına ya da muadili diğer idari sorumluluğu bulunan yöneticilerden birine doğrudan bağlı olarak çalışması ve yürütmekte olduğu faaliyetlerle ilgili olarak en az yılda bir kere yönetim kuruluna rapor hazırlayarak sunması zorunludur." hükmü, aynı maddenin 6. fıkrasında ise "Paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve/veya borsada işlem görmeye başlaması için Kurula başvuran/başvurulan ortaklıkların, bu madde kapsamındaki yükümlülüklerini, paylarının borsada işlem görmeye başlaması tarihinden itibaren altı ay içerisinde yerine getirmeleri gerekir." hükmü bulunmaktadır.

Şirketin Pay Sahipleri ile İlişkiler birimi henüz kurulmamış olup, yukarıda belirtilen Kurumsal Yönetim Tebliğinin 11. maddesinin 6. fıkrası doğrultusunda, Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasını takiben belirtilen süre içerisinde ilgili görevlendirme yapılacak ve gerekli bilgiler kamuoyu ile paylaşılacaktır. Pay sahiplerinin şirket ile ilgili konularda iletişim kurabileceği kişinin bilgileri aşağıda yer almaktadır.

Adı-Soyadı	Unvanı	Öğrenim Durumu	Sahip Olduğu Sermaye Piyasası Lisansları	Adresi	E-posta	Telefon	Faks
Vahan Can Alyanakyan	Raporlama ve Planlama Müdürü	Lisans	-	Merkez Mah. Ayazma Cad. Papirus Plaza No: 37 K:4 Kağıthane, İstanbul	Vahan.alvana@escar.com.tr	0212 290 67 10	0212 290 67 17

18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibariyle personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle personelin dağılımı hakkında açıklama:

Şirketin finansal tablo dönem sonları itibarıyla personel sayısı aşağıdaki şekilde oluşmuştur.

	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Personel Sayısı	55	61	63

Şirketin 2018 yılında 63 olan personel sayısı 2019 yılında 2018 yılında göre %3,2 düşüşle 61'e, 2020 yılında da 2019 yılına göre %9,8 düşüşle 55'e gerilemiştir. Mevcut durum itibarıyla Şirket personel sayısı 2020 yıl sonuna göre %7,36 artışla 59'a yükselmiştir. Şirketin personel sayısındaki sınırlı düşüş, test çalışmaları sürdürülen otoboom projesinin, pandemi sonucu sektörde oluşan yoğun talep durumu ve otomotiv sektöründeki şartlar göz önünde bulundurularak 2020 yılı Ekim ayında geçici olarak durdurulmasına bağlı olarak otoboom tarafındaki personellerin kalmamasına bağlıdır.

Personelin görev tanımlarına göre dağılımı ise aşağıda gösterilmiştir.

Personel Dağılımı	31.12.2020	%	31.12.2019	%	31.12.2018	%
Yönetim	5	9,1	5	8,2	5	7,9
2. El Araç Satış	3	5,5	5	8,2	4	6,3
Muhasebe	8	14,5	8	13,1	8	12,7
Otoboom	0	0,0	5	8,2	3	4,8
Satış Pazarlama	6	10,9	4	6,6	7	11,1
Satış Sonrası Hizmetler Personelleri	29	52,7	30	49,2	32	50,8
Diğer	4	7,3	4	6,6	4	6,3
Toplam	55	100,0	61	100,0	63	100,0

Şirket personellerinin tamamı şirket merkezinin bulunduğu Marmara Bölgesi'nde görev almaktadır.

18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.

19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

SCAR TURİZM
ŞİMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akademi Cad. No:31 Kat:4
Maslak Plaza 3. Kat No:101/102 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / İstanbul 3377 016 6057

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuşçusuyu Mah. Mecidiyeköy Yolu No:14
Kat:4 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 319 26 00 Fax:0212 324 84 26
Tic. Sic. No:270900 Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No:0478 0036 7870 0011

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;		Sermaye Payı			
Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	26.03.2021 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı		Son Durum (18.06.2021)	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Efrayim Kebudi	A	2.084.114	30,00	2.084.114	30,00
	B	11.559.886		11.559.886	
Daryo Kebudi	A	2.084.114	30,00	2.084.114	30,00
	B	11.559.886		11.559.886	
Azra Kebudi	A	2.084.114	30,00	2.084.114	30,00
	B	11.559.886		11.559.886	
Betina Halyo	A	347.353	5,00	347.353	5,00
	B	1.926.647		1.926.647	
Nora Karakaş Küçükberberyan	A	347.352	5,00	347.352	5,00
	B	1.926.648		1.926.648	
TOPLAM	A+B	45.480.000,00	100,00	45.480.000	100,00

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi					
Ortağın;		Oy Hakkı (*)			
Ortağın Adı Soyadı	Pay Grubu	26.03.2021 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı		Son Durum (18.06.2021)	
		(TL)	(%)	(TL)	(%)
Efrayim Kebudi	A	10.420.570	30,00	10.420.570	30,00
	B	11.559.886		11.559.886	
Daryo Kebudi	A	10.420.570	30,00	10.420.570	30,00
	B	11.559.886		11.559.886	
Azra Kebudi	A	10.420.570	30,00	10.420.570	30,00
	B	11.559.886		11.559.886	
Betina Halyo	A	1.736.765	5,00	1.736.765	5,00
	B	1.926.647		1.926.647	
Nora Karakaş Küçükberberyan	A	1.736.760	5,00	1.736.760	5,00
	B	1.926.648		1.926.648	
TOPLAM	A+B	73.268.188,00	100,00	73.268.188	100,00

(*) Şirket Esas Sözleşmesi'nin 11. maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu nama yazılı pay sahiplerinin 5 oy hakkı, B grubu hamiline yazılı pay sahiplerinin 1 oy hakkı bulunmaktadır.

Şirkette dolaylı pay sahipliği bulunmamaktadır.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Esas Sözleşmenin 11. maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu nama yazılı pay sahiplerinin 5 oy hakkı bulunmakta olup, 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payları 2.084.114 adedi Efrayım Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Daryo Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş Küçükberberyan'a aittir. B grubu pay sahiplerinin ise olağan ve olağanüstü genel kurul

toplantılarında 1 oy hakkı bulunmaktadır.

19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

Grubu	Nama / Hamiline Olduğu	İmtiyaz Türü (Kimin Sahip Olduğu)	Bir Payın Nominal Değeri (TL)	Toplam (TL)	Sermayeye Oranı (%)
A	Nama	Esas Sözleşme'nin 8. maddesine göre (A) Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirketin en az 5 kişiden oluşacak Yönetim Kurulu üyelerinin yarısı (A) grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Esas Sözleşme'nin 11. maddesine göre yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında A grubu pay sahiplerinin 5 oy hakkı vardır. 6.947.047 TL nominal değerli A grubu imtiyazlı payların 2.084.114 adedi Efrayim Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Daryo Kebudi'ye, 2.084.114 adedi Azra Kebudi'ye, 347.353 adedi Betina Halyo'ya ve 347.352 adedi ise Nora Karakaş Küçükberberyan'a aittir.	1,00	6.947.047	15,27
B	Hamiline	B grubu pay sahiplerine tanınmış herhangi bir imtiyaz yoktur.	1,00	38.532.953	84,73
Toplam				45.480.000	100,00

19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:

Şirketin yönetim hakimiyetine Efrayim Kebudi, Daryo Kebudi, Azra Kebudi, Nora Karakaş Küçükberberyan ve Betina Halyo sahip olup, söz konusu yönetim hakimiyetini pay sahipliğinden ve imtiyazlı A grubu paylara sahip olmasından almaktadır.

Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesinde düzenlendiği üzere, A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirketin çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, en az 5 kişiden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır.

ESCAR TURİZM
PAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Nispetiye Mah. Büyükdere Cad. No: 37 Kat: 4
Pulsus Plaza 34390 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane V.D. 0212 010 0097

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]
110
[Handwritten signature]

İNEO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 14
Kat: 8-9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 321 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0035 7870 0011

2 Temmuz 2021

Şirket esas sözleşmesinin 11. maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5, her bir B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

Şirket esas sözleşmesinin 7. maddesine göre, şirket paylarının devri esas sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ve ilgili diğer mevzuatlara göre herhangi bir kısıtlamaya tabi olmaksızın serbestçe gerçekleştirilir.

Şirketin yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılması konusunda mevzuatta ve esas sözleşmede yer alan kurumsal yönetim ilkeleri dışında bir tedbir alınmamış olup, Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'nin oluşturulması da yönetim hakimiyetinin kötüye kullanılmasını engelleyici tedbirler arasında sayılabilir.

19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Şirketin yönetim kurulu üyelerinden Daryo Kebudi, Azra Kebudi ve Betina Halyo, Şirketin yönetim kurulu başkanı Efrayim Kebudi'nin çocuklarıdır. Nora Karakaş Küçükberberyan'ın Şirkette pay sahibi olan diğer kişilerle herhangi bir akrabalık ilişkisi bulunmamaktadır.

20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraf kapsamında değerlendirilen kişiler ile ilişki düzeyleri aşağıdaki gibidir.

Şirket ve İlişkili Taraflarının Unvanı / İsimleri	İlişkisi
Efrayim Kebudi	Şirketin %30 oranında ortağı ve yönetim kurulu başkanıdır.
Daryo Kebudi	Şirketin %30 oranında ortağı ve yönetim kurulu başkan vekilidir.
Azra Kebudi	Şirketin %30 oranında ortağı Şirketin yönetim kurulu üyesidir.
Nora Karakaş Küçükberberyan	Şirketin %5 oranında ortağı ve Şirketin yönetim kurulu üyesidir.
Betina Halyo	Şirketin %5 oranında ortağı ve Şirketin yönetim kurulu üyesidir.

Şirketin ilişkili taraflardan diğer alacakları aşağıda yer almakta olup, ilişkili taraflardan diğer alacakların tamamı 31.12.2020 dönemi itibarıyla tahsil edilmiştir.

ESGAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. No:37 Kat:4
Papyrus Plaza Kat:4 No:101/102/103/104/105/106/107/108/109/110/111/112/113/114/115/116/117/118/119/120/121/122/123/124/125/126/127/128/129/130/131/132/133/134/135/136/137/138/139/140/141/142/143/144/145/146/147/148/149/150/151/152/153/154/155/156/157/158/159/160/161/162/163/164/165/166/167/168/169/170/171/172/173/174/175/176/177/178/179/180/181/182/183/184/185/186/187/188/189/190/191/192/193/194/195/196/197/198/199/200/201/202/203/204/205/206/207/208/209/210/211/212/213/214/215/216/217/218/219/220/221/222/223/224/225/226/227/228/229/230/231/232/233/234/235/236/237/238/239/240/241/242/243/244/245/246/247/248/249/250/251/252/253/254/255/256/257/258/259/260/261/262/263/264/265/266/267/268/269/270/271/272/273/274/275/276/277/278/279/280/281/282/283/284/285/286/287/288/289/290/291/292/293/294/295/296/297/298/299/300/301/302/303/304/305/306/307/308/309/310/311/312/313/314/315/316/317/318/319/320/321/322/323/324/325/326/327/328/329/330/331/332/333/334/335/336/337/338/339/340/341/342/343/344/345/346/347/348/349/350/351/352/353/354/355/356/357/358/359/360/361/362/363/364/365/366/367/368/369/370/371/372/373/374/375/376/377/378/379/380/381/382/383/384/385/386/387/388/389/390/391/392/393/394/395/396/397/398/399/400/401/402/403/404/405/406/407/408/409/410/411/412/413/414/415/416/417/418/419/420/421/422/423/424/425/426/427/428/429/430/431/432/433/434/435/436/437/438/439/440/441/442/443/444/445/446/447/448/449/450/451/452/453/454/455/456/457/458/459/460/461/462/463/464/465/466/467/468/469/470/471/472/473/474/475/476/477/478/479/480/481/482/483/484/485/486/487/488/489/490/491/492/493/494/495/496/497/498/499/500/501/502/503/504/505/506/507/508/509/510/511/512/513/514/515/516/517/518/519/520/521/522/523/524/525/526/527/528/529/530/531/532/533/534/535/536/537/538/539/540/541/542/543/544/545/546/547/548/549/550/551/552/553/554/555/556/557/558/559/560/561/562/563/564/565/566/567/568/569/570/571/572/573/574/575/576/577/578/579/580/581/582/583/584/585/586/587/588/589/590/591/592/593/594/595/596/597/598/599/600/601/602/603/604/605/606/607/608/609/610/611/612/613/614/615/616/617/618/619/620/621/622/623/624/625/626/627/628/629/630/631/632/633/634/635/636/637/638/639/640/641/642/643/644/645/646/647/648/649/650/651/652/653/654/655/656/657/658/659/660/661/662/663/664/665/666/667/668/669/670/671/672/673/674/675/676/677/678/679/680/681/682/683/684/685/686/687/688/689/690/691/692/693/694/695/696/697/698/699/700/701/702/703/704/705/706/707/708/709/710/711/712/713/714/715/716/717/718/719/720/721/722/723/724/725/726/727/728/729/730/731/732/733/734/735/736/737/738/739/740/741/742/743/744/745/746/747/748/749/750/751/752/753/754/755/756/757/758/759/760/761/762/763/764/765/766/767/768/769/770/771/772/773/774/775/776/777/778/779/780/781/782/783/784/785/786/787/788/789/790/791/792/793/794/795/796/797/798/799/800/801/802/803/804/805/806/807/808/809/810/811/812/813/814/815/816/817/818/819/820/821/822/823/824/825/826/827/828/829/830/831/832/833/834/835/836/837/838/839/840/841/842/843/844/845/846/847/848/849/850/851/852/853/854/855/856/857/858/859/860/861/862/863/864/865/866/867/868/869/870/871/872/873/874/875/876/877/878/879/880/881/882/883/884/885/886/887/888/889/890/891/892/893/894/895/896/897/898/899/900/901/902/903/904/905/906/907/908/909/910/911/912/913/914/915/916/917/918/919/920/921/922/923/924/925/926/927/928/929/930/931/932/933/934/935/936/937/938/939/940/941/942/943/944/945/946/947/948/949/950/951/952/953/954/955/956/957/958/959/960/961/962/963/964/965/966/967/968/969/970/971/972/973/974/975/976/977/978/979/980/981/982/983/984/985/986/987/988/989/990/991/992/993/994/995/996/997/998/999/1000

111

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cad. No: 4
Kat: 9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 319 26 00 Fax: 0212 321 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mecidiyeköy Mah. No: 36 7870 0011

- 2 Ocak 2021

c) İhraççının yöneticilerine, ihraççı ve grup içi diğer ortaklıklar tarafından verilen kredilerin tutarı, uygulanan faiz oranı ve yöneticiler adına verilen, faaliyet konusu ile ilgili olan ve olmayan garantiler,

Şirket ortaklarının, Şirketten kullanmış oldukları nakit kaynaklara ilişkin olarak işletilen faiz tutarları aşağıda yer almakta olup, kredi faiz oranı olarak ilgili aydaki ortalama rotatif kredi faiz oranı kullanılmıştır.

İlişkili Taraflardan Faiz Gelirleri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Daryo Kebudi	146.664	134.318	387.975
Azra Kebudi	189.513	118.243	295.509
Efrayim Kebudi	1.289.611	16.278	77.680
Nora Karakaş Küçükberberyan	101.483	88.849	62.396
Betina Halyo	0	0	227
Toplam	1.727.271	357.688	823.787

d) İhraççının iştirak, bağlı ortaklık ve diğer grup ortaklıklarıyla yaptığı, iştirak hissesi ve/veya gayrimenkul alım satımına ilişkin bilgi,
Yoktur.

e) Ortaklar, bağlı ortaklık, iştirakler ve diğer grup şirketlerinden alınan ve bunlara ödenen faiz, kira ve benzerleri

Şirket ortaklarının, Şirketten kullanmış oldukları nakit kaynaklara ilişkin olarak işletilen faiz tutarları aşağıda yer almakta olup, kredi faiz oranı olarak ilgili aydaki ortalama rotatif kredi faiz oranı kullanılmıştır.

İlişkili Taraflardan Faiz Gelirleri	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Daryo Kebudi	146.664	134.318	387.975
Azra Kebudi	189.513	118.243	295.509
Efrayim Kebudi	1.289.611	16.278	77.680
Nora Karakaş Küçükberberyan	101.483	88.849	62.396
Betina Halyo	0	0	227
Toplam	1.727.271	357.688	823.787

f) Diğer şirketlerle olan ilişkinin gerekçesi;
Yoktur.

20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

Şirketin finansal tablo dönemleri itibarıyla ilişkili taraflara gideri bulunmamakta olup, ilişkili taraflardan olan gelirlerinin ihraççının hasılatı içindeki payı aşağıda yer almaktadır.

Gelirler (TL) (*)	31.12.2020	31.12.2019	31.12.2018
Daryo Kebudi	146.664	134.318	387.975
Azra Kebudi	189.513	118.243	295.509
Efrayim Kebudi	1.289.611	16.278	77.680
Nora Karakaş Küçükberberyan	101.483	88.849	62.396
Betina Halyo	0	0	227
Toplam	1.727.271	357.688	823.787
Hasılat	317.127.852	301.187.219	521.920.182
İlişkili Taraflardan Gelirler / Hasılat	0,54%	0,12%	0,16%

- 2 Temmuz 2021

(*) Söz konusu tutarlar, Şirket ortaklarının Şirketten kullanmış oldukları nakit kaynaklara ilişkin olarak işletilen faiz tutarlarından oluşmaktadır.

21. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirketin çıkarılmış sermayesi 45.480.000 TL olup, birim pay değeri 1,00 TL olan 45.480.000 adet paydan oluşmaktadır.

Şirketin 26.03.2021 tarihli genel kurulunda alınan karar ile Şirket sermayesinin 4.910.000 TL'den 5.599.659,358 TL'si olağanüstü yedek akçelerden, 34.970.340,62 TL'si 2020 yılı karından olmak üzere toplam 40.570.000 TL artışla 45.480.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup, söz konusu sermaye artırımını 14.04.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirketin kayıtlı sermaye tavanı 400.000.000 TL'dir.

21.3. Dönem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:
Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.

21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

SCAR TURİZM
AŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akazınlar Cad. No: 17 Kat: 4
Arslan Plaza Kat: 4 / Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıt No: 22.377/818.6097

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Caddesi No: 114
Kat: 8-9 / Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 333 26 00 Fax: 0212 333 26 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

Azaltım / Artırım Öncesi Sermaye (TL)	Azaltım / Artırım Sonrası Sermaye (TL)	Bedelsiz Artırım (TL)	Bedelli Artırım (TL)	Sermaye Azaltımı (TL)	Pay Grubu	Kaynak	Genel Kurul Tarihi	Tescil Tarihi	TTSG Tarih	TTSG Sayı
5.160.000	4.910.000	0	0	-250.000	Yoktur	Kısmi Bölünme	30.05.2018	01.06.2018	07.06.2018	9595
4.910.000	45.480.000	40.570.000	0	0	6.197.047 TL nominal değerli kısmı A grubu nama yazılı, 34.732.953 TL nominal değerli kısmı ise B grubu hamiline yazılı pay olarak verilmiştir.	5.599.659,38 TL'si olağanüstü yedek akçeler, 34.970.340,62 TL'si 2020 yılı karından	26.03.2021	14.04.2021	15.04.2021	10310

Şirketin günlük kiralama faaliyetlerinin ortaklara kısmi bölünme yoluyla şirket dışına çıkarılması kapsamında 250.000 TL sermayeli MTL Oto Ticaret A.Ş. kurulmuş olup, Şirketin sermayesi bu kısmi bölünme işlemi kapsamında 250.000 TL tutarında azaltılmıştır.

Şirketin 26.03.2021 tarihli genel kurulunda alınan karar ile Şirket sermayesinin 4.910.000 TL'den 5.599.659,358 TL'si olağanüstü yedek akçelerden, 34.970.340,62 TL'si 2020 yılı karından olmak üzere toplam 40.570.000 TL artışla 45.480.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş olup, söz konusu sermaye artırımını 14.04.2021 tarihinde tescil edilmiştir.

21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:
Yoktur.

21.10. İhraççının mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda hangi payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:
Yoktur.

21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı hali hazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:
Yoktur.

21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış Şirketin esas sözleşmesi (Ek/2) KAP'ın internet sitesinde www.kap.org.tr ve Şirketin internet adresi www.escar.com.tr'de yer

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Akatlar Cad. No: 37 Kat: 4
Caprius Plaza 3. Kat Kat: 3 / Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / 0212 260 0092

İNNOVATİF
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Kat: 10 / Beşiktaş / İstanbul
Kat: 8 - Etiler / Beşiktaş / İstanbul
Tel: 0212 379 26 00 Fax: 0212 379 26 01
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 036 6787
Tic. Sic. No: 278 0036 7870 0011

- 2 Temmuz 2021

almaktadır.

Şirketlerin amaç ve konusu, esas sözleşmesinin "Amaç ve Konu" başlıklı 3. maddesinde yer almakta olup, işbu izahnamenin 21.13 numaralı maddesinde ayrıca belirtilmiştir.

Şirketin yönetim kuruluna ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8. ve "Yönetim Kurulu Toplantıları Şirketin İdaresi ve Temsili" başlıklı 9. maddelerinde yer almakta olup, işbu izahnamenin 21.14 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

Şirketin genel kurula ilişkin hükümleri, esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 11. maddesinde yer almakta olup, işbu izahnamenin 21.17 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

Şirketin karın tespiti ve dağıtımına ilişkin hükümleri, esas sözleşmenin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 15. maddesinde yer almakta olup, işbu izahnamenin 23.6 numaralı maddesinde ayrıntılı olarak belirtilmiştir.

Şirketin Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi'nde genel kurulun çalışma esasları ve usulleri; Kanun, ilgili mevzuat ve esas sözleşme hükümleri çerçevesinde belirlenmektedir. İç yönerge, Şirketin tüm olağan ve olağanüstü genel kurullarını kapsamakta olup, toplantılara elektronik ortamda katılım İç Yönerge'nin 15. maddesinde yer almaktadır.

Genel kurul toplantısında TTK'nın 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda katılım imkanı tanındığı durumda yönetim kurulunca ve toplantı başkanlığınca yerine getirilecek işlemler TTK'nın 1527. maddesi ve ilgili mevzuatlar dikkate alınarak ifa edilir.

21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde de belirtildiği gibi; şoförlü ve şoförsüz olarak sahibi bulunduğu her türlü motorlu veya motorsuz kara, deniz ve hava taşıtlarını kiraya vermek, yerli ve yabancı turistlere turizm hizmetleri sunmak, yurtiçi ve yurtdışında turizm faaliyetleri tertiplemek ve şubeler açmak, faaliyet konusu ile ilgili lisans, patent, marka, know-how tesis etmek, konusu için her türlü taşınabilir ve taşınmaz mal satın almak, bunları işletmek, kiraya vermek, satmak olup, Şirket mevcut durum itibarıyla her marka motorlu araçların şoförsüz operasyonel filo kiralama ve 2. el araçların satış faaliyeti ile iştigal etmektedir.

21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirketin esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu" başlıklı 8. maddesine göre; Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olarak seçilecek en az 5 kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür.

- 2 Temmuz 2021

Başkan

116
Amir

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirketin çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, Şirket yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Yönetim kurulu üyeleri en az 1 ve en çok 3 yıl için seçilirler ve görev süresi dolan üyeler yeniden seçilebilirler. Tüzel kişiler Yönetim Kuruluna seçilebilirler.

Bir tüzel kişinin yönetim kurulu üyesi olması halinde, bu tüzel kişi ile birlikte, tüzel kişi adına, söz konusu tüzel kişi tarafından belirlenen sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur, ayrıca tescil ve ilanın yapılmış olduğu şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi üye adına sadece, tescil edilmiş söz konusu gerçek kişi yönetim kurulu toplantılarına katılıp oy kullanabilir.

Genel Kurul lüzum görürse, görev süresine bağlı kalmayarak, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili diğer mevzuata uymak kaydıyla yönetim kurulu üyelerini her zaman değiştirebilir.

A grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirketin çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olmaması durumunda, söz konusu duruma yol açan hukuki işlemin gerçekleştiği andan itibaren yukarıda belirtilen yönetim kuruluna aday gösterme imtiyazı sonradan canlanmamak üzere kendiliğinden yürürlükten kalkacaktır. Ayrıca, bu durumun gerçekleşmesi üzerine yapılacak ilk genel kurul toplantısında esas sözleşme tadil edilerek A grubu payların yönetim kuruluna aday gösterme konusundaki imtiyazına yapılan atıflar kaldırılacaktır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun bağımsız yönetim kurulu üyelerine ilişkin düzenlemelerine tâbi olunması durumunda yönetim kuruluna Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir. Yönetim kurulunda görev alacak bağımsız üyeler ile icrada görevli olmayan diğer üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerinde yer alan koşulları taşıması şarttır.

Sermaye Piyasası mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili hükümlerine uygun olarak, yönetim kurulu üyelerine, genel kurul kararıyla belirlenmiş olmak şartıyla huzur hakkı, ücret, ikramiye, prim ve yıllık kardan pay ödenebilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlerine ilişkin Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri saklıdır.

Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin görev süreleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine ve esas sözleşme hükümlerine uyulur.

Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Yönetim kurulu üyeliklerinden birinin herhangi bir sebeple boşalması veya bağımsız yönetim kurulu üyesinin bağımsızlığını kaybetmesi halinde Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi gereği ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak yönetim kurulu tarafından geçici olarak atama yapılır ve müteakip ilk genel kurulun onayına sunulur. Genel kurul tarafından seçimi onaylanan üye, yerine seçildiği üyenin kalan görev süresini tamamlar.

Tüzel kişi yönetim kurulu üyesini temsil etmesi için ilgili tüzel kişi tarafından seçilecek gerçek kişi temsilci, temsil ettikleri tüzel kişilerle temsil münasebeti kesildiğinde üyelik sıfatını kendiliğinden kaybederler.

Yönetim kurulunun Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat kapsamında kurmakla yükümlü olduğu komitelerin oluşumu, görev ve çalışma esasları ile yönetim kurulu ile ilişkileri hakkında ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Yönetim kurulu tarafından görev ve sorumluluklarının sağlıklı bir biçimde yerine getirilmesini teminen yönetim kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetim Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi ile gerektiği ölçüde diğer komiteler oluşturulur. Ancak yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmaması durumunda, Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini yerine getirir. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve kamuya açıklanır. Denetimden Sorumlu Komite üyelerinin tamamının, diğer komitelerin ise başkanlarının, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmesi gerekmektedir.

Sermaye Piyasası Kanunu, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sağlanması amacıyla, Şirket, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ni 14.04.2021 tarihli ve 2021/18 sayılı Yönetim Kurulu Kararı ile kurmuştur. İhraççı, ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin oluşturulmasına gerek bulunmadığından, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini de yerine getirmek üzere yetkilendirilmesine karar vermiştir.

Şirketin esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Toplantıları, Şirketin İdaresi ve Temsili" başlıklı 9. maddesine göre;

Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır. Bu kural yönetim kurulunun elektronik ortamda yapılması veya toplantı yapılmaksızın karar alınması hâlinde de uygulanır. Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca, üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, yönetim kurulu kararları, yönetim kurulu üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı, karar şeklinde yazılmış önerisine, en az üye tam sayısının çoğunluğunun yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine

- 2 - Ekim 2021

ESCAR TURİZM
PAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. Yatağan Caddesi No:37 Kat:4
Spirus Plaza Çarşı Kat:1/1 - Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / CO 37 016 097

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu Cat. No:14
Kat:8 - Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel:0212 334 19 26 GG Fax:0212 334 84 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 000 6787
Tic Sic No:0178 0036 7870 0011

yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim kurulu toplantıları tamamen elektronik ortamda yapılabileceği gibi, bazı üyelerin fiziken mevcut buldukları bir toplantıya bir kısım üyelerin elektronik ortamda katılması yoluyla da icra edilebilir. Fiziken katılımın gerçekleştiği Yönetim Kurulu toplantıları şirket merkezinde veya uygun görülen yerde toplanır.

Yönetim kurulu, şirket işleri ve muamelelerine göre gerekli olan sıklıkta toplantı yapar.

Yönetim kurulu sermaye piyasası mevzuatı Türk Ticaret Kanunu ve esas sözleşme ile münhasıran Genel Kurula yetki verilmiş olan hususlar haricindeki tüm şirket işleri hakkında karar almaya yetkilidir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin her türlü ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerde Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim İlkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Şirketin yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Ticaret Şirketlerinde Anonim Şirket Genel Kurulları Dışında Elektronik Ortamda Yapılacak Kurullar Hakkında Tebliğ hükümleri uyarınca hak sahiplerinin bu toplantılara elektronik ortamda katılmalarına ve oy vermelerine imkân tanıyacak Elektronik Toplantı Sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak toplantılarda şirket esas sözleşmesinin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden veya destek hizmeti alınacak sistem üzerinden hak sahiplerinin ilgili mevzuatta belirtilen haklarını Tebliğ hükümlerinde belirtilen çerçevede kullanabilmesi sağlanır.

Şirketin yönetimi ve üçüncü şahıslara karşı temsili yönetim kuruluna aittir. Yönetim kurulu, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuatta öngörülen ve Genel Kurul tarafından kendisine verilen görevleri ifa eder.

Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumlulukları kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge düzenler.

Yönetim Kurulunun alacağı karar üzerine, Şirketin temsil yetkisi yönetim kurulu üyelerinden birine ya da bir veya daha fazla murahhas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere

devredebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir karar ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Temsil yetkisinin sınırlandırılması, iyi niyet sahibi üçüncü kişilere karşı hüküm ifade etmez; ancak, temsil yetkisinin sadece merkezin veya bir şubenin işlerine özgü olduğuna veya birlikte kullanılmasına ilişkin tescil ve ilan edilen sınırlamalar geçerlidir. Türk Ticaret Kanunu'nun 371, 374. ve 375'inci maddesi hükümleri saklıdır.

Yönetim kurulu, yukarıda belirtilen temsilciler dışında, temsile yetkili olmayan yönetim kurulu üyelerini veya şirkete hizmet akdi ile bağlı olanları sınırlı yetkiye sahip ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını atayabilir. Bu şekilde atanacak olanların görev ve yetkileri, Türk Ticaret Kanunu uyarınca hazırlanacak iç yönergede açıkça belirlenir. Bu durumda iç yönergenin tescil ve ilanı zorunludur. İç yönerge ile ticari vekil ve diğer tacir yardımcılarını atanamaz. Bu fıkra uyarınca yetkilendirilen ticari vekil veya diğer tacir yardımcılarını da ticaret siciline tescil ve ilan edilir. Bu kişilerin, şirkete ve üçüncü kişilere verecekleri her tür zarardan dolayı yönetim kurulu müteselsilen sorumludur.

Yönetim kurulu işlerin yürütülmesi için komite ve komisyonlar kurabilir.

21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

Şirketin esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesine göre;
Şirketin çıkarılmış sermayesi, her biri 1,00 TL itibari değerinde 6.947.047 adet A grubu nama yazılı pay ve her biri 1,00 TL itibari değerinde 38.532.953 adet B grubu hamiline yazılı pay olmak üzere toplam 45.480.000 adet paya bölünmüştür.

A grubu payların sahip olduğu hak ve imtiyazlar Şirketin esas sözleşmesinde düzenlenmiştir.

Şirket esas sözleşmesinin 8. maddesinde düzenlendiği üzere, A Grubu payların temsil ettiği sermayenin, Şirket'in çıkarılmış sermayesinin en az %10'unu temsil etmeye devam ediyor olması şartıyla, en az 5 üyeden oluşacak yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahipleri tarafından gösterilecek adaylar arasından seçilir. Yönetim kurulu üye sayısının yarısının küsuratlı bir sayı olması halinde küsurat aşağıya doğru en yakın tam sayıya yuvarlanır. Yönetim Kurulu üyeleri en az 1 ve en çok 3 yıl için seçilirler ve görev süresi dolan üyeler yeniden seçilebilirler. Tüzel kişiler Yönetim Kuruluna seçilebilirler.

Esas sözleşmenin 11. maddesine göre olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5, her bir B grubu payın 1 oy hakkı vardır.

Çıkarılan paylar tamamen satılarak bedelleri ödenmedikçe yeni pay çıkarılamaz.

Şirketin sermayesi, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

- 2 Temmuz 2021

Bedelsiz sermaye artırımlarında çıkarılan bedelsiz paylar, artırım tarihindeki mevcut pay sahiplerine payları oranında dağıtılır.

Yapılacak sermaye artırımlarında aksi kararlaştırılmadıkça A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu paylar çıkartılır. Yeni pay alma haklarının tamamen kısıtlandığı durumlarda çıkarılacak tüm paylar B grubu olacaktır.

21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirketin esas sözleşmesinin "Pay Devirleri" başlıklı 7. maddesine göre;

Şirket paylarının devri esas sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ve ilgili diğer mevzuatlara göre herhangi bir kısıtlamaya tabi olmaksızın serbestçe gerçekleştirilir.

Şirketin esas sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. maddesine göre;

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak, gerekli gördüğü zamanlarda (i) kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi artırmaya, (ii) imtiyazlı pay çıkarmaya, (iii) pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısmen veya tamamen sınırlandırılmasına ve (iv) primli veya nominal değerinin altında pay ihracına karar almaya yetkilidir. Yönetim Kurulu, pay sahiplerinin yeni pay alma haklarının kısıtlanması yetkisini, pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanamaz.

21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Şirketin esas sözleşmesinin Genel Kurul başlıklı 11. maddesine göre;

Genel kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır:

a) Davet Şekli: Genel Kurullar olağan veya olağanüstü olarak toplanırlar. Toplantılara davet, toplantıların teşkili ve icrası hususunda Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri, genel kurul iç yönergesi ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır. Genel kurul toplantıya, şirketin internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanan ilanla çağrılır. Bu çağrı, ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere toplantı tarihinden en az üç hafta önce yapılır. Söz konusu ilan Şirketin internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanır. Şirketin internet sitesinde, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte Şirketin ilgili mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemeleri ile belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur.

b) Toplantı Vakti: Olağan genel kurul toplantıları şirketin hesap dönemi sonundan itibaren 3 ay içinde toplanır. Olağanüstü genel kurul toplantıları şirket işlerinin gerektirdiği her zaman kanun ve esas sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanır ve karar alır.

c) Oy Verme ve Vekil Tayini: Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir A grubu payın 5, her bir B grubu payın 1 oy hakkı vardır. Oy kullanılırken Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine uyulur. Pay sahipleri, paylarından doğan haklarını kullanmak için, Genel Kurul toplantılarına bizzat kendileri katılabileceği gibi, pay sahibi olan veya olmayan üçüncü bir kişiyi de temsilci olarak Genel Kurul'a gönderebilirler. Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekaleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Yönetim Kurulu hazır bulunanlar listesini, kayden izlenen payların sahipleri ile ilgili olarak Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. tarafından sağlanacak "pay sahipleri çizelgesine" göre hazırlar.

Paylar Şirkete karşı bölünmez bir bütündür. Bir payın birden fazla sahibi bulunduğu takdirde, bunlar Şirkete karşı haklarını ancak ortak bir temsilci aracılığıyla kullanabilirler. Böyle bir temsilci atamadıkları takdirde, Şirket tarafından söz konusu payın sahiplerinden birisine yapılacak tebligat hepsi hakkında geçerli olur.

d) Müzakerelerin Yapılması ve Karar Nisabı: Şirket Genel Kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen gündem müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Türk Ticaret Kanunu'nun 438. maddesi ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. maddesi saklı kalmak üzere, gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz. Genel kurul toplantılarında, toplantı ve karar yeter sayısında sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri düzenlemelerine ve Türk Ticaret Kanunu hükümlerine uyulur.

e) Toplantı Yeri: Olağan ve olağanüstü Genel Kurulların toplantı yeri şirket merkezidir. Ancak Yönetim Kurulunun kararı doğrultusunda ve gerekli olması halinde, Şirketin yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde de Genel Kurul toplantısı yapılabilir. Şirket Genel Kurul toplantıları elektronik ortamda da yapılabilir. Şirketin Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilirler. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik Genel Kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

f) Toplantıların İşleyişi ve İç Yönerge: Genel kurul toplantılarının işleyiş şekli, bir iç yönerge ile düzenlenir. Genel kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı hükümleri ile esas sözleşme ve Şirketin Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönergesi düzenlemeleri uygulanır.

Gerek olağan gerek olağanüstü Genel Kurul toplantıları, Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Şirket'in internet sitesi dâhil olmak üzere, ilgili mercilere bildirilir. Gündem ile buna ilişkin bilgilerin birer suretlerinin ilgili mercilere gönderilmesi gerekir. Bütün toplantılarda Bakanlık Temsilcisinin hazır bulunması şarttır. Bakanlık Temsilcisinin gıyabında yapılacak toplantılarda alınacak kararlar geçerli değildir. Sermaye Piyasası Kurulu gerekli gördüğü takdirde Şirket Genel Kurulunda temsilci bulundurabilir.

21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:
Yoktur.

21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:

Şirketin esas sözleşmesinin "Pay Devirleri" başlıklı 7. maddesine göre; Şirket paylarının devri işbu esas sözleşme, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri ve ilgili diğer mevzuatlara göre herhangi bir kısıtlamaya tabi olmaksızın serbestçe gerçekleştirilir.

21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER

Şirket Tarafından Müşterilerine Sunulan Filo Kiralama Hizmetine İlişkin Sözleşmeler

Şirket faaliyetlerini müşterileri ile akdetmiş olduğu tip araç kiralama sözleşmeleri ve ek protokolleri tahtında sürdürmektedir. Şirketin müşterileri ile akdettiği araç kiralama sözleşmeleri olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanmış olup, münferiden değerlendirildiğinde Şirket üzerinde önemli bir etkiye sahip değildir.

Şirket Tarafından Sunulan Hizmetler Kapsamında Taşeron Kullanılmasına İlişkin Sözleşmeler

Şirket faaliyetlerini sürdürürken taşeronlar çalıştırmakta ve bu kapsamda yaklaşık 90 adet servis ile akdetmiş olduğu tip servis bakım sözleşmeleri ve SGS (Supervise Gözetme Etüd Kontrol Servisleri) ile akdetmiş olduğu otomotiv muayene hizmetleri sözleşmesi bulunmaktadır. Şirketin taşeronları ile akdettiği sözleşmeler olağan ticari faaliyetlerin yürütülmesi nedeniyle imzalanmış olup, münferiden değerlendirildiğinde Şirket üzerinde önemli bir etkiye sahip değildir.

Finansman Sözleşmeleri

Türk bankaları ve finansman şirketleri, müşterileri ile nakdi ve gayri nakdi kredilerin her çeşidini kapsayan ve müşterilerin, sözleşmede belirtilen belli bir üst limite kadar nakdi ve gayri nakdi her çeşit krediyi kullanmaya imkânı olan kredi sözleşmeleri imzalamaktadır. Şirketin de Akbank T.A.Ş., Alternatifbank A.Ş., AnadoluBank A.Ş., QNB Finansbank A.Ş., T. Garanti Bankası A.Ş., Türkiye Halk Bankası A.Ş., ING Bank A.Ş., T. İş Bankası A.Ş., T. Vakıflar

2 Ocak 2021

Bankası T.A.O., Yapı ve Kredi Bankası A.Ş., T.C. Ziraat Bankası A.Ş., Ziraat Katılım Bankası A.Ş. ve Volkswagen Doğu Finansman A.Ş. ile akdetmiş olduğu genel kredi sözleşmeleri bulunmaktadır.

Sigorta Şirketleri ile Düzenlenen Sözleşmeler

Şirketin filosunda bulundurduğu araçlar ile ilgili olarak 2021 ve 2022 iş yılı içinde düzenlenecek kasko sigorta poliçelerine ilişkin Türk Nippon Sigorta A.Ş. ile Escar arasında 01.04.2021 tarihli Kasko Sigorta Poliçesi düzenlenmiş olup, poliçe kapsamında dönem sonunda kazanılmış prime göre Escar ve Türk Nippon Sigorta A.Ş. tarafından yapılacak olan kar veya zarar paylaşımı düzenlenmiştir.

Bununla birlikte Escar'ın 01.04.2021 ile 01.04.2022 dönemlerinde düzenlenecek Kasko, Limit Aşımı, İhtiyari Mali Mesuliyet (İMM), Ferdi Kaza ve diğer branşlardaki sigorta poliçesi talepleri kapsamındaki sigorta reasürans brokerliği ve sigorta reasürans danışmanlığı hizmetine ilişkin olarak İdol Sigorta Brokerlik ve Aracılık Hizmetleri A.Ş. ile 01.04.2021 tarihinde hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

23. İHRAÇÇININ FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

23.1. İhraççının Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca hazırlanan ve izahnamede yer alması gereken finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

Şirketin, Kurulun muhasebe/finansal raporlama standartları uyarınca Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından hazırlanan 31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 dönemine ait konsolide finansal tabloları ve bunlara ilişkin bağımsız denetim raporu www.escar.com.tr adresinde ve Ek/1'de yer almaktadır.

23.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemlerinde bağımsız denetimi gerçekleştiren kuruluşların unvanları, bağımsız denetim görüşü ve denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

31.12.2018, 31.12.2019 ve 31.12.2020 tarihli karşılaştırmalı finansal tablolar ile bunlara ilişkin dipnotlar Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından denetlenmiş ve ilgili bağımsız denetim raporu hazırlanmıştır.

Drt Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.	
Sorumlu Denetçi	Volkan BECERİK
Adresi	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. No:1, Maslak No1 Plaza, Sarıyer / İstanbul
Telefon	(0212) 366 60 00
Faks	(0212) 366 60 10
İnternet Adresi	www.deloitte.com.tr
Üyesi Olunan Profesyonel Meslek Kuruluşları	Deloitte Touche Tohmatsu Limited, İstanbul Serbest Muhasebeci Mali Müşavirler Odası

2. İZAHNAMA ÖZETİ

Bağımsız Denetim Görüşü:

“Görüşümüze göre, ilişikteki finansal tablolar, Şirket’in 31 Aralık 2020, 2019 ve 2018 tarihlerindeki finansal durumunu ve aynı tarihlerde sona eren hesap dönemlerine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartları’na (“TFRS’lere”) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.”

Bağımsız denetim kuruluşunun/sorumlu ortak baş denetçinin değişmiş olması halinde nedenleri hakkında bilgi:

Yoktur.

23.3. Son finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya ticari konumu üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir) veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

Yoktur.

23.4. Proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

23.5. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

23.6. İhraççının esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

Şirketin esas sözleşmesinin “Karın Tespiti ve Dağıtımı” başlıklı 15. maddesine göre;

Şirketin karı, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve genel kabul gören muhasebe ilkelerine göre tespit edilir.

Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi Şirket tarafından ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler, hesap dönemi sonunda tespit edilen gelirlere indirildikten sonra, geriye kalan ve yıllık bilançoda gözüken net (safi) kardan, varsa, geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, kalan miktar aşağıdaki sıra ve esaslar dahilinde dağıtılır:

Genel Kanuni Yedek Akçe;

(a) %5’i çıkarılmış sermayenin yüzde yirmisine ulaşıncaya kadar kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı;

(b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

(c) Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı;

(d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düştükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanununun 521. maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe;

(e) Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin ikinci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kar dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kar aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişi ve kurumlara kardan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kar payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı Yönetim Kurulu'nun bu konudaki teklifi üzerine Sermaye Piyasası mevzuatının ilgili hükümleri göz önünde bulundurularak Genel Kurul tarafından kararlaştırılır. Sermaye piyasası mevzuatında öngörülen sürelerle uygun olmak kaydıyla Genel Kurul kar dağıtım zamanının belirlenmesi hususunda Yönetim Kurulu'nu yetkilendirebilir.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı, kanunen müsaade edilmediği sürece geri alınamaz.

Genel Kurul, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümleri çerçevesinde pay sahiplerine kar payı avansı dağıtılmasına karar verebilir. Kar payı avansı tutarının hesaplanmasında ve dağıtımında ilgili mevzuat hükümlerine uyulur. Bu amaçla, ilgili hesap dönemiyle sınırlı olmak üzere genel kurul kararıyla yönetim kuruluna yetki verilebilir.

Şirket 2018 ve 2019 yıllarında kar dağıtımına ilişkin herhangi bir karar almamış olup, Şirketin 26.03.2021 tarihinde yapılan 2020 yılı olağan genel kurul toplantısında, mevcut 4.910.000 TL olan çıkarılmış sermayenin 5.599.659,38 TL'si olağanüstü yedek akçelerden ve 34.970.340,62 TL'si 2020 yılı karından karşılanmak üzere 40.570.000 TL artırılarak 45.480.000 TL'ye yükseltmesine karar verilmiştir. Söz konusu sermaye artırım işlemleri 14.04.2021 tarihinde tescil edilmiş, 15.04.2021 tarih ve 10310 sayılı TTSG'de ilan edilmiştir.

23.7. Son 12 ayda ihraççının ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri veya söz konusu hususların bulunmadığı hakkında ifade:

İhraççı taraf olduğu dava ve icra takiplerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almakta olup, şirketin taraf olduğu dava ve takiplerin çok büyük bir kısmı filo kiralama hizmeti verilen müşteriler kaynaklı olup, araçların mülkiyetinin şirket üzerinde olması sebebiyle davalarda şirket de taraf olarak gözükmektedir.

İhraççının Taraf Olduğu Davalar ve Takipler					
İhraççı tarafından açılmış ve halen devam eden her türlü davalar:					
Davacı	Davalı	Mahkeme ve Dosya No	Konusu	Risk Tutarı (TL)	Gelinen Aşama
Escar	Neksgen Bilişim Teknolojileri A.Ş. (Davalı)	İstanbul 15. Sulh Hukuk Mahkemesi 2021/403	Alacak (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	10.000	Neksen Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin Escar'dan kiraladığı 2 adet araca Escar'ın bilgisi dışında bakım ve onarım işleminin yaptırılması sebebiyle, Escar tarafından söz konusu araçlara ilişkin değer kaybı davası açılmış olup, 16.09.2021 tarihindeki ön inceleme duruşması beklenilmektedir.
Escar	Boysan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Davalı)	İstanbul 16. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/329	Taşınır kira sözleşmesinden kaynaklanan alacak davası	344.898	Boysan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, 08.07.2021 tarihindeki ön inceleme duruşması beklenilmektedir.
Escar	Sevda Sancak (Davalı)	İstanbul 10. Sulh Hukuk Mahkemesi 2017/679	İtirazın İptali	23.106,74	Sevda Sancak'ın Escar'dan kiraladığı araçla yapmış olduğu kaza sebebiyle araçta oluşan hasara ilişkin dava açılmış olup, dosyada bilirkişi raporu Escar lehine gelmiştir. Hakim değişikliği nedeniyle dosyanın incelemeye alınmasına, bu nedenle duruşmanın 22.06.2021 günü saat 11:45'e bırakılmasına karar verilmiştir.
Escar	Europe Oil Madeni Yağlar Tic. Ltd. Şti. (Davalı)	İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/1515	İtirazın İptali (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	11.841,69	Europe Oil Madeni Yağlar Tic. Ltd. Şti.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, dosyada bilirkişi raporu beklenilmektedir. Duruşma günü 22.06.2021 günü saat 11:35'tir.
Escar	Toya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm A.Ş. (Davalı)	İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/1326	İtirazın İptali (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	80.996	Toya Gayrimenkul Yatırım İnşaat Turizm A.Ş.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, dosyada bilirkişi raporu beklenilmektedir.
Escar	İnfo Muzik Elektronik	İstanbul 7. Sulh Hukuk	İtirazın İptali (Taşınır Kira)	7.139	İnfo Muzik Elektronik San. Tic. A.Ş.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin

- 2 Temmuz 2021

ESCAR TURİZM TAŞIMACILIK TİC. A.Ş.
Merkez Mah. İnşaatı No: 37 Kat: 4
Spirus Plaza Çarşı Çarşı / İSTANBUL
Kağıt No: 377/166097

İNFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.
Kuştepe Mah. Necidiyeköy Yolu Çarşı No: 14
Kat: 8/1 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 339 26 00 Fax: 0212 339 24 26
Borçlanma Kurumları V.D. 478 006 6787
Tic. Sic. No: 0478 0026 3970 0011

	San. Tic. A.Ş. (Davalı)	Mahkemesi 2019/1332	Sözleşmesinden Kaynaklanan)		ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, dosyanın 21.05.2021 tarihli celsesinde davanın kabulüne karar verilmiştir.
Escar	Sercer Anatolia Seramik İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (Davalı)	İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/1335	İtirazın İptali (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	8.131	Sercer Anatolia Seramik İnşaat Turizm Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin Escar'dan kiralamış olduğu araca ilişkin söz konusu araçta oluşan hasarın sigorta kapsamı dışında kalması sebebiyle söz konusu tutarın Şirkette tahsiline ilişkin davadır. Bir sonraki duruşma tarihi 17.06.2021'dir.
Escar	Dilek Gayrimenkul Yatırım ve Turizm A.Ş. (Davalı)	İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/1342	İtirazın İptali (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	96.905	Dilek Gayrimenkul Yatırım ve Turizm A.Ş.'nin Escar'dan kiralamış olduğu araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, davanın 02.06.2021 tarihli celsesinde dosyanın kısmen kabulüne karar verilmiş olup, davalı taraf istinafa başvurmuştur.
Escar	Boysan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Davalı)	İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/805	İtirazın İptali (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	166.139	Boysan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Escar'dan kiralamış olduğu araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, bir sonraki duruşma tarihi 01.07.2021'dir.
Escar	Boysan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Davalı)	İstanbul 7. Sulh Hukuk Mahkemesi 2019/806	İtirazın İptali (Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	106.956	Boysan Boya Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Escar'dan kiralamış olduğu araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmış olup, bilirkişi raporu Escar'ın lehine sonuçlanmıştır. Yargılama sonunda davanın kısmen kabulüne, takibin 106.875,63 TL üzerinden devamına, %20 icra inkar tazminatına hükmedilmiştir. Dosya henüz kapanmamıştır.
Escar	Musta Öztürk (Davalı)	İstanbul 6. Sulh Hukuk Mahkemesi 2018/866	İtirazın İptali (Ticari Nitelikteki Taşınır Kira Sözleşmesinden Kaynaklanan)	27.917,73	Mustafa Öztürk'ün Escar'dan kiralamış olduğu araçla yapmış olduğu kaza sebebiyle araçta oluşan hasarın kasko şirketi tarafından ödenmemesi sebebiyle söz konusu hasarın karşılanması talebiyle dava açılmış olup, soruşturma devam etmektedir.
Escar	Özak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. (Davalı) - Türk Patent Enstitüsü Başkanlığı (Davalı)	Ankara 1. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2017/99	Marka (Marka İle İlgili Kurum Kararlarının İptali)	-	Escar'ın sahip olduğu markaya benzer nitelikte bir marka kullanılması sebebiyle dava açılmış olup, dosya istinaftadır.

21 Temmuz 2021

ESCAR TURİZM
TAŞIMACILIK DİŞ. A.Ş.
Merkez Mah. Anzama Cad. No: 27 Kat: 4
Papyrus Plaza 34399 Beşiktaş / İSTANBUL
Kağıthane / İstanbul / Türkiye / 34399

Barış

128
Amir

INFO
YATIRIM MENKUL DEĞERLERİ A.Ş.
Kuştepe Mah. Mecidiyeköy Yolu No: 14
Kat: 9 Mecidiyeköy - Şişli / İSTANBUL
Tel: 0212 351 26 00 Fax: 0212 324 14 26
Boğaziçi Kurumlar V.D. 478 003 6787
Mersis No: 0478 0036 7870 0011

Escar	T.C. Başbakanlığı (Karşı Taraf) - Türkiye Sigorta Reasürans ve Emeklilik Şirketleri Birliği (Müdahil)	Danıştay 15. Dairesi 2015/6229	Resmi Maddenin İptali ile Yürütmenin Durdurulması Talebi	Sigorta Tebliği ve Karayolları Motorlu Araçlar Zorunlu Mali Sorumluluk Sigortası Genel Şartlarına İlişkin Tebliğin ilgili hükümlerine yapılan itiraza ilişkin dosyadır. Dosyada inceleme devam etmektedir.
Escar	Zetaş Zemin Teknolojisi A.Ş. (Davalı)	İstanbul 20. İcra Hukuk Mahkemesi 2019/173	İcra Takibine İtirazın Kaldırılması	Zetaş Zemin Teknolojisi A.Ş.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmıştır. İstinaf başvurusu Escar lehine sonuçlanmıştır. Karşı tarafça temyiz edilmemiş olup, karar kesinleşmiştir. Escar'a olan borçlar ödemiş fakat avukata yapılacak henüz kapanmamış olup, bu nedenle dosya henüz kapanmamıştır.
Escar	Teknik Eğitim Tic. A.Ş. (Davalı)	İstanbul 5. Sulh Hukuk Mahkemesi 2018/917	İtirazın İptali	Escar'ın Teknik Eğitim Ticaret A.Ş.'den kiraladığı taşınmazla ilişkin Escar'ın ödemiş olduğu depozitonun geri talebine ilişkin dava açılmıştır. Teknik Eğitim Ticaret A.Ş. de taşınmazla ilişkin masrafların Escar tarafından karşılanmasına ilişkin dava açmış olup, karşılıklı dava açılmıştır. Dosyanın 27.021,87 USD üzerinden takibine devam edilmesi yönüne karar verilmiş olup, dosya her iki tarafça istinaf edilmiştir.
Escar	Türk Patent Enstitüsü Başkanlığı (Davalı) - Savaş Dönmez (Davalı)	Ankara 3. Fikri ve Sınai Haklar Hukuk Mahkemesi 2017/223	Marka (Marka ile İlgili Kurum Kararlarının İptali)	Escar tarafından Escar'ın sahip olduğu markaya benzer nitelikte bir markanın kullanılmasına yönelik itiraz niteliğinde dava açılmıştır. İtiraza karşılık söz konusu benzer markanın işlemden kaldırılmasına karar verilmiştir. Gerekçeli karar ile takip edilmeyen davanın açılmaması sayılmasına karar verilmiştir. Müvekkil aleyhine vekalet ücretine takdir edilmiş olduğundan gerekçeli karar tebliğe çıkarılmamaktadır.
Escar	Mp Plastik Metal Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (Davalı)	İstanbul 8. Sulh Hukuk Mahkemesi 2017/75	Mülkiyet (Taşınır Maldan Kaynaklanan)	Mp Plastik Metal Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'nin Escar'dan kiraladığı araçlara ilişkin kira bedellerinin ödenmemesi sebebiyle dava açılmıştır. Gerekçeli karar yazılmış olup, tebliğe çıkarılması talep edilecek ve icra takibi başlatılacaktır.
Escar	Sinan Kalaç	İstanbul 16. Sulh Hukuk Mahkemesi 2018/519	Tazminat (Rüçuen)	Söz konusu davalının çalışanı iş yeri tarafından Escar'dan kiralanana araca verilen hasarın sigorta şirketi kapsamı dışında olması sebebiyle söz konusu hasarın tahsiline yönelik

- 2 - Ekim 2021

					açılan davadır. Escar lehine karar verilmiş olup, henüz gerekçeli karar yazılmamıştır.
Escar	Trafik Denetim Şube/Kaş-Antalya (Davah)	Kaş Sulh Ceza Hakimliği 2019/467	Trafik İdari Para Cezasına İtiraz		Escar'dan kiraladığı araç ile trafik cezası alan şahsın almış olduğu cezanın aracın sahibi Escar olmasına bağlı olarak Escar'a verilmesi sebebiyle söz konusu cezaya yönelik itiraz davası açılmış olup, inceleme devam etmektedir.
Escar	Çevre Yolları Trafik Ekipleri Amirliği/İstanbul (Karşı Taraf)	İstanbul 3. Sulh Ceza Mahkemesi 2013/1097	İdari Para Cezasının İptali		Escar'dan kiraladığı araç ile trafik cezası alan şahsın almış olduğu cezanın, aracın sahibi Escar olmasına bağlı olarak Escar'a verilmesi sebebiyle söz konusu cezaya yönelik itiraz davası açılmış olup, inceleme devam etmektedir.
Escar	Murat Acar (Sanık)	İstanbul 18. Asliye Ceza Mahkemesi 2020/732	Güveni Kötüye Kullanma		Escar'dan kiraladığı araç ile ilişkili kira bedelinin ödenmemesi ve söz konusu aracın Escar'a teslim edilmemesi sebebiyle açılan davadır. Suç uzlaştırmaya tabi suçlardan olduğundan uzlaşma sürecinin yürütülmesi için dosyada durma kararı verilmişse de uzlaşma sağlanamamış olup, yargılama devam etmektedir.
Escar	Tuncay Avar (Karşı Taraf-Şüpheli) - Ercan Kokulu (Karşı Taraf-Şüpheli)	Gaziosmanpaşa Cumhuriyet Başsavcılığı 2015/39379	Bilişim Sistemleri Banka veya Kredi Kurumlarının Araç Olarak Kullanılması Suretiyle Dolandırıcılık		Escar'dan kiraladığı araç ile sözleşmeye aykırı olarak ve suç kastı ile hareket edilerek kaçırılması üzerine başlatılmış soruşturmadır. Araç, başka bir olaya karışması sebebiyle, hasarlı olarak bulunmuştur. 26.04.2016 tarihinde aracın kiralama işlemine ilişkin belgeler Savcılık dosyasına sunulmuş olup, şüpheli hakkında şikayetin hala devam ettiği belirtilmiştir. Araç iade alındığı için dosya haricen takip edilmekte olup, soruşturma devam etmektedir.
Escar	Sibel Ayazoğlu (Şüpheli)	İstanbul Cumhuriyet Başsavcılığı 2018/100979	Güveni Kötüye Kullanma		Escar'dan kiraladığı araç Escar'a teslim etmemesi sebebiyle söz konusu kişiye açılan dava olup, soruşturma devam etmektedir.
Escar	Pegas Güvenlik Hizmetleri A.Ş. (Karşı Taraf-Şüpheli)	Küçükçekmece 20. Asliye Ceza Mahkemesi 2018/420	Güveni Kötüye Kullanma		Escar'dan kiraladığı araç ile ilişkili kira bedelini ödemeyen kişi hakkında açılan davadır. Duruşmanın 21.12.2021 günü saat 10:40'a bırakılmasına karar verilmiştir.
Escar	Saffet Uzun (Sanık) - Ramazan Öztürk (Sanık)	Gebze 6. Asliye Ceza Mahkemesi 2015/481	Hırsızlık		Escar'dan kiraladığı araç ile suça karışılması sebebiyle söz konusu araç kiralayan kişilere dava açılmış olup, sanıkların ifadeleri alınmıştır. Yargılama devam etmektedir.

- 2 Temmuz 2021

[Handwritten Signature]
 130
[Handwritten Signature]